

INFORME DE GERENCIA

Señores
**SOCIOS DE LA COMPAÑÍA PPG CONSTRUCCIONES Y TECNOLOGÍA CIA.
LTDA.**
Ciudad:-

De mi consideración:

A continuación detallo una síntesis de las actividades desarrolladas en el año 2017, como Gerente de la Compañía PPG CONSTRUCCIONES Y TECNOLOGÍA CIA. LTDA.

En este séptimo año de funcionamiento de La Empresa se ha logrado un porcentaje de crecimiento muy significativo respecto a años anteriores, lo que nos impulsa a implementar un plan para lograr nuevos clientes con los cuales poder ejecutar obras importantes que nos permitan seguir creciendo. Un punto muy importante que forma parte de este crecimiento es el mantener la fidelidad de nuestros clientes y colaboradores. Un ejemplo claro es haber conservado el contrato de mantenimiento vial con la Empresa PANAVIAL que se ha constituido en la base para el desarrollo de PPG CONSTRUCCIONES Y TECNOLOGÍA CIA. LTDA., este contrato establece al momento una facturación mensual, que permite cubrir un % importante de los gastos administrativos de La Empresa.

En este año se realizó la contratación con la Empresa Consorcio Línea 1 Metro de Quito, para realizar las obras de desvío de Agua Potable y Alcantarillado de la Estación "La Pradera" y "Universidad Central", obras que han sido importantes para la experiencia técnica de La Empresa.

Es fundamental aclarar que se sigue manteniendo relación con este cliente y esperamos en el año 2018 también poder realizar con ellos obras que representen un desarrollo para La Empresa.

Debo indicar que este año a pesar de que teníamos programado empezar con nuestros proyectos propios inmobiliarios, se ha postergado esta línea, ya que las obras requieren de recursos económicos que no nos permitan invertir el capital completo en un proyecto de vivienda, ya que luego de una evaluación con el área financiera MDI, Andrés Prado ha sugerido que es preferible tener una mayor rentabilidad invirtiendo en obras contratadas.

En este año participamos solo en tres procesos de contratación pública, que como en años anteriores no tuvimos éxito para poder captar un contrato, por lo que no hemos insistido en esta área.

En definitiva nuestras líneas de negocio están en los siguientes términos:

- Mantenimiento Vial, es un proyecto bien organizado, que funciona eficientemente y con éxito.

- Contratación con clientes privados como Consorcio Línea 1 Metro de Quito.
- Proyecto Propio inmobiliario para poder impulsarlo en paralelo con las otras obras, siempre y cuando nuestra capacidad económica nos permita ejecutarlo.
- Búsqueda de otros clientes como Petroamazonas o Municipios o Empresa Pública, que es un área en la cual tenemos todavía expectativas para entrar.

El lograr mantener estas líneas de negocio simultáneamente funcionando es un reto para nosotros. Para ello mantenemos una estructura más organizada, que ha venido creciendo conforme ha crecido nuestro movimiento económico:

- Área Administrativa Financiera
- Área de seguridad y salud ocupacional
- Área Técnica
- Área de Contratación y Ejecución de nuevos Proyectos

➤ Para lograr los objetivos se han realizado las siguientes acciones:

- 1) Capacitación tanto en área contable como técnica.
- 2) Se realizó un curso de prevención de riesgos para el sector de la construcción tanto para el personal administrativo-técnico como para los obreros.
- 3) Se ha realizado un verdadero cambio en el direccionamiento de las obras para poder ser más eficientes y mejorar los rendimientos en la ejecución.
- 4) Se ha establecido nuevos procesos en el área operativa de la Empresa que es la que sostiene y permite el desarrollo de la misma, implementando procesos constructivos y También nuevos procesos administrativos.
- 5) En este año se crearon nuevos puestos de apoyo, en el área de compras, en el área técnica se ha incorporado a dos ingenieros civiles, siendo los mandos medios de La Empresa
- 6) Se contrató un Ingeniero de Salud y Seguridad Ocupacional a tiempo completo, para el manejo de Seguridad de los obreros que laboran en los dos frentes de trabajo.
- 7) Adicionalmente se contrató un experto en Seguridad y Salud Ocupacional para el desarrollo y la implementación del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional. Este Reglamento se puso en marcha y se implementó por medio de cursos al personal, charlas semanales, mediciones de riesgos, ergonómicas, de luminosidad, de ruido, etc. Con todas estas evaluaciones realizadas se ingresó la información a los entes reguladores, que son el IESS y el Ministerio de trabajo.
- 8) La Empresa cumple con todas sus obligaciones, Se reconoce al personal que labora en todas los beneficios de Ley y además se mantiene contratado un seguro de Accidentes para el personal que labora en la Vía, y un seguro de accidentes para el personal que labora en las obras con el Consorcio Línea 1 Metro de Quito.

▪ En relación a las obligaciones de La Empresa:

- 1) La Empresa no mantiene deuda alguna. Se encuentra al día en todas sus obligaciones laborales, tributarias y legales.
- 2) En relación al ejercicio Fiscal del año 2017, se ha tenido un valor de Ingresos de 1.064.855,76 USD que nos ha permitido dinamizar el desempeño de La Empresa, para finalmente obtener un balance positivo en los rendimientos de la misma. En este año se refleja un crecimiento muy significativo con respecto al ejercicio fiscal del año anterior. Es importante resaltar el esfuerzo para lograr mantener en crecimiento La Empresa, pese a las condiciones de inestabilidad económica y política del país.
- 3) El ejercicio presente ha arrojado una utilidad de 81.036,74 USD. Esta utilidad representa un crecimiento financiero importantísimo, estamos satisfechos con lo logrado y seguiremos poniendo toda el esfuerzo necesario para mantener este crecimiento y lograr consolidar La Empresa en un nuevo nivel.
- 4) Se ha repartido el 15% de las utilidades a los trabajadores cumpliendo con la ley.

▪ **Recomendaciones:**

Al igual que el año anterior, estamos trabajando para alcanzar las metas propuestas, esto es tener claramente definidas las tres líneas de negocio que son:

- a) Mantenimiento vial Rutinario
- b) Proyectos de construcción con nuestro nuevo Cliente El Consorcio Línea 1 del Metro.
- c) Continuación con nuevos clientes, esperamos que este nuevo año se pueda concretar la relación con Penamanzana y otros clientes importantes.

Debo destacar que estamos empeñados en realizar procesos para cada una de las actividades que realiza La Empresa, para que funcione más eficiente y efectivamente.

Finalmente destaco la ayuda que brinda el Presidente de la Compañía y que se ha constituido en el mejor volante, en las actividades que llevamos adelante en representación de la Compañía y defensa de la misma.

Atentamente,



Ing. Miguel Sánchez A.
GERENTE