

48443



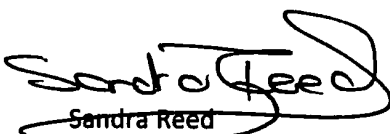
Quito, 16 de febrero de 2011

SEÑOR NOTARIO:

Al amparo de lo dispuesto en el artículo 18 numeral 2 da la Ley Notarial, sírvase protocolizar los documentos que acompaño, en relación al poder otorgado con fecha 7 de febrero de 2011 por Publicis Groupe Holdings B. V. a favor de Sandra Reed.

Se servirá conferirme cuatro copias certificadas de la antedicha protocolización.

Muy atentamente,



Sandra Reed
Matrícula Profesional 2752

7

POWER OF ATTORNEY

This Power of Attorney is made the 7 day of February 2011 by Publicis Groupe Holdings B.V. (a company registered in the Netherlands with company number 34183693) whose principal place of business at Prof. W.H. Keesomlaan 12, 1183 DJ Amstelveen, the Netherlands, (the "**Principal**").

In connection with the proposed establishment of a joint venture company in Ecuador to be owned by the Principal and Mr. Antonio Bettencourt, the Principal appoints Sandra Reed Serrano ID (cédula de identidad) number 1706511324 Ecuadorian lawyer resident in Quito Ecuador, as its true and lawful agent and attorney to:

1. sign (as a deed or otherwise), negotiate, agree and initial any manuscript amendments and/or deliver in the Principal's name the Joint Venture Agreement which the Principal is to enter into with Mr. Antonio Bettencourt;
2. sign (as a deed or otherwise), negotiate, agree and initial any manuscript amendments and/or deliver in the Principal's name the related by-laws of the joint venture company to be incorporated under the laws of Ecuador;
3. conduct all formalities with the competent administrative authorities in order to incorporate such company together with all other related administrative and corporate formalities;
4. represent the Principal in the first shareholders meeting to approve all the documents and designate the legal representatives of the company; and
5. take all actions and do all things incidental to, in connection with or necessary to give effect to the matter referred to in paragraphs 1 to 3 above.

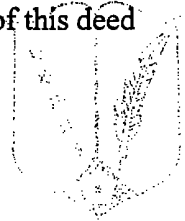
In addition to the authority granted above, the Principal authorises its attorney to appoint or delegate one or more person to act as a substitute attorney for the Principal and to exercise one or more of the powers conferred on its attorney by this Power of Attorney other than the power to appoint a substitute and revoke any such appointment.

The Principal undertakes to ratify and confirm whatever its attorney shall do or lawfully cause to be done under the authority or purported authority of this Power of Attorney and to indemnify and keep indemnified in full its attorney against all losses, liabilities, damages, costs, claims or expenses which its attorney may suffer or incur as a result thereof (including any cost incurred in enforcing this indemnity).

This Power of Attorney shall be governed by and construed in accordance with the laws of the Netherlands.

This appointment shall remain in full force and effect for the period from the date of this deed until and including 31 July 2011.

Notaria D.V.

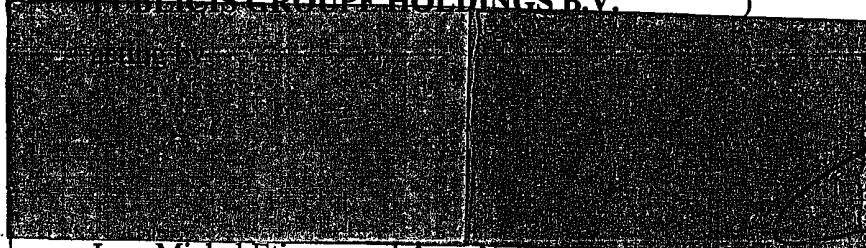


Notaria D.V. (1)

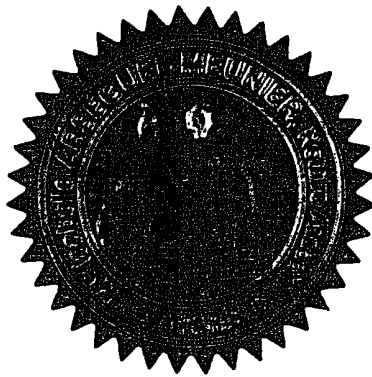
IN WITNESS whereof this document has been executed as a deed on the above date.

