

## **INFORME DE GERENCIA** **Mena Guerrero Consultores S.A.**

### **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE MENA GUERRERO CONSULTORES S.A., POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.**

A los Señores Accionistas de:  
**MENA GUERRERO CONSULTORES S.A.**  
Presente.-

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Compañía **MENA GUERRERO CONSULTORES S.A.** durante el ejercicio económico del 2.011.

#### **1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO**

La CEPAL anunció, en sus proyecciones, que América Latina creció en promedio en 2011 un 4,7% y que nuestro país tuvo un crecimiento de 6,2% que está por arriba del promedio de la región, esto significa que se consolida la reactivación económica, pues en 2010 el país creció en 3,6%.

Según la CEPAL, este crecimiento de Latinoamérica se explicaría por el aumento de la demanda interna impulsada por la mejora de los indicadores laborales y el aumento del crédito. En el caso del Ecuador, según las proyecciones del BCE, en el primer trimestre de 2011, la economía ecuatoriana aumentó su nivel de actividad económica (NAE) en 8,6% en relación con el mismo período del año anterior. Pero a diferencia de Latinoamérica este fuerte aumento del NAE se debió principalmente al incremento de la demanda externa de 10,8% complementada por el aumento de la demanda interna de 7,7%.

El aumento de las exportaciones, en el primer trimestre del 2011, se explica no solo por las exportaciones petroleras debido al aumento del precio del petróleo que bordea los 100 dólares el barril, sino, además, por el aumento de las exportaciones tradicionales de banano, camarón, flores, cacao y café pero también en pesca, transporte, productos alimenticios, pescado, elaborados y productos cárnicos, productos minerales básicos, tanto metálicos como no metálicos. En los tradicionales se dio tanto aumento de precios como de volúmenes.

Por el lado de la demanda interna, en el período señalado, esta creció por el aumento muy fuerte de la inversión privada y pública de 16,7% explicada, según el BCE, por un aumento de esta en maquinaria y equipo (18,4%), construcción (17,1%) y productos metálicos y no metálicos (5,6%).

La inversión pública aumentó 64%, según el MCP, en el primer semestre del año 2011, debido principalmente a la construcción de obras de infraestructura física y social. El mayor dinamismo interno se explica, además, por el crecimiento del consumo de las familias de 7,6% a causa del aumento del crédito del sistema financiero privado y público, así como aumento del salario real.

Este mayor ritmo de actividad económica ha generado efectos positivos en el mercado de trabajo. Según el Informe del Mercado Laboral del BCE, la tasa de empleo pleno aumentó 5,3% en junio de 2011 con respecto al mismo período del año anterior, lo que significó que la tasa de desempleo bajó 1,3% fijándose en 6,4%.



Esta tasa fue mayor en Guayaquil (8,5%) que en Quito (4,4%) y Cuenca (3,6%). Pero no solo el aumento es en el empleo, también se incrementó la renta primaria (ingresos) de los empleados de establecimientos de menos de 100 y más de 100 empleados.

La economía está mejorando, impulsada tanto por la demanda externa e interna, pero está generando presiones inflacionarias (inflación anual a junio/10 de 3,3% contra 4,2% a junio/11) y deterioro de la balanza comercial no petrolera que deben ser controladas<sup>1</sup>.

## **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011.**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.011, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2.011, con el esfuerzo despejado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Una mejor participación en el campo de la consultoría, llegando a ser reconocida en poco tiempo como una firma consultora de prestigio, con respecto a su competencia.
- Mantener e incrementar alianzas estratégicas con diferentes firmas consultoras como fue el caso de PROMANAGEMENT S.A. así los ingresos por la consultoría practicada.
- Tener una política publicitaria influyente de tal manera que la persona conozca de que se trata el servicio que ofrecemos. Para este caso se creó el portal web de MG Consultores, en donde constan los siguientes links: <http://www.contadores-ecuador.com/> <http://www.menaguerreroconsultores.com/>.

## **3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

## **4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.**

Durante el año 2.011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación económica.

## **5.- SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2.011, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma, al ser el primer año de funcionamiento no podemos hacer comparaciones con años anteriores.

<sup>1</sup> Tomada de la edición impresa del Lunes 01 de Agosto del 2011. Eco. Luis Rosero. Diario El Telégrafo.



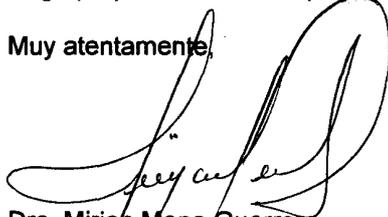
**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011.**

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha, a través del fortalecimiento de la página web y visitas masivas a clientes potenciales.

Para el ejercicio 2.012, se recomienda continuar con las consultorías y asesorías contables para incentivar el crecimiento de la empresa, especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el campo de la consultoría, ofreciendo los servicios a todo tipo de estratos sociales y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Hago propicia la ocasión para expresar a ustedes mis sentimientos de consideración y estima.

Muy atentamente,



Dra. Mirian Mena Guerrero

**GERENTE GENERAL**

**MENA GUERRERO CONSULTORES S.A.**

