



Quito, abril del 2016

## INFORME DE GERENCIA

A los Socios y Directores de:  
**RYJARTECH CIA. LTDA.**

De mis consideraciones:

Cumpliendo disposiciones estatutarias y formalidades legales, me es grato dirigir a Ustedes para presentar el informe de gerencia correspondiente al año fiscal 2015. Las principales situaciones dadas fueron las siguientes:

- 1.- A pesar de la coyuntura económica del país, el ejercicio económico 2015 se destacó por ser un año en el que la empresa pudo mantener su nivel de ingresos operacionales, es así que a nivel total del año se refleja una baja de tan solo el 1.98% de ingresos. Este resultado se lo pudo obtener ya que se cambió la estrategia comercial en la que los ingresos dependían principalmente de la venta de equipos y de servicios, a una estrategia en la que se potenciaron clientes corporativos con los que se pudieron desarrollar proyectos integrales.
- 2.- En base a lo expuesto en el punto anterior, los esfuerzos comerciales se enfocaron en desarrollar y potenciar a clientes que tanto en el año 2015 como para el 2016, nos permitan incrementar la oferta de proyectos; este tipo de clientes son quienes nos permitirán crecer o al menos mantener los niveles operativos durante esta coyuntura económica.
- 3.- Durante el ejercicio económico 2015 no se realizaron ningún tipo de inversiones sino exclusivamente aquellas que permitieron cumplir con los contratos de proyectos.
- 4.- El flujo de caja de la empresa tuvo un desfase operativo principalmente por los tiempos entre las fechas de cobro vs las fechas de pago de nuestras obligaciones con proveedores, empleados, IESS y SRI; es así que tuvimos que recurrir a obtener líneas de créditos no con instituciones financieras sino con terceras personas, en meses anteriores se pudo acceder a un crédito de US\$ 40.000 mismo que ayudó a solventar el desfase con condiciones de mercado financiero.
- 5.- A nivel de costos y gastos nos enfocamos en sistemas de control sobre todo en lo que respecta a horas de trabajo del personal y al buen uso de los insumos y control de inventarios a fin de minimizar las pérdidas y/o desperdicios que pudieran generarse dentro del proceso de ejecución de los proyectos.



6.- Los resultados de la empresa arrojaron una utilidad contable de U\$ 1.563, esto representa un crecimiento de aproximadamente el 40% comparado al año 2010. Luego de la aplicación de impuestos y conciliación tributaria el resultado final refleja una utilidad operativa, si bien es cierto ésta es pequeña, refleja un crecimiento.

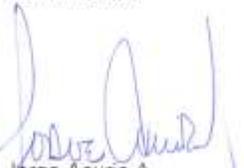
7.- Hemos cumplido con nuestras obligaciones tributarias y laborales, éstas últimas nos han permitido tener un equipo de trabajo sólido y comprometido.

8.- Se han cumplido con las disposiciones dadas por la Junta General de Accionistas y con la normativa societaria de la Superintendencia de Compañías.

9.- Para el año 2016 se ha propuesto mantener los mismos niveles de ventas y resultados del 2015, no se prevé crecimiento dada la situación que vive el país, a pesar de esto los esfuerzos se enfocarán en no bajar los ingresos y mantener la cartera de clientes.

Agradezco por la confianza depositada en este año y me comprometo a seguir trabajando para el continuo crecimiento de la Compañía.

Atentamente,



Jorge Acuña A.  
**GERENTE GENERAL**  
RYJARTECH CIA. CIA.LTDA



