

POWER OF ATTORNEY

The undersigned, in his capacity as legal representative of Publicis Groupe Holdings B.V. (hereinafter the "Company") with principal offices at Amsterdam, Netherlands, hereby designates, constitutes and appoints PBP Representaciones Cia. Ltda., incorporated in the Republic of Ecuador, with principal office in Quito Ecuador, as its attorney-in-fact (hereinafter the "Attorney-in-fact").

The Attorney-in-fact is hereby authorized and empowered to represent the Company through its individual signature, exercising the functions set forth in Article 6 of the Law on Companies, acting solely and exclusively for the benefit of the Company, for the purpose of:

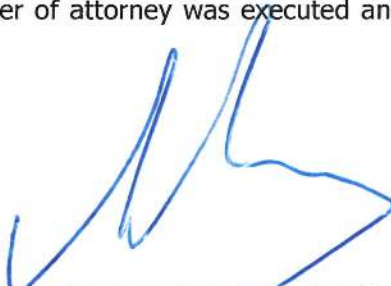
- a) Making declarations, statements or certifications on behalf of the Company in order to certify and warrant the legal existence of the Company;
- b) Certifying the constitutional documents of the Company (including, but not limited to the Company's bylaws);
- c) Representing the company before any Ecuadorian courts of law at any legal matter, especially being able to answer any law suits filed against the Company; and,
- d) Representing the Company to execute Minutes and to file related documentation with local authorities.

The Attorney in Fact is hereby authorized to represent the Company before any notary, embassy, consulate, agencies and other governmental authorities in Ecuador and more generally to take all legal actions convenient or necessary to carry out this Mandate, as the Attorney-in-fact shall deem adequate.

Upon granting full powers of substitution to the the Attorney-in-fact, the Company hereby approves and ratifies all the acts that, in the interests of the Company, the Attorney-in-fact does or orders to be done in use of this instrument.

This power of attorney shall be valid until December 31st 2018 unless revoked earlier at the Company's discretion.

IN WITNESS WHEREOF, this power of attorney was executed and delivered on February 9, 2017.



Arco Nobels

PUBLICIS GROUPE HOLDINGS B.V.



STATEMENT

1 Introduction

This is a statement by Rudolf van Bork, civil law notary officiating in Amsterdam, the Netherlands.

2 Statement

- 2.1 The signature appearing on the attached document is the true and genuine signature of:

Arco Nobels, born in Den Helder, the Netherlands, on 14 November 1970, holder of a Dutch passport with number NM79P00D1, issued by the mayor of Haarlemmermeer, the Netherlands, and valid until 12 March 2024.

- 2.2 According to the registration with the Dutch trade register under number 33119171, Mr. A. Nobels is a management board member (*directeur*) of **Arebu Holdings B.V.**, a private company with limited liability (*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*) under Dutch law, having its official seat (*statutaire zetel*) in Amsterdam, the Netherlands, and its registered office address at Prof. W.H. Keesomlaan 12, 1183 DJ Amstelveen, the Netherlands (**Company**) and as such, according to the aforementioned registration in conjunction with the Company's articles of association as in force on the date hereof as appears from the aforementioned registration, fully entitled to represent the Company solely and independently and to sign the attached document on behalf of the Company.

- 2.3 The significance of this statement is strictly limited to the ascertainment of the identity and the signature of the person mentioned herein, as well as the authority of that person to represent the legal entity mentioned herein. No judgements are made by the undersigned, civil law notary, with respect to - inter alia - the content and possible legal consequences of the attached document or any other aspects thereof.

- 2.4 It should be noted that under Dutch corporate law, there are certain exceptions to the general principle that a person who deals with a company, acting in good faith, may rely on the information on such company that is registered with the Dutch trade register, which information is the basis of our statements above. For example, restrictions may apply to the ability of a company to enter into a transaction and the ability of the members of its management board to represent such company if the transaction concerned constitutes ultra vires (*doeloverschrijding*).

- 2.5 This statement may only be relied upon on the express condition that any



issues of interpretation or liability thereunder will be governed by Dutch law and be brought exclusively before a Dutch Court and is subject to the General Terms and Conditions of Loyens & Loeff N.V.¹ which include a limitation of liability clause.

