



## **SUPER COMISARIATO GIBOR**

**BORJA & PEREZ CÍA. LTDA.**

### **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE BORJA & PEREZ CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2011**

Señores Socios de:  
BORJA & PÉREZ CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Compañía BORJA & PEREZ CIA. LTDA., durante el ejercicio económico del 2011.

#### **1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO:**

La crisis económica por la que está atravesando nuestro país es uno de los factores principales por los cuales es difícil dar cumplimiento óptimo a los objetivos planificados por la compañía, puesto que falta de capacidad adquisitiva que tienen los clientes y la competencia que se presenta en el mercado nos obligan a mejorar cada vez más nuestros servicios y a la vez a ofrecer mejores precios en nuestros productos.

#### **2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011:**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, a pesar de lo manifestado la situación de la empresa ha sido bajo debido a que a que la compañía recién abrió sus puertas, y la alta competencia que se encuentre en la actualidad, dio como resultado negativo según lo refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este medio año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2011 con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus empleados se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Una mejor participación en el mercado, llegando a ser reconocido en este poco tiempo como un comisariato de prestigio con respecto a su competencia.
- Mantener e incrementar alianzas estratégicas con diferentes líneas de productos robusteciendo así los ingresos de la compañía.
- Mantener y aplicar una política publicitaria influyente de tal manera que la persona conozca de que se trata el servicio del comisariato, donde está ubicado y que descuentos posee en ciertos casos.



## **SUPER COMISARIATO GIBOR**

**BORJA & PEREZ CÍA. LTDA.**

### **3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS:**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como la entrega de toda la información requerida por los socios de manera oportuna y eficiente.

### **4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012:**

La administración recomienda que se realice un aumento de capital para fortalecer y mejorar el patrimonio de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2012, se recomienda implementar nuevos programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el campo comercial ofreciendo los productos y servicios a todo tipo de estratos sociales y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Adicionalmente se recomienda mejorar el control de los proveedores, para mejorar la situación de las obligaciones mantenidas por la compañía.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,

**GILBER BORJA PÉREZ  
GERENTE GENERAL**



02 MAY 2012

**Angela Mora**