

HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA AÑO 2012

Quito, 02 de enero de 2012

A los señores accionistas y de conformidad con la ley, me permito poner a su consideración y aprobación, el informe administrativo económico de la compañía **HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.**, por el año 2012.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

El 2012, como el segundo año de trabajo de la empresa, fue un periodo en el cual debimos realizar varios cambios y revisiones de políticas de trabajo pues la empresa sigue buscando establecerse en el ámbito constructivo como una compañía especializada en construcciones industriales. Este año hemos podido continuar elaborando algunos proyectos, pero otros en los que se trabajó arduamente, lamentablemente no pudieron consolidarse.

Seguimos realizando actividades de inducción a los señores contratistas que prestan sus servicios a la empresa, especialmente en lo que al cumplimiento de seguridad industrial se refiere. Hemos consolidado relaciones comerciales con algunos proveedores importantes de materiales y hemos debido abandonar a otros por reiterados incumplimientos.

MARKETING Y COMUNICACIÓN

En el 2012, hemos continuado con las estrategias de marketing y comunicación que se iniciaron en el 2011 pues hemos visto que sin ser definitivas, de forma gradual se va dando a conocer la empresa en los círculos que nos interesa.

INVERSIONES

Este año hemos continuado con algunas inversiones, especialmente en la adquisición de equipos de computación y herramientas necesarios para el completo cumplimiento de las obras.

GESTIÓN ECONÓMICA

Esta administración se ha enfocado en un manejo disciplinado de los presupuestos con el fin de cumplir con todas las exigencias que la gestión constructiva demanda para su eficiente desarrollo. Las políticas y estrategias aplicadas han permitido solventar problemas de liquidez,

cumplir con nuestras obligaciones económicas, y sobre todo cumplir a tiempo y con calidad y eficiencia con la entrega de las obras a los clientes.

Los estados financieros reflejan la actividad económica del período enero-diciembre del 2012.

LÍNEAS DE ACCIÓN EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ECONÓMICA

1. Buscar espacios para presentar a los grupos industriales a nuestra empresa de construcciones especializada en el área industrial.
2. Fomentar el ahorro, como un valor institucional con una correcta planificación de actividades y el uso eficiente de recursos.
3. Control del gasto en función del presupuesto priorizando necesidades e iniciativas que esta gerencia, a través de su gestión, propone para el mejoramiento continuo de los servicios que presta la empresa en el área de la construcción.
4. Priorizar el cumplimiento en el pago de las obligaciones con los proveedores de bienes y servicios, así como de las remuneraciones y beneficios sociales de sus empleados.
5. Gestión permanente de cobranza de la cartera vencida.
6. Revisión y análisis periódico de los documentos contables.

CONCLUSIONES

Las políticas administrativas, financieras y técnicas que mantenemos, nos han permitido un mejor manejo de la economía de la empresa, pese a que este año no pudieron consolidarse muchos de los proyectos en los que hemos trabajado. Sigue siendo uno de nuestros puntos fuertes, el cumplimiento exacto de todas las obligaciones que contraemos con las empresas contratantes en cuanto al tiempo de entrega de planificación, aprobaciones y construcción de las obras encomendadas.



Ing. Wellington Flores Cárdenas

GERENTE GENERAL

HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.