Signed in Amsterdam, the Netherlands, on 15 February 2017.

R. van Bork

APOSTILLE

Convention de La Haye du 5 octobre 1961

1. Country: THE NETHERLANDS
This public document
2. Has been signed by: mr. R. van Bork
3. Acting in the capacity of: civil law notary in
Amsterdam
4. Bears the seal/stamp of:
mr. R. van Bork
Certified
5. At Amsterdam
6. On 16 februari 2017
7. By the clerk of the Court of Amsterdam
8. No:
9. Seal/Stamp: 07582
10. Signature
F. Wardenaar



¹ These conditions were deposited with the Registry of the Rotterdam District Court on 1 July 2009 under number 43/2009 and can be found at <http://www.loyensloeff.com>.

BOARD RESOLUTION
PUBLICIS GROUPE HOLDINGS B.V.

DATED 16 NOVEMBER 2015

1 Introduction

- 1.1 This is a resolution by the entire management board (**Board**) of **Publicis Groupe Holdings B.V.**, having its official seat in Amsterdam, the Netherlands, registered with the Dutch trade register under number 34183694 (**Company**).

2 Background

- 2.1 On 29 September 2009 the Board appointed Arco Nobels, born in Den Helder, the Netherlands, on 14 November 1970 (**Attorney**) as proxy holder, having a restricted power of attorney (*beperkte volmacht*) to represent the Company (**Power of Attorney**).
- 2.2 The Board now wishes to revise the Power of Attorney in a manner as described hereafter.

3 Resolution

- 3.1 The Board resolves to revise the Power of Attorney, to such effect that as per the date of this resolution the contents of the Power of Attorney shall read as follows:
- (a) to represent the Company before any Dutch and non-Dutch government bodies (e.g. towards the (Dutch) Fiscal and Social Authorities, the (Dutch) Central Bank and the (Dutch) Chamber of Commerce, and to sign and file, on behalf of the Company, any and all tax returns, reporting forms destined for the (Dutch) Central Bank, forms for the proper registration of the Company with the relevant (Dutch) Chamber of Commerce and to perform all (legal) acts necessary or conducive thereto;
 - (b) to represent the Company in relation to any resolution adopted by the Company in its capacity as shareholder of any of its subsidiaries, either in a physical meeting (to attend the meetings, to sign the attendance book, to address the meeting and to cast votes in favour of the proposals), or in writing;
 - (c) to represent the Company in case of the merger, winding up or liquidation of any subsidiary of the Company or modify in any manner whatsoever the shareholdings owned by the Company in any other company, including but not limited to the entering into intercompany (share purchase and transfer) agreements and/or Transfer Forms and the arrangement of stamp duty payments;
 - (d) to represent the Company to enter into appropriate intercompany agreements, with the exception of intercompany loan agreements;
 - (e) to represent the Company in cases of litigation;
 - (f) to represent the Company to enter into appropriate agreements related to the Advisory Service Fee (**ASF**), including without limitation ASF contracts;
 - (g) to represent the Company to enter into association agreements with third party agencies;

(h) to represent the Company to enter into acquisition agreements and related documents pursuant to an approved Merger & Acquisition Transaction Form,

and furthermore, to execute any other documents and do any other act or designate who may execute documents and do any other act, that may be necessary or required in connection with the foregoing.

3.2 The Board resolves that the Attorney will not have the authority to sign the following documents on behalf of the Company:

- (a) client contracts;
- (b) procurement contracts;
- (c) intercompany loan agreements;
- (d) guarantees and personal loans.

3.3 The Board resolves that the Power of Attorney is granted for an unlimited duration and will be governed by the laws of the Netherlands. The Attorney has the authority to enter into the aforementioned legal transactions alone.

3.4 The Board resolves that the Power of Attorney expressly includes the authority for the Attorney to delegate his authority thereunder in part or in whole to one or more sub-attorneys by way of a written sub power of attorney.

3.5 The Board resolves that the Attorney may not enter into transactions, for which the Board itself would require the approval of its shareholder(s), or of any other corporate body.

