

INFORME ANUAL 2013 DE GERENCIA GENERAL

Cuenca Abril 30 de 2014

Estimados Señores Astudillo accionistas de Línea Aérea Cuencana Linaer CIA. LTDA., tengo a bien dirigirme a ustedes para comunicarles las principales actividades ejecutadas durante mi administración correspondiente al periodo de 26 de julio al 31 de diciembre del 2013.

En junta general extraordinaria de fecha 26 de Julio del 2013 de conformidad con los estatutos sociales vigentes se me eligió para el cargo de GERENTE para ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial de la compañía, entre otras atribuciones que constan en los estatutos sociales según la escritura pública de constitución de la compañía otorgada de fecha primero de abril de dos mil once.

En cumplimiento de los mismos y reafirmando mi agradecimiento por la confianza depositada me permito dirigirme a ustedes:

El inicio de Operación la compañía fue muy atípico, no existió una planificación adecuada, ni se elaboro un presupuesto que garantice la operatividad en un mercado muy cambiante y altamente competitivo y el entorno propio del segmento de mercado en el cual se está incursionando por lo que desarrolle aspectos más destacables y que presento a continuación:

1.- AMBITO GENERAL

La empresa al empezar mi gestión se encuentra incursionando en la Operación Regular, con base de Operaciones, Financiera y administrativa en Cuenca, y con Sub-Base Catamayo realizando vuelos de itinerarios:

CUE-UIO

UIO-LOH

LOH-UIO

LOH-UIO

UIO-CUE

y una suspensión temporal de la ruta:

CUE-GYE

GYE-UIO

UIO-GYE

GYE-CUE

www.lacecuador.com

LAC LINEA AEREA CUENCANA
Av. Amazonas s/n y Juan Holguin
(Aeropuerto Mariscal Sucre)

Teléfono: 022 330 3333 - 023303884
info@lacecuador.com

- En talento humano se encuentran registrados ciento quince empleados (115).
- Un Costos de operación mensual superior a los quinientos cincuenta mil dólares americanos (550.000 USD)
- Costos de Nomina incluida beneficios sociales superior a los doscientos cincuenta mil dólares (250.000 USD)
- Reporte de ingresos registrados alrededor de ciento cincuenta mil dólares americanos (150.000 USD)
- Un promedio mensual de gastos en mantenimiento de ochenta mil dólares americanos (80.000 USD)
- Oficinas en arriendo en Tababela, Loja, Catamayo, Cuenca, Guayaquil.
- Cuentas por pagar desde el proceso de certificación (Entrenamiento, Evento de Inauguración, servicios aeroportuarios, autoridad aeronáutica DGAC, Gastos varios)

2.- ACCIONES OPERACIONALES

En virtud de lo acotado en numeral anterior la compañía inicio un proceso estratégico con la finalidad de minimizar el gran impacto económico y financiero buscando la sostenibilidad de la misma por lo que se tomo las siguientes acciones:

- Aeronave se posiciona en la Sub-base Catamayo cumplir operación:

LOH-UIO

UIO-LOH

- Tramite ante el consejo de aviación civil CNAC suspensión temporal de la ruta:

CUE-UIO

UIO-CUE

- Trámite ante el Consejo de aviación civil CNAC devolución de la ruta:

GYE-UIO

UIO-GYE

- Tramite ante el Consejo de Aviación Civil CNAC Concesión a tiempo fijo operación no regular
- Tramite ante el consejo de aviación civil Cambio de base de operaciones y mantenimiento:
La compañía toma nueva estructura para optimizar gestión dividiendo en;
Base financiera en Cuenca
Base administrativa en Quito
Base de Operaciones y mantenimiento en Latacunga
- Trámite ante el consejo de aviación civil CNAC aumento de frecuencias ruta
LOH-LTX
LTX-LOH
- Trámite ante el consejo de aviación civil CNAC reducción de operación
Se mantiene operación LOH-UIO-LOH

www.lacecuador.com

LAC LINEA AEREA CUENCANA

Av. Amazonas s/n y Juan Holguín

[Aeropuerto Mariscal Sucre]

Teléfono: 022 330 3333 - 023303884

info@lacecuador.com

- Se Establece la organización y se oficia a la DGAC los puestos requeridos según regulación vigente:

Gerente General
Gerente SMS
Gerente de Operaciones
Gerente de Mantenimiento
Jefe de Control Operacional
Jefe de mantenimiento
Jefe de Entrenamiento
Jefe de Pilotos
Jefe de Control de Calidad
Jefe de planificación
Jefe de Tripulantes de Cabina de Pasajeros

