

## **INFORME DE GERENCIA**

Pillaro, 13 de Marzo 2014

Señores,

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA CIA.**

**PRODUCTORA DE ALIMENTOS SANTA LUCIA PROALISAN CIA. LTDA.**

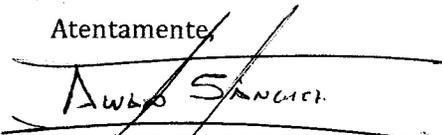
De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en pleno ejercicio de mis funciones como GERENTE de esta Compañía entrego a Ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el período comprendido entre el 1 de Enero del 2013 al 31 de diciembre del 2013, el mismo que comprende lo siguiente.

1. Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes estados financieros: Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias cortados al 31 de Diciembre del 2013.
2. Se ha dado cumplimiento a las disposiciones del Directorio y Junta general de Accionistas.
3. Se ha dado cumplimiento a los diferentes requerimientos de las distintas Instituciones Públicas de Control y a la fecha nos mantenemos al día en el pago de impuestos con el Servicio de Rentas Internas.
4. Durante este periodo se ha logrado consolidar la empresa y logramos ampliar la producción en 12000 aves, logrando disminuir las edades de los lotes a únicamente tres, con el objetivo de mejorar el estado sanitario de la granja.
5. Este año fue muy complicado en la parte sanitaria se trabajó mucho en un brote de Salmonella el cual nos llevó a una altísima mortalidad especialmente en el Galpón 2 donde tuvimos una mortalidad superior al 50% un problema gravísimo para el cual comenzamos a vacunar en el levante a partir de Octubre.
6. Con respecto a los costos de producción, se hizo trabajos en la parte de formulación reemplazamos desde mediados de año el maíz por polvillo de arroz teniendo beneficios al disminuir el costo de la dieta sin afectar los resultados de campo.

7. En lo referente a materias primas hemos cumplido los cupos dispuestos por la AFABA en la adquisición de producto nacional, en lo referente a almacenamiento de producto no pudimos abastecernos de la mejor manera no pudimos ampliar nuestro cupo de la línea de crédito que mantenemos con el banco por lo cual solo se pudo obtener un desembolso de \$137.000,00 de los \$300.000,00 que teníamos establecido para el almacenamiento de maíz.
8. En este año el precio de nuestro producto principal como es el huevo no tuvo un incremento proporcional al aumento de los costos de producción y peor aún una caída drástica del precio en los últimos meses del año lo cual afecto gravemente nuestra liquidez ya que trabajamos casi el último trimestre con 20% bajo nuestro costo de producción.
9. Es importante recalcar que estamos al día en nuestras obligaciones bancarias a pesar de los inconvenientes de liquidez de los últimos meses.
10. Hicimos algunas inversiones en la parte de producción de leche importamos equipo de Brasil el cual fue instalado para poder cumplir con los requerimientos de nuestro cliente Ecuajugos.
11. Con todos los antecedentes antes mencionados puedo afirmar que la compañía se encuentra ACTIVA.

Atentamente,

  
Ing. ALVARO SANCHEZ M.

**GERENTE GENERAL**  
**PROALISAN CIA. LTDA.**  
**C.C. # 1803892205**