3.6 The Board resolves that the Attorney shall be competent to represent the Company, subject to the restrictions imposed on him.

3.7 The Board resolves that the revised Power of Attorney shall be registered with the Dutch trade register.

4 Confirmations by the Board

4.1 The Board confirms that the articles of association of the Company do not restrict or prohibit the adoption of board resolutions without holding a meeting.

4.2 The Board confirms that there are no board by-laws containing provisions which would preclude the Board from validly adopting this resolution.

5 Confirmations by members of the Board

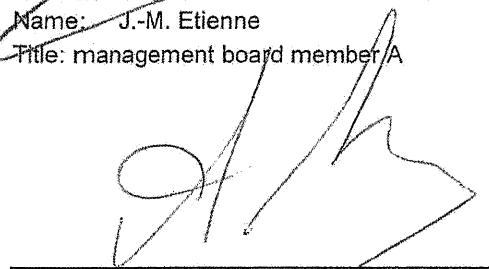
5.1 Each member of the Board confirms not to have a direct or indirect personal interest which conflicts with the interest of the Company or its business in respect of this resolution.

Signature page follows

Signature page
Board Resolution



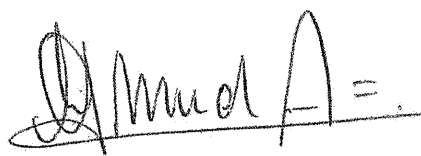
Name: J.-M. Etienne
Title: management board member A



Name: A. Nobels
Title: management board member B

AC. Heilbronner

Name: A.-G. Heilbronner
Title: management board member A



Name: W.J.M. van der Mee
Title: management board member B

PODER

El suscrito, en su calidad de representante legal de Publicis Groupe Holdings B.V. (en adelante denominada la "Compañía"), con oficinas principales en Ámsterdam, Países Bajos, por el presente instrumento designa, constituye y nombra a PBP Representaciones Cia. Ltda., constituida en la República del Ecuador, con oficinas principales situadas en Quito, Ecuador, como su mandatario (en adelante denominado el "Mandatario").

Por medio de este instrumento el Mandatario queda autorizado y facultado para representar a la Compañía mediante su firma individual, ejerciendo las funciones establecidas en el Artículo 6 de la Ley de Compañías y actuando única y exclusivamente en beneficio de la Compañía, para los propósitos siguientes:

- a) Hacer declaraciones, afirmaciones o certificaciones en nombre de la Compañía con el objeto de certificar y garantizar la existencia legal de la Compañía;
- b) Certificar los documentos constitutivos de la Compañía (incluyendo, sin limitación, los estatutos de la Compañía);
- c) Representar a la Compañía ante cualesquiera cortes ecuatorianas con relación a cualquier asunto legal, estando especialmente facultado para contestar cualquier demanda presentada en contra de la Compañía; y
- d) Representar a la Compañía para suscribir actas y presentar documentación relacionada a las autoridades locales.

Por medio de este instrumento el Mandatario queda autorizado para representar a la Compañía ante cualquier notario, embajada, consulado, organismos y otras autoridades gubernamentales en el Ecuador y, de manera más general, para llevar a cabo toda acción legal que sea conveniente o necesaria para cumplir con este mandato, según el Mandatario lo considere adecuado.

Al otorgar plenos poderes de substitución al Mandatario, por medio de este instrumento la Compañía aprueba y ratifica todos los actos que, en interés de la Compañía, el Mandatario haga u ordene hacer en uso de este instrumento.

Este poder será válido hasta el 31 de diciembre de 2018, a menos que fuera revocado anticipadamente, a discreción de la Compañía.

EN FE DE LO CUAL, este poder fue suscrito y entregado el 9 de febrero de 2017.

[firmado] Arco Nobels
PUBLICIS GROUPE HOLDINGS B.V.

DECLARACIÓN

1. Introducción

Esta es una declaración hecha por Rudolf van Bork, notario de lo civil con práctica en Ámsterdam, Países Bajos.

