

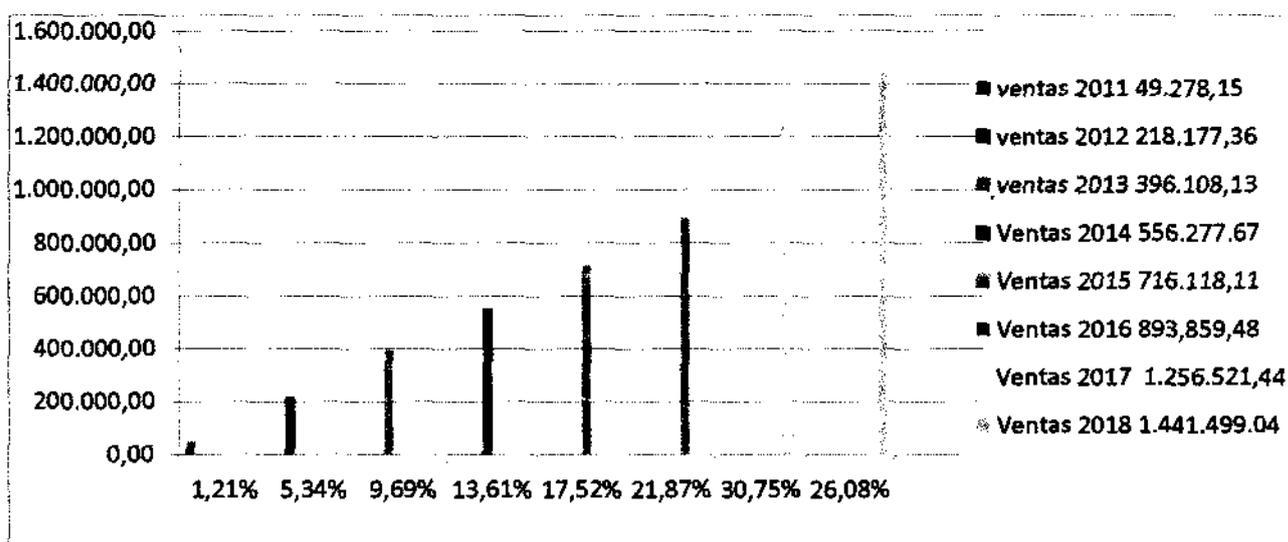
## INFORME DE GERENCIA

### EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

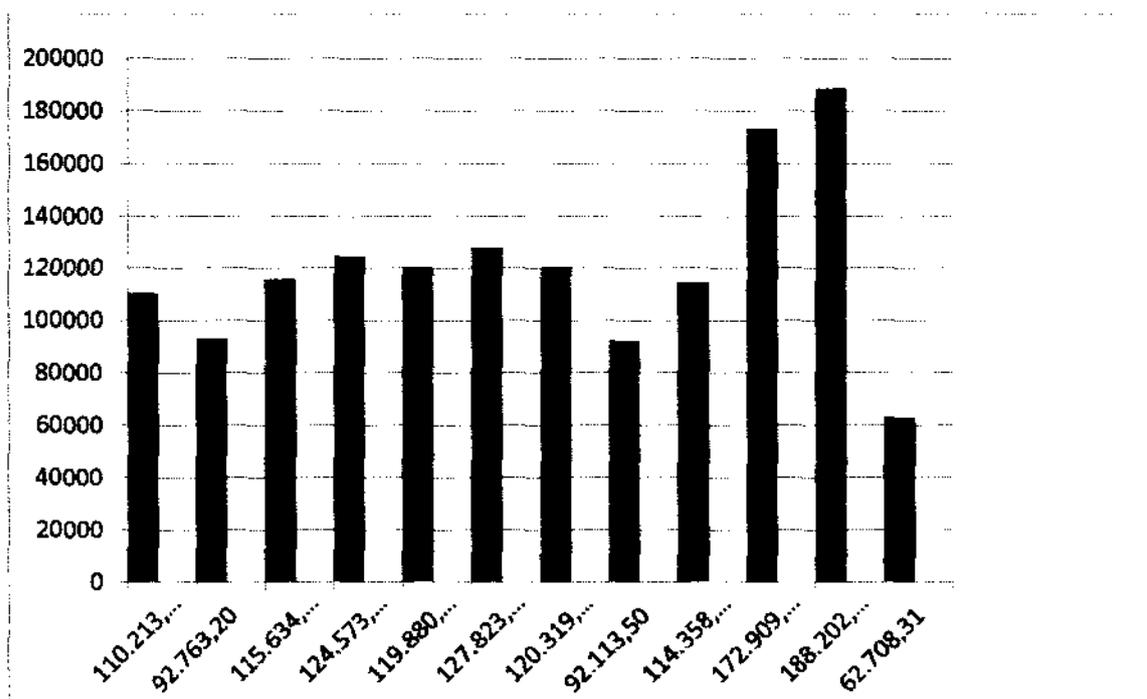
Cuenca, 29 de marzo del 2019

#### VENTAS

Durante el ejercicio económico del año 2018 la compañía a la que represento K&I Equipo Medico Cia. Ltda., ha manejado una buena política de ventas, hemos permanecido en el mercado y de esta manera hemos incrementando clientes en forma continua y por este motivo las ventas han incrementado pero no de manera masiva como fue en el año 2017 por este motivo es que las ventas del año en mención fueron de USD\$ 1.441.499.04 y según se muestra en grafico adjunto tuvimos un decremento del 4.67% en relación al año 2017.



#### Ventas por Meses



Como se puede observar en los meses de octubre y noviembre del año 2018 han sido los meses de mayor ventas debido a las promociones que se aplican durante estos meses .

Hemos tenido que trabajar arduamente en equipo para poder conseguir la mayor cantidad de clientes potenciales que nos efectúen pedidos significativos y así de esta manera conseguir nuestros objetivos en ventas.

#### **CARTERA**

En lo que se refiere a la cartera de clientes también ha existido un incremento en relación al año anterior, como siempre hemos recalado nuestra empresa dentro de sus políticas de ventas tiene establecido la venta a Distribuidores a nivel nacional por ese mismo hecho las ventas no pueden realizarse al contado y es así que en muchos de los casos hemos tenido que subir de 30 días a 60 días de crédito y en otros casos hasta 90 y 120 días de crédito.

Además dentro del tema de cartera cabe indicar que durante este año se procedió a dar de baja un valor bien significativo de cuentas incobrables que han estado durante nuestros registros mas de 720 días este monto asciende al valor de USD\$ 14.616.74 monto que afecta nuestros resultados de forma considerable.