[EXECUTED as a DEED by

PUBLICIS GROUPE HOLDINGS B.V.

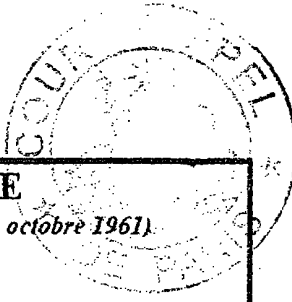


Jean-Michel Etienne and Arco Nobels, duly authorised signatories



Isabelle ARSEGUEL-MEUNIER

Bon pour légalisation/matérielle
par le notaire à Paris, soussigné
de S... signature S... de M. *Arco Nobels et Jean-Michel Etienne*



APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. République française

Le présent acte public

2. a été signé par... *N^o ARSEVEL NEUNIER*...

3. agissant en qualité de... *Notaire*...

4. est revêtu du sceau/timbre de... *Son étude*...

Attesté

5. à Paris

08 FEV. 2011

6. le...

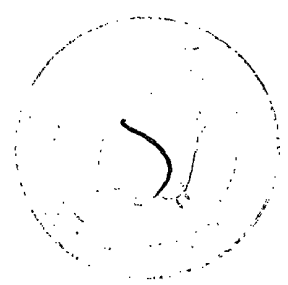
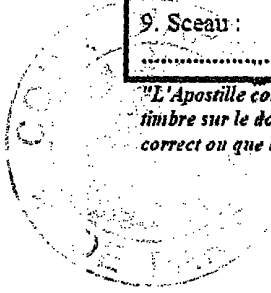
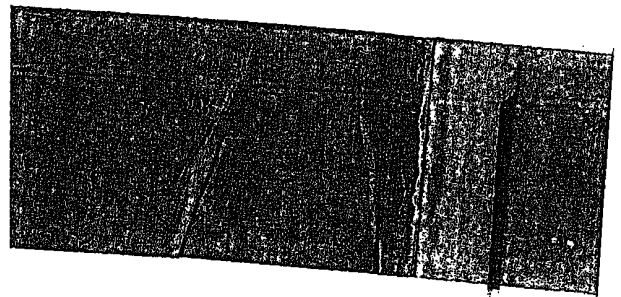
7. par le Procureur général près la Cour d'appel de Paris

8. sous n° *9174*...

9. Sceau : *JOHN BLANCHET*

10. Signature : *Avocat général*

"L'Apostille confirme seulement l'authenticité de la signature, du sceau ou timbre sur le document. Elle ne signifie pas que le contenu du document est correct ou que la République française approuve son contenu"



PODER

Este poder se otorga el 7 de febrero de 2011 por Publicis Groupe Holdings B.V. (compañía registrada en los Países Bajos con número de compañía 34183693), cuyo principal lugar de negocios está situado en Prof. W.H. Keesomlaan 12, 1183 DJ Amstelveen, Países Bajos (el "Mandante").