2. Declaración

- 2.1 La firma que aparece en el documento adjunto es la firma verdadera y auténtica de **Arco Nobels**, nacido en Den Helder, Países Bajos, el 14 de noviembre de 1970, portador del pasaporte holandés número NM79P00D1 emitido por el alcalde de Haarlemmermeer, Países Bajos, y válido hasta el 12 de marzo de 2024.
- 2.2 De conformidad con la inscripción que consta en el Registro Comercial holandés bajo el número 33119171, el señor A. Nobels es miembro de la junta directiva (*directeur*) de **Arebu Holdings B.V.**, una compañía privada de responsabilidad limitada (*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*) de conformidad con las leyes holandesas, con sede oficial (*statutaire zetel*) en Ámsterdam, Países Bajos, y oficina registrada situada en Prof. W.H. Keesomlaan 12, 1183 DJ Amstelveen, Países Bajos (la **Compañía**) y, en tal virtud y de conformidad con el mencionado registro junto con los estatutos de la Compañía vigentes en la fecha de este instrumento, como consta en el mencionado registro, está plenamente facultado para representar a la Compañía de manera exclusiva e independiente y para firmar el documento adjunto en nombre de la Compañía.
- 2.3 El significado de esta declaración se limita estrictamente a asegurar la identidad y la firma de la persona aquí mencionada, así como la autoridad de esa persona para representar a la entidad legal aquí mencionada. El abajo firmante, notario de lo civil, no emite ninguna opinión respecto de, entre otras cosas, el contenido y las posibles consecuencias legales del documento adjunto o cualesquier otros aspectos del mismo.
- 2.4 Debe tomarse en cuenta que, de conformidad con las leyes societarias holandesas, existen ciertas excepciones al principio general de que una persona que tiene tratos con una compañía y actúa de buena fe puede depender de la información de la compañía que esté registrada en el Registro Comercial holandés, información que es la base de nuestra declaración arriba enunciada. Por ejemplo, podrían aplicarse restricciones a la capacidad de una compañía para celebrar una transacción y la capacidad de los miembros de su junta directiva para representar a dicha compañía si la transacción en cuestión constituye un acto "*ultra vires*" (*doeloverschrijding*).
- 2.5 Solamente se podrá depender de esta declaración con la condición expresa de que cualquier asunto relacionado con la interpretación de este instrumento o la responsabilidad derivada del mismo estará regido por las leyes holandesas y será presentado exclusivamente ante una corte holandesa, y está sujeto a los Términos y Condiciones Generales de Loyens & Loeff N.V.¹ que incluyen una cláusula sobre limitación de responsabilidad.

¹ Estas condiciones fueron depositadas ante el Registro de la Corte de Distrito de Rotterdam el 1 de julio de 2009 bajo el número 43/2009 y se pueden encontrar en <http://www.loyensloeff.com>.

Firmado en Ámsterdam, Países Bajos, el 15 de febrero de 2017.

[firmado] R. van Bork

[sello] R. van Bork, Notario de Ámsterdam

APOSTILLA

(Convención de La Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Países Bajos
2. El presente documento público
3. ha sido firmado por el señor R. van Bork
4. quien actúa en calidad de notario de lo civil en Ámsterdam
5. y está revestido del sello/timbre de R. van Bork
6. Certificado
7. en Ámsterdam
8. el día 16 de febrero de 2017
9. por el secretario de la Corte de Ámsterdam
10. bajo el No. 07582
11. Sello/timbre: [sellado] Corte de Ámsterdam
12. Firma: [firmado] F. Wardenaar

**RESOLUCIÓN DEL DIRECTORIO
PUBLICIS GROUPE HOLDINGS B.V.
Fecha el 16 de noviembre de 2015**

1. Introducción

- 1.1 Esta es una resolución adoptada por la totalidad de la junta directiva (**Directorio**) de **Publicis Groupe Holdings B.V.**, que tiene su sede oficial en Ámsterdam, Países Bajos, registrada en el Registro Comercial holandés bajo el número 34183694 (la **Compañía**).

