

Ambato, Marzo 30 del 2012

**Señores,
ACCIONISTAS GRANJA LOS PINOS GRANPIAVE CIA. LTDA.
Presente.-**

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones de la Ley y del Estatuto vigente de Granja Los Pinos GRANPIAVE Cía. Ltda., me permito someter a vuestra ilustrada consideración la memoria del administrador correspondiente al ejercicio 2011.

La situación socio-económica del País ha determinado un entorno de incertidumbre e inestabilidad como marco de las actividades del presente ejercicio. El mercado en el que vive nuestra industria desde hace varios años atrás es un mercado totalmente desleal al producto. A las avícolas grandes con producciones superiores a la nuestra no les importa buscar un producto de mejor calidad, un mejor servicio al cliente o un precio rentable de los huevos, aves y derivados, ellos lo único que buscan es vender el producto destruyendo el precio de venta en el mercado. Hemos tratado de llegar a acuerdos de precios para propender a un mejor futuro de la avicultura, pero han sido los grandes productores los que primero han roto dichos compromisos. Para granjas avícolas como la nuestra no queda más que soñar con un futuro mejor para poder seguir sirviendo al país y poder mantener las fuentes de trabajo de tantos empleados que día a día ponen toda su fe y esperanza en nuestra empresa. Cabe mencionar que el precio de venta al público ha sufrido una constante tendencia a cambios. El precio de \$ 2.80 por cubeta de huevos sería el recomendable para mantener una vida sana en la granja y es un precio que se lo tuvo como promedio en todo el año 2011. Hay que tomar en cuenta que los costos de producción no han bajado, mejor han tendido al alza durante el ejercicio y el precio de venta del producto no fue el óptimo para poder subsistir en una plaza tan dura y tan destruida como la de la avicultura.

importado. Finalmente, seguiremos realizando los arreglos y ajustes para el mejor funcionamiento de la granja. Esto significará un gasto para la empresa, pero a la larga servirá para mejorar la producción y la efectividad.

Esta administración ha tenido el honor de presentar a su consideración el informe de gerencia del ejercicio 2011 y al hacerlo deseo reiterar mi agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones de la administración.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a series of overlapping loops and horizontal strokes, enclosed within an oval shape.

Ing. Elmer Israel Martínez Meza
Gerente General