

INFORME GERENTE GENERAL 2013

Señores Socios me dirijo a ustedes al término del segundo ejercicio de vida de nuestra empresa Distribuciones y Representaciones El Rey DISREY Cia. Ltda. Para hacerles partícipes de la gestión al frente de la misma que más allá de grandes resultados se ha logrado el cometido inicial mantenernos en el mercado y es lo que me permite topar los siguientes puntos.

1. ENTORNO

El desempeño de las empresas en general para el ejercicio 2013 no ha sido malo. La crisis desatada en Ecuador, la adquisición de productos de primera necesidad por parte de los consumidores han bajado, sin embargo debido a nuestra solvencia económica hemos logrado mantenernos en el mercado.

Las pequeñas empresas siguen sufriendo del recorte de los créditos basados en exigencias inalcanzables por parte de las Instituciones Financieras, pues dependen mucho aún del financiamiento para su crecimiento u operación.

2. GESTIÓN

Todos los esfuerzos se han enfocado en cumplir con la razón de crecer de la empresa en su TERCER año de vida y quizá esperábamos más pero, los claros sesgos de la competencia de empresas grandes en el mercado se han notado, sin embargo nuestra organización ha conseguido:

- ✓ Costos considerables de manera que nos ha permitido competir con el resto de distribuidoras.
- ✓ Mantener la mayor parte de buenos clientes
- ✓ Se ha logrado mantener precios de venta, estables con pequeñas variaciones de manera que no afecten nuestras negociaciones con nuestros clientes

3. CUMPLIMIENTO

El resultado, estimados accionistas no es lo que esperábamos, anhelamos más pero sorteando las limitaciones económicas que han imposibilitado el crecimiento en nuevas líneas de negocios hemos logrado lo que expresan los Balances y, más se ha logrado cristalizar lo planteado para el ejercicio como:

- Cerrar el ejercicio con un buen inventario de mercaderías y con una Cartera por recuperar a un plazo de 30 días.
- Hemos consolidado relaciones comerciales con proveedores en condiciones favorables y flexibles, lo que nos da una ventaja en futuros proyectos.
- Es importante que la empresa se la haya posicionado como ente de cobertura nacional, esto gracias a la buena labor realizada en la ciudad de Ambato
- Se ha logrado que nos miren los clientes que sin embargo de nuestra corta edad somos "serios" y "responsables"
- Hemos en este segundo año trabajado en el principio corporativo del "buen servicio" valor diferenciador y competitivo.

3. INFRAESTRUCTURA

El 2013 al 2014 serán años de consolidación, por lo tanto mantendremos una política agresiva hacia el mercado pero a la vez seremos prudentes, cautos en hacer inversiones más que las necesarias para operar adecuadamente

4. PERSONAL

Nuestro recurso humano ha sido la clave fundamental para seguir en carrera, su fidelidad y sobre todo su predisposición a mejorar diariamente, su constante aprendizaje etc. Consistentes con lo expresado en infraestructura, la nómina de la compañía se prevé que no crecerá en los periodos anotados, mantendremos el número eminentemente necesario

5. PROYECCIONES PARA EL 2014

Sabemos la responsabilidad que tenemos ante ustedes señores accionistas, ante la sociedad y principalmente ante nosotros mismo, por tanto, no desmayaremos hasta lograr lo que todos soñamos una empresa grande y sólida, que para lograrlo hay mucho camino pero para el 2014 nos hemos propuesto:

- Una forma de crecer es seguir haciendo lo que hasta ahora, muy cuidadosos de nuestros costos y gastos.
- Mantener en lo posible a nuestros mejores proveedores y buscar otros que nos permitan crecer, cuidando precios, plazos y calidad.
- Fortaleceremos el plan estratégico con tendencia hacia el sector privado.
- Esperamos para éste año sino arrancar con otras líneas de negocios (comercial), consolidar la plataforma para la ejecución y arranque en el 2014.
- Nos propones llegar al 60% de efectividad de las propuestas que hagamos este año.

Señores Socios como ustedes lo vivieron el 2013 no fue un año fácil y no lo será el 2014, pero con la colaboración de ustedes y su confianza, con el apoyo de nuestra gente sé que vamos a salir una vez más adelante.

Gentilmente,



Dra. Judith Vargas G.
GERENTE