2. Antecedentes

- 2.1 El 29 de septiembre de 2009, el Directorio nombró a Arco Nobels, nacido en Den Helder, Países Bajos, el 14 de noviembre de 1970 (el **Mandatario**) como apoderado, con un poder limitado (*beperkte volmacht*) para representar a la Compañía (el **Poder**).
- 2.2 El Directorio ahora desea revisar el Poder en la forma descrita a continuación.

3. Resolución

- 3.1 El Directorio resuelve revisar el Poder de manera que, a la fecha de esta resolución, el contenido del Poder sea el siguiente:

- (a) Representar a la Compañía ante cualesquiera entidades gubernamentales holandesas y no holandesas (por ejemplo, ante las Autoridades Fiscales y Sociales (holandesas), el Banco Central (holandés) y la Cámara de Comercio (holandesa), y firmar y presentar, en nombre de la Compañía, cualesquiera declaraciones de impuestos, formularios de declaración destinados al Banco Central (holandés), formularios para el debido registro de la Compañía en la Cámara de Comercio (holandesa) pertinente, y llevar a cabo todos los actos (legales) necesarios o convenientes para ello;
- (b) Representar a la Compañía con relación a cualquier resolución adoptada por la Compañía en su calidad de accionista de cualquiera de sus subsidiarias, ya sea en una junta física (para asistir a las juntas, firmar el libro de asistencia, dirigirse a la junta y votar a favor de las propuestas) o por escrito;
- (c) Representar a la Compañía en caso de fusión, disolución o liquidación de cualquier subsidiaria de la Compañía o modificar de cualquier manera las participaciones accionarias que mantiene la Compañía en cualquier otra compañía, incluyendo, sin limitación, la celebración de acuerdos entre compañías (de compraventa y transferencia de acciones) y/o Formularios de Transferencia y la gestión de pagos de impuestos de timbres;
- (d) Representar a la Compañía para celebrar acuerdos apropiados entre compañías, con excepción de acuerdos de préstamos entre compañías;
- (e) Representar a la Compañía en casos de litigios;
- (f) Representar a la Compañía para celebrar acuerdos apropiados relacionados con los Honorarios por Servicios de Asesoría (ASF, por sus siglas en inglés), incluyendo, sin limitación, contratos de ASF;
- (g) Representar a la Compañía para celebrar acuerdos de asociación con terceros (entidades);
- (h) Representar a la Compañía para celebrar acuerdos de adquisición y documentos relacionados en virtud de un Formulario de Transacción de Fusión y Adquisición aprobado,

y, además, suscribir cualesquier otros documentos y llevar a cabo cualquier otro acto o designar a la persona que puede suscribir documentos y llevar a cabo cualquier otro acto que sea necesario o se requiera con relación a lo anterior.

3.2 El Directorio resuelve que el Mandatario no tendrá la facultad de firmar los siguientes documentos en nombre de la Compañía:

- (a) contratos con clientes;
- (b) contratos de compras;
- (c) acuerdos de préstamos entre compañías;
- (d) garantías y préstamos personales.

3.3 El Directorio resuelve que el Poder se otorga por un plazo ilimitado y estará regido por las leyes de los Países Bajos. El Mandatario tiene autoridad para celebrar las transacciones legales antes mencionadas por sí solo.

- 3.4 El Directorio resuelve que el Poder expresamente incluye la facultad para que el Mandatario delegue su autoridad contemplada en este instrumento en su totalidad o en parte a uno o más submandatarios mediante un subpoder escrito.
- 3.5 El Directorio resuelve que el Mandatario no podrá celebrar transacciones para las cuales el propio Directorio requeriría la aprobación de su(s) accionistas(s) o de cualquier otro órgano societario.
- 3.6 El Directorio resuelve que el Mandatario será competente para representar a la Compañía, con sujeción a las restricciones que le son impuestas.
- 3.7 El Directorio resuelve que el Poder revisado será registrado en el Registro Comercial holandés.
- 4. Confirmaciones del Directorio**
- 4.1 El Directorio confirma que los estatutos de la Compañía no restringen ni prohíben la adopción de resoluciones del Directorio sin la celebración de una sesión.
- 4.2 El Directorio confirma que no existe ningún estatuto del Directorio que contenga disposiciones que impedirían al Directorio adoptar válidamente esta resolución.
- 5. Confirmaciones de los miembros del Directorio**
- 5.1 Cada miembro del Directorio confirma que no tiene intereses directos o indirectos que estén en conflicto con los intereses de la Compañía o de su negocio respecto de esta resolución.

