

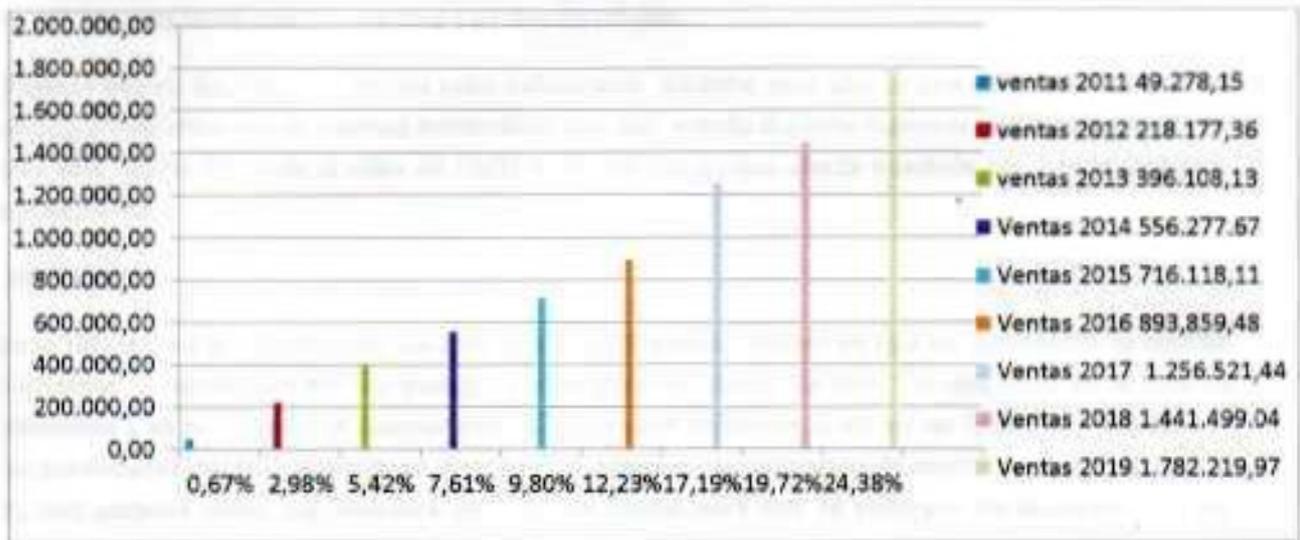
INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2019