- Establecido la organización y aprobado por la DGAC se inicia proceso de certificación de la nueva base principal de Latacunga
- Se tramita ante el consejo de aviación civil CNAC suspensión temporal ruta:
LOH-UJO
UJOLOH
- Aeronave se basa en Latacunga para iniciar operación no regular (Chárter)
- Se recibe concesión a Plazo fijo por 5 años para Operación No regular
- Se inicia operación únicamente no regular con empresas de servicios petroleros
- Se obtiene la certificación de la base principal de mantenimiento y se elimina la sub-base de Catamayo
- Se reduce gastos de personal al cerrar estación de Quito, Loja, Catamayo y Cuenca.
- Se reduce gastos de arriendo
- Se reduce gastos aeroportuarios por el cambio de base y operar lo estrictamente necesario en Tababela.
- Se inicia y se cumple con trámites pendientes en DGAC para evitar retiro AOC y certificación de la nueva base de Latacunga:
Se elabora y entrega Acta final de Cumplimiento
Listado de manuales a bordo de la aeronave
Boletines Operacionales
Rutas de escape
Modificación OpSpecs
Procedimiento acceso a la aeronave
Procedimiento envío de valija
Records de vuelos
Records de entrenamiento
Convenio y acuerdo de protección de pasajeros (TAME)
Pagos pendientes DGAC tramite de inspecciones y certificación
Nombramiento de jefe de pilotos

www.lacecuador.com

LAC LINEA AEREA CUENCANA
Av. Amazonas s/n y Juan Holguin
(Aeropuerto Mariscal Sucre)
Teléfono: 022 330 3333 - 023303884
info@lacecuador.com

Nombramiento de jefe de entrenamiento
Nombramiento de jefe de mantenimiento
Enmienda MGO
Notificación y validación de centro de entrenamiento
Presentación Proyecto Segundo avión
Cierre de ítems pendientes de inspección base principal Cuenca
Listado de todo el personal administrativo y operativo de la compañía
Listado de cadena de llamadas
Listado de subrogación de funciones
Solicitud de extensión en referencia a presentación de contrato de Customización de manuales CRJ-700
Justificación para no mantener Pull de Partes CRJ-700.
Programa de capacitación al personal aeronáutico
Plan de estandarización en numeración de oficios
Tramite para asignación espacios físicos en aeropuerto Latacunga en arrendamiento
Firma contrato de arrendamiento casa frente al aeropuerto para base de operaciones
Adecuación de la casa para funcionar oficinas frente aeropuerto Latacunga
Reducción de personal en área de mantenimiento de 15 personas a 8
Reducción de personal administrativo y operativo de 115 a 55 personas
Reducción de gastos de 550.000 USD a 400.000USD
Incremento de ingresos
Control de gastos en mantenimiento
Control de gastos en la organización
Reducción de gastos en combustible
Devolución de oficinas en aeropuertos y ciudades en suspensión de operación regular
Reducción de gastos en arriendos
Reducción de gastos en servicios aeroportuarios
Registro de Tarifas
Inicio proceso de defensa por no haber ingresado tarifas en inicio de operación (mayo 2013)
Inicio Proceso de defensa por haber operado vuelos chárter sin permiso ante DGAC
Se registra facturas y formatos ante la DGAC
Se modifica a Manuales mal elaborados en proceso de certificación

3.- ACCIONES ADMINISTRATIVAS

- Se regulariza todos los contratos de personal que esta laborando en la compañía
- Se regulariza los salarios y sueldos del personal según norma laboral vigente
- Se inscriben contratos
- Se elabora reglamento interno de trabajo
- Se elabora orgánico funcional

www.lacecuador.com

LAC LINEA AEREA CUENCANA
Av. Amazonas s/n y Juan Holguin
(Aeropuerto Mariscal Sucre)
Teléfono: 022 330 3333 - 023303884
info@lacecuador.com

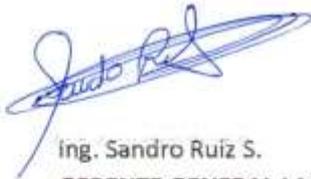
4.- ACCIONES FINANCIERAS

- Se emite políticas de manejo de cajas y control de las mismas.
- Se trabaja bajo la política de reducción de gastos y optimización de recursos
- Se presenta estados financieros debidamente legalizados y auditados, con las respectivas observaciones y recomendaciones correspondientes al ejercicio fiscal del 01 de enero del 2013 al 31 de diciembre del 2013 y el estado de situación.

Para Finalizar quiero expresar mi más sinceros agradecimientos a los honorables señores Accionistas Luis Miguel y Víctor Hugo Astudillo Astudillo por la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de LAC Línea Aérea Cuencana, y por su permanente apoyo durante mi gestión, fundamental para el desarrollo de mis actividades y el logro de los resultados obtenidos; me reitero en su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación al informe que ahora someto a su consideración.

De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la compañía por el esfuerzo, la dedicación y el compromiso demostrado en mi gestión.

Atentamente



Ing. Sandro Ruiz S.
GERENTE GENERAL LAC
LINEA AEREA CUENCANA LINAER CIA. LTDA.



www.lacecuador.com

LAC LINEA AEREA CUENCANA
Av. Amazonas s/n y Juan Holguin
(Aeropuerto Mariscal Sucre)
Teléfono: 022 330 3333 - 023303884
info@lacecuador.com