

INFORME DE GERENCIA

Señores
SOCIOS DE LA COMPAÑIA PPG CONSTRUCCIONES Y TECNOLOGIA CIA. LTDA.
 Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación detallo una síntesis de las actividades desarrolladas en el año 2014, como Gerente de la Compañía PPG CONSTRUCCIONES Y TECNOLOGIA CIA. LTDA.

En este cuarto año de funcionamiento de La Empresa se continúa creciendo paulatinamente, se conserva el contrato de mantenimiento vial con la Empresa PANAVIAL que se firmó el año pasado, y este contrato nos permite tener al momento una facturación mensual, que es una base permanente de ingresos, que lamentablemente por nuestro crecimiento administrativo no cubre todos los gastos fijos, sin embargo nos ha permitido estabilizarnos. A finales del año conseguimos ya nuestro primer contrato de obra que consistió en la construcción de bordillos para el parterre central de la Panamericana Sur, esto nos facilita ya tener una primera experiencia en construcción para poder concretar nuestra participación en procesos de contratación con el Estado. Esperamos en el transcurso del 2015 concretar las metas propuestas el año anterior, de tal forma que se puedan mantener las tres líneas de negocio que son:

- Mantenimiento Vial
- Construcción de Proyectos Propios de vivienda
- Contratación de Obras con el Estado.

El lograr estas líneas de negocio sería ya una verdadera realización para el próximo año. Para ello estamos con una estructura más organizada, puesto que nos hemos dividido ya en áreas que tienen a su cargo funciones específicas que son:

- Área Administrativa Financiera
- Área Técnica
- Área de Contratación y Control

Esperamos que con esta nueva estructuración de La Empresa se alcance nuestros objetivos en el 2015. Así como el aporte personal de cada una de las personas que trabajamos en ella.

➤ Para lograr los objetivos se han realizado las siguientes acciones:

1) La capacitación en las áreas que se necesita es prioridad, La experiencia de los socios adquirida en las obras realizadas a nivel personal se pone al servicio de La Empresa para su beneficio.

2) Se realizó una reestructuración de La Empresa, contratando personal de apoyo tanto técnico como operativo para cumplir con el contrato de construcción de bordillos.

3) Se contrató una persona para el manejo de La Contabilidad a tiempo completo para lograr un mejor control.

4) Se adquirió un Sistema de Contabilidad para lograr los objetivos propuestos.

5) Se reconoce al personal que labora en La Empresa todos los beneficios de Ley y además se ha contratado un seguro de Accidentes para el personal que labora en la Vía para dar mayor seguridad a los trabajadores.

■ En relación a las obligaciones de La Empresa:

1) La Empresa no mantiene deuda alguna. Se encuentra al día en todas sus obligaciones laborales, tributarias y legales.

2) En relación al Ejercicio Fiscal del año 2014, se ha tenido un balance positivo en los rendimientos de La Empresa, un punto importante es comprometer a futuras capitalizaciones que se realizará en el año 2015. En este año se refleja un crecimiento moderado con respecto al ejercicio fiscal del año anterior. Es importante resaltar el esfuerzo para lograr mantener en funcionamiento La Empresa, pese a las limitaciones económicas que aún presenta.

3) El ejercicio presente ha arrojado una utilidad de 8902,29 USD, Esta utilidad representa un crecimiento financiero, sin embargo aún no estamos satisfechos con lo logrado y seguiremos poniendo todo el esfuerzo necesario para lograr consolidar La Empresa.

4) Se ha repartido el 15% de las utilidades a los trabajadores cumpliendo con la ley.

■ Recomendaciones:

Al igual que el año anterior, estamos trabajando para alcanzar las metas propuestas, esto es tener claramente definidas las tres líneas de negocio que son:

- a) Mantenimiento vial Rutinario
- b) Proyectos de construcción Propios
- c) Contratación con el Estado

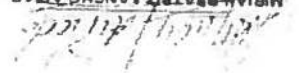
Para poder lograr una mejor eficiencia y control en las obras contratadas se ha decidido comprar un Sistema de Control de Costos y Rendimientos de Obra, con la implementación de este Sistema lograremos tener un mejor control de rendimientos, inventarios y costos de obra que influye en una mejor utilidad.



Por otro lado, tenemos que seguir desarrollando procedimientos para que la nueva estructura funcione más eficiente y efectivamente.

Finalmente destaco la ayuda que brinda el Presidente de la Compañía y que se ha constituido en el mejor valuarte, en las actividades que llevamos adelante en representación de la Compañía y defensa de la misma.

Atentamente,


MARIO BEATRIZ SANCHEZ ARMAS
1705378121
GERENTE GENERAL