#### **EMPLEADOS**

En lo referente a los empleados, durante el año 2018 hemos tratado de que los empleados se sientan contentos y retribuidos por los trabajos a ellos encomendados, se hizo retribuciones en el mes de diciembre y se ha tratado de cumplir con los pagos que establece la ley en las fechas decretadas por las autoridades del país, además en este año nos vimos en la obligación de contar con la colaboración de una persona de ventas para que se encargue de Cuenca, Loja, El oro

#### **CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES**

Durante el año 2018 se mantuvo el crédito otorgado por el Banco del Pichincha por el valor de USD\$ 225.000,00 estos valores nos han servido para poder incrementar nuestros stock de inventarios, así como también los créditos que yo he otorgado a la compañía han permitido que la misma pueda seguir creciendo.

#### **SISTEMA CONTABLE Y CAMBIOS TRIBUTARIOS**

Durante el año 2018 a finales del mismo la compañía tomo la decisión de implementar un nuevo sistema para mejorar los controles en ventas y cartera, este sistema se va implementar a partir de enero del 2019.

#### **METAS**

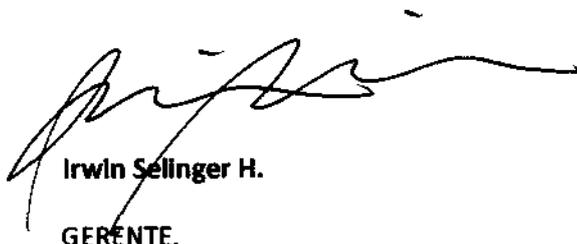
Una de nuestras metas durante el año 2018 ha sido seguir buscando clientes potenciales e incluso en el área de la costa se ha tratado de implementar nuestro producto no solo en farmacias sino en locales donde se vende otros productos.

Durante el año 2019 nuestra meta está encaminada a buscar nuevas plazas de ventas, agilizar el trámite de ventas y cobros mediante la implementación de la plataforma virtual que nos permitirá tener un mayor control tanto a los clientes y a nosotros.

Esperando contar con la colaboración y apoyo de todos los que formamos parte de esta empresa, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,

**K&I EQUIPO MEDICO CIA. LTDA.**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Irwin Sellinger H.', is written over the typed name. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

**Irwin Sellinger H.**

**GERENTE.**