

## **HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.**

### **INFORME DE GERENCIA AÑO 2013**

Quito, 02 de mayo de 2014

A los señores accionistas y de conformidad con la ley, me permito poner a su consideración y aprobación, el informe administrativo económico de la compañía **HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.**, por el año 2013.

#### **GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

El año 2013, fue un período en el cual podemos decir que gracias a los cambios realizados, las revisiones de políticas de trabajo, el cumplimiento exacto en la entrega de las obras, la calidad constructiva y la credibilidad de nuestra empresa en el ámbito de los industriales del Ecuador; ha potenciado nuestro crecimiento y esto ha permitido en este 3er. Año tener utilidad al final del año fiscal. Seguimos trabajando para consolidarnos en el ámbito constructivo como una compañía especializada en construcciones industriales. Este año hemos continuado elaborando algunos proyectos, otros en los que igualmente hemos trabajado y esforzado, aún no se realizan.

Tenemos ya un grupo serio y probado de diferentes contratistas que prestan sus servicios a la empresa, cumpliendo con todos los beneficios sociales y de seguridad industrial con su personal. Hemos consolidado relaciones comerciales con algunos proveedores importantes de materiales y hemos debido abandonar a otros por reiterados incumplimientos.

#### **MARKETING Y COMUNICACIÓN**

En el año 2013, hemos continuado con las estrategias de marketing y comunicación que se iniciaron en el 2011 pues ahora ya vemos consolidado el nombre de nuestra empresa en los ámbitos de los industriales.

#### **INVERSIONES**

Este año continuamos con ciertas inversiones necesarias, especialmente en la adquisición de equipos de computación y herramientas para el completo cumplimiento de las obras. Es motivo de especial mención la adquisición de un nuevo software contable en el que nos hallamos trabajando desde su adquisición a finales del año 2013. Este sistema nos ha demostrado mucha confiabilidad en los datos arrojados, por lo que hemos decidido pasar nuevamente todo el año 2013, a sabiendas de que con esto nos obligamos a realizar declaraciones sustitutivas de todo el año 2013 pues la fiabilidad de los datos obtenidos finalmente, así nos lo exige. Esta situación nos ha puesto en problemas con el tiempo de entrega de los informes a la Supercías, sin embargo realizada la consulta a las personas de la

Supercias, nos han recomendado presentar nuestros informes tal y como los tenemos actualmente y luego que realicemos las sustitutivas en el SRI, también lo hagamos en la Supercias, lo cual vamos a cumplirlo de forma inmediata.

### **GESTIÓN ECONÓMICA**

Esta administración se ha enfocado en un manejo disciplinado de los presupuestos con el fin de cumplir con todas las exigencias que la gestión constructiva demanda para su eficiente desarrollo. Las políticas y estrategias aplicadas han permitido solventar problemas de liquidez, cumplir con todas nuestras obligaciones económicas, y sobre todo cumplir a tiempo y con calidad y eficiencia con la entrega de las obras a los clientes.

Los estados financieros reflejan la actividad económica del periodo enero-diciembre del 2013.

### **LÍNEAS DE ACCIÓN EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ECONÓMICA**

1. Buscar espacios para presentar a los grupos industriales a nuestra empresa de construcciones especializada en el área industrial.
2. Fomentar el ahorro, como un valor institucional con una correcta planificación de actividades y el uso eficiente de recursos.
3. Control del gasto en función del presupuesto priorizando necesidades e iniciativas que esta gerencia, a través de su gestión, propone para el mejoramiento continuo de los servicios que presta la empresa en el área de la construcción.
4. Priorizar el cumplimiento en el pago de las obligaciones con los proveedores de bienes y servicios, así como de las remuneraciones y beneficios sociales de sus empleados.
5. Gestión permanente de cobranza de la cartera vencida.
6. Revisión y análisis periódico de los documentos contables.

### **CONCLUSIONES**

Las políticas administrativas, financieras y técnicas que mantenemos, nos han permitido un mejor manejo de la economía de la empresa, pese a que este año no pudieron consolidarse muchos de los proyectos en los que hemos trabajado. Es uno de nuestros puntos fuertes, el cumplimiento a tiempo de todas las obligaciones que contraemos con nuestros empleados, proveedores y sobre todo el puntual cumplimiento con las empresas contratantes en cuanto al tiempo de entrega de planificación, aprobaciones y construcción de las obras encomendadas.



Ing. Wellington Flores Cárdenas

**GERENTE GENERAL**

**HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.**