Con relación al establecimiento propuesto de una compañía de gestión compartida (*joint venture*) en el Ecuador que será de propiedad del Mandante y del Sr. Antonio Bettencourt, el Mandante nombra a Sandra Reed Serrano, portadora de la cédula de identidad No. 1706511324, abogada ecuatoriana, residente en Quito, Ecuador, como su agente y mandataria verdadera y legítima para que haga lo siguiente:

1. firmar (como escritura o en cualquier otra forma), negociar, convenir y sumillar cualesquiera enmiendas manuscritas y/o entregar en nombre del Mandante el Acuerdo de la compañía de gestión compartida (*joint venture*) que el Mandante va a celebrar con el Sr. Antonio Bettencourt;
2. firmar (como escritura o en cualquier otra forma), negociar, convenir y sumillar cualesquiera enmiendas manuscritas y/o entregar en nombre del Mandante los estatutos relacionados con la compañía de gestión compartida (*joint venture*) que será constituida de conformidad con las leyes del Ecuador;
3. llevar a cabo todas las formalidades ante las autoridades administrativas competentes a fin de constituir a dicha compañía así como cualesquiera otras formalidades administrativas y societarias correspondientes;
4. representar al Mandante en la primera junta de accionistas para aprobar los documentos y designar a los representantes legales de la compañía; y
5. realizar todas la gestiones y hacer todas las cosas relacionadas o con respecto a o necesarias para dar efecto al asunto mencionado en los anteriores párrafos 1 al 3.

Además de las facultades que aquí se otorgan, el Mandante autoriza a su mandataria a nombrar o delegar a una o más personas para que actúen como mandatario sustituto para el Mandante y para que ejerzan uno o más de los poderes que mediante este Poder se otorgan a la mandataria, excepto el poder de nombrar un reemplazo y de revocar dicho nombramiento.

El Mandante se compromete a ratificar y confirmar lo que su mandataria haga o que legalmente ordene hacer bajo la autoridad o la alegada autoridad de este Poder, y a indemnizar y mantener totalmente indemnizada a su mandataria contra toda pérdida, responsabilidad, daños, costos, demandas o gastos que la mandataria pudiera sufrir o incurrir como resultado de ello (inclusive cualquier costo que incurra para hacer valer dicha indemnización).

Este Poder estará regido y será interpretado de conformidad con las leyes de los Países Bajos.

Este nombramiento permanecerá en pleno vigor y efecto durante el período transcurrido desde la fecha de este instrumento hasta e inclusive el 31 de julio de 2011.

EN FE DE LO CUAL, este documento ha sido otorgado como escritura en la fecha arriba indicada.

SUSCRITO COMO ESCRITURA por
PUBLICIS GROUPE HOLDINGS B.V.

actuando a través de

Jean-Michel Etienne y Arco Nobels, signatarios debidamente autorizados

(firma ilegible)

(firma ilegible)

SELLO NOTARIAL

ISABELLE ARSEGUEL-MEUNIER

Para legalización de las firmas de los señores Arco Nobels y Jean-Michel Etienne por la Notario de París abajo firmante.

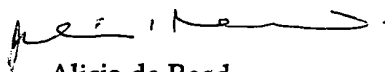
(firma) Isabelle Arseguel-Meunier

APOSTILLA

(Convención de La Haya de 5 de octubre de 1961)

1. República francesa
 - este instrumento público
 2. ha sido firmado por la Sra. Arseguel Meunier
 3. actuando en calidad de Notario
 4. lleva el sello/timbre de su estudio
- CERTIFICADO
5. en París
 6. el 8 de febrero de 2011
 7. por el Procurador General de la Corte de Apelaciones de París
 8. bajo el No. 9174
 9. Sello: CORTE DE APELACIONES DE PARÍS
 19. Firma: Jean Martin, Abogado General

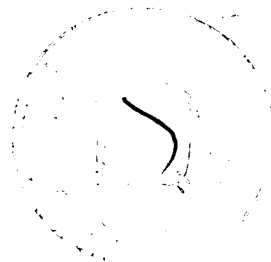
La apostilla confirma solamente la autenticidad de la firma, del sello o del timbre en el documento. No significa que el contenido del documento esté correcto ni que la República francesa aprueba su contenido.