Sigue página de firmas

**Página de firmas
Resolución del Directorio**

[firmado]
Nombre: J.-M. Etienne
Cargo: Miembro A de la Junta Directiva

[firmado]
Nombre: A.-G. Heilbronner
Cargo: Miembro A de la Junta Directiva

[firmado]
Nombre: A. Nobels
Cargo: Miembro B de la Junta Directiva

[firmado]
Nombre: W.J.M. van der Mee
Cargo: Miembro B de la Junta Directiva



María Cecilia Mera
Traductora
C.I. 1704984341



20171701024D00805

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20171701024D00805

Ante mí, NOTARIO(A) FLOR DE MARIA RIVADENEIRA JACOME de la NOTARÍA VIGÉSIMA CUARTA , comparece(n) MARIA CECILIA MERA PONCE portador(a) de CÉDULA 1704984341 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil CASADO(A), domiciliado(a) en QUITO, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de TRADUCTOR(A); quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede , es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. – Se archiva un original. QUITO, a 27 DE MARZO DEL 2017, (14:11).

[Handwritten signature]

MARIA CECILIA MERA PONCE
CÉDULA: 1704984341

Dr. 

NOTARIO(A) FLOR DE MARIA RIVADENEIRA JACOME
NOTARÍA VIGÉSIMA CUARTA DEL CANTÓN QUITO



ESPACIO EN BLANCO

PAGINA EN BLANCO



CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD



Número único de identificación: 1704984341

Nombres del ciudadano: MERA PONCE MARIA CECILIA

Condición del cedulaado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/PICHINCHA/QUITO/GONZALEZ
SUAREZ

Fecha de nacimiento: 22 DE AGOSTO DE 1963

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: MUJER

Instrucción: SUPERIOR

Profesión: EMPLEADO PRIVADO

Estado Civil: CASADO

Cónyuge: MUNCHMEYER CASTRO ALVARO

Fecha de Matrimonio: 12 DE MARZO DE 1986

Nombres del padre: MERA FRANCISCO

Nombres de la madre: PONCE SILVIA

Fecha de expedición: 24 DE MARZO DE 2015

Información certificada a la fecha: 27 DE MARZO DE 2017

Emisor: PABLO ANDRES VARGAS RIVADENEIRA - PICHINCHA-QUITO-NT 24 - PICHINCHA - QUITO



Validez desconocida

Digitally signed by JORGE
OSWALDO TROYA FUERTES
Date: 2017.03.27 13:50:50 ECT
Reason: Firma Electrónica
Location: Ecuador



N° de certificado: 179-015-50978



179-015-50978

Ing. Jorge Troya Fuertes

Director General del Registro Civil, Identificación y Cedulación
Documento firmado electrónicamente

REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
SERVICIO ACUMULATIVO



170498434-1

CIUDADANA
APELLIDOS Y NOMBRES
MERA PONCE
MARIA CECILIA
SEXO F
FECHA DE NACIMIENTO 1973-08-22
NACIONALIDAD ECUATORIANA
ESTADO CIVIL CASADO
ALVARO
MUNCHMEYER CASTRO



ENTRADA
SUPERIOR

PROCESO / DOCUMENTO
EMPLEADO PRIVADO

V1339V3122

APELLIDOS Y NOMBRES DEL TITULAR
MERA FRANCISCO
APELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE
PONCE SILVA
LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN
QUITO
2018-08-24
FECHA DE EXPIRACIÓN
2023-08-24



CERTIFICADO DE VOTACIÓN

027
JUNTA NO

027 - 169
NUMERO

1704984341
CÉDULA

MERA PONCE MARIA CECILIA
APELLIDOS Y NOMBRES



PICHINCHA
PROVINCIA
QUITO
CANTÓN
CUMBAYA
PARROQUIA

CIRCUNSCRIPCIÓN: 3
ZONA:



ESPACIO EN BLANCO