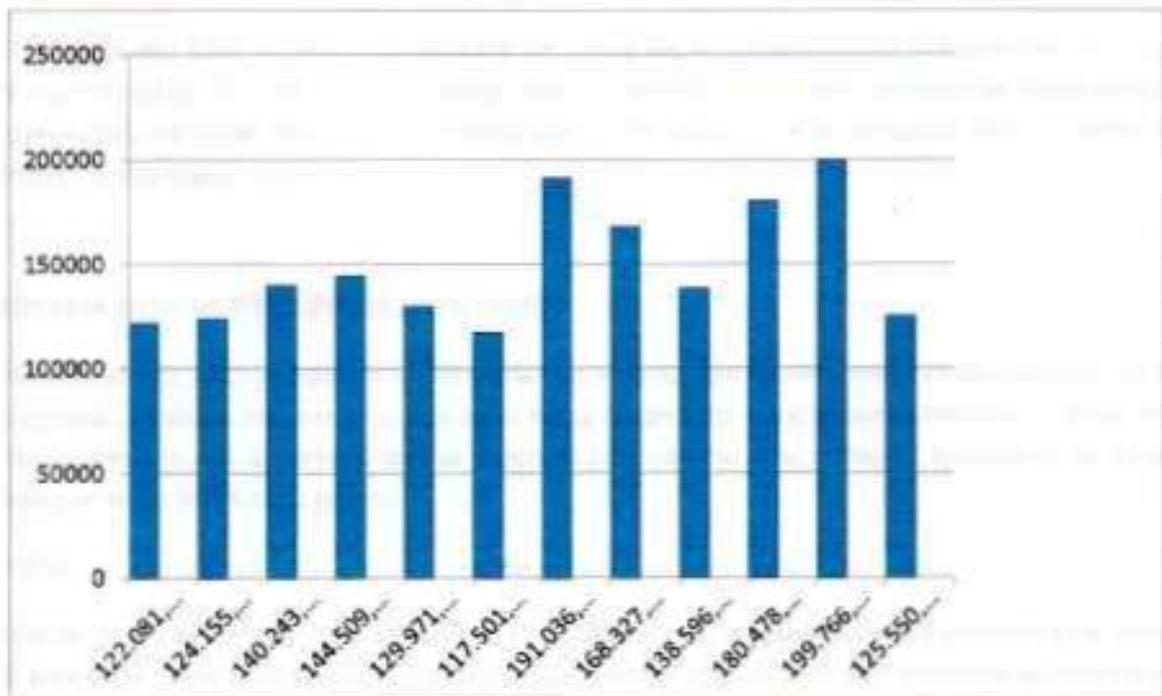
Cuenca, 29 de mayo del 2020

VENTAS

Durante el ejercicio económico del año 2019 la compañía a la que represento K&I Equipo Medico Cia. Ltda., ha manejado una buena política de ventas, hemos permanecido en el mercado y de esta manera hemos incrementando clientes en forma continua y por este motivo las ventas han incrementado logrando obtener un monto de ventas del año en mención de USD\$ 1.782.219,97 y según se muestra en grafico adjunto tuvimos un incremento del 4,66% en relación al año 2017.



Ventas por Meses



Como se puede observar en los meses de julio y noviembre del año 2019 han sido los meses de mayor ventas debido a las promociones que se aplican durante estos meses.

Hemos tenido que trabajar arduamente en equipo para poder conseguir la mayor cantidad de clientes potenciales que nos efectúen pedidos significativos y así de esta manera conseguir nuestros objetivos en ventas.

CARTERA

En lo que se refiere a la cartera de clientes también ha existido un incremento en relación al año anterior, como siempre hemos recalcado nuestra empresa dentro de sus políticas de ventas tiene establecido la venta a Distribuidores a nivel nacional por ese mismo hecho las ventas no pueden realizarse al contado y es así que en muchos de los casos hemos tenido que subir de 30 días a 60 días de crédito y en otros casos hasta 90 y 120 días de crédito.

Además dentro del tema de cartera cabe indicar que durante este año se procedió a dar de baja un valor bien significativo de cuentas incobrables que han estado durante nuestros registros mas de 720 días este monto asciende al valor de USD\$ 6.959.48 monto que afecta nuestros resultados de forma considerable.

EMPLEADOS

En lo referente a los empleados, durante el año 2019 hemos tratado de que los empleados se sientan contentos y retribuidos por los trabajos a ellos encomendados, se hizo retribuciones en el mes de diciembre y se ha tratado de cumplir con los pagos que establece la ley en las fechas decretadas por las autoridades del país, además en este año nos vimos en la obligación de contar con la colaboración de una persona como coordinadora del área de ventas para que se encargue de coordinar con los vendedores de Cuenca, Guayaquil y Quito.

CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES

Durante el año 2019 se mantuvo el crédito pero esta vez lo realizamos con el Banco del Guayaquil por el valor de USD\$ 314.990.15 estos valores nos han servido para poder incrementar nuestros stock de inventarios, así como también los créditos que yo he otorgado a la compañía han permitido que la misma pueda seguir creciendo.

SISTEMA CONTABLE Y CAMBIOS TRIBUTARIOS

Durante el año 2019 se trató de implementar un sistema que ayude a mejorar los controles de ventas y cartera, así como mejorar procesos en la toma de pedidos pero lamentablemente tuvimos muchos inconvenientes con la persona que se contrató para realizar este trabajo y todavía no se ha podido trabajar en un 100% en el mismo.

METAS

Una de nuestras metas durante el año 2019 ha sido seguir buscando clientes potenciales e incluso en el área de la costa se ha tratado de implementar nuestro producto no solo en farmacias sino en locales donde se vende otros productos.

Durante el año 2020 nuestra meta está encaminada a buscar nuevas plazas de ventas, encaminada a la importación de productos de uso hospitalario como mascarillas, batas etc.

Esperando contar con la colaboración y apoyo de todos los que formamos parte de esta empresa, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,

K&I EQUIPO MEDICO CIA. LTDA.



Irwin Selinger H.

GERENTE.