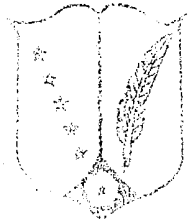
Alicia de Reed

Traductora

C.I. 0901000083



Notaria 5ta



Luis Humberto Navas D.
Quito, Ecuador

DILIGENCIA NOTARIAL DE AUTENTICACIÓN DE FIRMA: En el Distrito Metropolitano de Quito, Capital de la República del Ecuador, hoy día miércoles dieciséis (16) de febrero del año dos mil once; ante mi, Doctor **LUIS HUMBERTO NAVAS DÁVILA**, NOTARIO QUINTO DEL CANTÓN QUITO, comparece la señora **ALICIA DEL CARMEN COLOMA MENA**, portadora de la C.C. No. 090100008-3, ecuatoriana, mayor de edad, de estado civil viuda, por sus propios y personales derechos, quien firmó el documento que antecede; razón por la cual certifico su autenticidad, diligencia que la celebro al amparo de lo dispuesto en el artículo dieciocho numeral tres de la Ley Notarial. De lo cual doy fe.-

Notaria 5ta



Luis Humberto Navas D.
Dr. Humberto Navas Dávila
NOTARIO QUINTO
QUITO

Luis Humberto Navas D.
Quito, Ecuador

...ZON DE PROTOCOLIZACIÓN: A petición de la señora Sandra Reed, protocolizo en el Registro de Escrituras Públicas de la Notaría Quinta a mi cargo, el Poder otorgado por PUBLICIS GROUPE HOLDING B.V. a favor de SANDRA REED, en seis fojas útiles y con esta fecha.- Quito, a dieciséis de febrero del año dos mil once.-

Firmado) Doctor Luis Humberto Navas Dávila. NOTARIO QUINTO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO. SIGUE UN SELLO.-

SE PROTOCOLIZO ANTE MI Y EN FE DE ELLO CONFIERO ESTA ³⁶² COPIA CERTIFICADA, DEBIDAMENTE FIRMADA Y SELLADA EN LOS MISMOS LUGAR Y FECHA DE SU PROTOCOLIZACION.

Notaría 5ta



Dr. Humberto Navas Dávila
NOTARIO QUINTO
QUITO

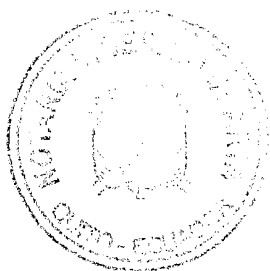
Luis Humberto Navas D.
Quito Ecuador

NOTARIA

VIGESIMO CUARTA

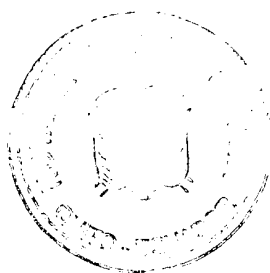
QUITO

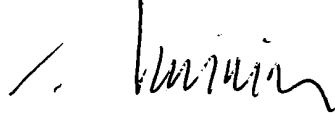
RAZON DE PROTOCOLIZACION: A petición de la Doctora Mariela Perrone con matrícula número 17-2011-125 C.J., en esta fecha y en (13) fojas útiles, incluida la petición, protocolizo en el Registro de Escrituras Públicas de la Notaria Vigésima Cuarta del cantón Quito, a mi cargo, los documentos relativos a la compañía **PUBLICIS GROUPE HOLDINGS B.V.**, accionista de **PWW Comunicaciones del Ecuador S.A.**, que antecede.- Quito, a veintiséis de julio de dos mil doce.- c.c.g.




Dr. Sebastián Valdivieso Caceres
NOTARIO VIGESIMO CUARTO
QUITO

Se protocolizó ante mí, y en fe de ello esta **SEGUNDA COPIA CERTIFICADA**, debidamente sellada y firmada en Quito, a veintiséis de julio de dos mil doce.- c.c.g.




Dr. Sebastián Valdivieso Caceres
NOTARIO VIGESIMO CUARTO
QUITO