

LLANTATEC CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

PERIODO ECONOMICO 2011

En concordancia con las normas establecidas por los organismos de control en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la "LLANTATEC CIA. LTDA.", me permito informar sobre los resultados obtenidos y reflejados en los Estados Financieros del año 2011

La interpretación gerencial se basa en el informe de auditoría externa efectuado y obviamente del análisis de los Balances de Comprobación mensuales de lo que se desprende lo siguiente:

INGRESOS: La fuente principal de los ingresos es la comercialización de llantas y aros. Las ventas del periodo fueron de \$ 505.579,13 USD y el costo total fue \$ 386.476,54 USD

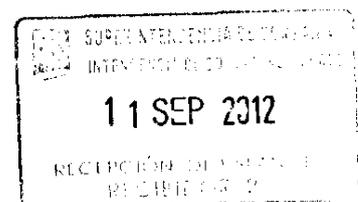
COSTO DE VENTAS: El costo de ventas representa el 76,44% respecto a las ventas totales, de lo que se desprende que el 23.56% constituye la utilidad bruta, antes de gastos e impuestos.

GASTOS: Los Gastos podemos clasificarlos de la siguiente manera:

- ✓ Gastos de Ventas
- ✓ Gastos Administrativos
- ✓ Otros Gastos
- ✓ Gastos financieros

Los Gastos totales del periodo ascienden a \$ 178.852,17, siendo los siguientes:

GASTO SUÉLDOS Y SALARIOS	\$ 59.312,48 USD
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	\$ 5.505,75 USD
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$ 2.621,71 USD
COMBUSTIBLES	\$ 347,56 USD

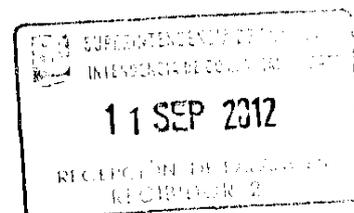


PROMOCION Y PUBLICIDAD	\$ 2.675,28 USD
SUMINISTROS Y MATERIALES	\$ 561,86 USD
TRANSPORTE	\$ 70.343,18 USD
INTERESES BANCARIOS	\$ 259,35 USD
SEGUROS Y REASEGUROS	\$ 2.803,03 USD
GASTOS DE GESTION	\$ 809,06 USD
IMPUESTOS Y OTROS	\$ 89,00 USD
DEPRECIACION	\$ 66,22 USD
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 524,57 USD
PAGOS POR OTROS SERVICIOS	\$ 29.643,91 USD
PAGOS POR OTROS BIENES	\$ 2.284,74 USD

ACTIVO: Sustentándome en el registro pormenorizado de cada cuenta y apoyándome en el análisis financiero contratado para el efecto me permito manifestar categoricamente que los activos no respaldan la actividad económica de la empresa, pues esta no ha generado valor alguno.

Su operación se mantiene exclusivamente en base a la liquidez que le otorga el préstamo que en varios abonos ha recibido la empresa de uno de sus accionistas (Sr. John De Howitt Lanas) lo que le ha permitido a Llantatec Cia. Ltda. responder puntualmente antes sus empleados, SRI, IESS y proveedores.

Es indispensable que la empresa implemente correctivos inmediatos en sus políticas de ventas, gestión administrativa y control que le fueron solicitados al anterior Gerente señor Sebastian De Howitt, pero que pese a la insistencia de Presidencia no se pudieron implementar sino hasta cuando fue re emplazado en sus funciones por quien suscribe el presente informe. Se espera cambiar y retomar parámetros de la excelencia administrativa para segundo semestre del año 2012 y mejorar la rentabilidad en base a una negociación de descuentos mas real y en función de parámetros técnicos.



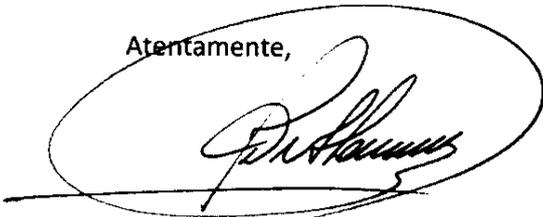
PASIVO: Nuestro Pasivo en general refleja la crítica situación actual de la empresa ya que supera en más de Cien Mil Dólares al Activo, déficit causado por pérdidas operacionales y cartera incobrable en apenas 6 meses de gestión. Las pérdidas se acrecentarán este año 2012 debido al arrastre del año anterior y al cumplimiento en la fecha de cobro de facturas de venta a crédito aprobadas el 2011 que ya han sido calificadas como incobrables. Esta Gerencia ha iniciado las acciones legales pertinentes ante los distintos Juzgados, tanto Penales como Civiles para intentar el recaudo de estos valores

PATRIMONIO:

El Patrimonio de LLANTATEC CIA. LTDA. no se ha afectado en la cuenta de CAPITAL, pero si se refleja la pérdida del periodo 2011 por \$ 59.749,58 USD.

Es todo cuanto puedo expresar en honor a la verdad

Atentamente,



John De Howitt Lanás

GERENTE

