

HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA AÑO 2011

Quito, 02 de enero de 2012

A los señores accionistas y de conformidad con la ley, me permito poner a su consideración y aprobación, el informe administrativo económico de la compañía HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA., por el año 2011.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

El 2011, que fue el primer año de trabajo de la empresa, constituyó un período especial, pues fue el tiempo de implementación de políticas de trabajo, análisis y planificación de proyectos, así como la construcción de otros en los que se había trabajado con anterioridad.

Se realizaron diferentes actividades de inducción a los señores contratistas que prestan sus servicios a la empresa, adicionalmente hemos podido establecer ya un grupo de proveedores de bienes y servicios serios.

MARKETING Y COMUNICACIÓN

En el 2011, las estrategias de marketing se orientaron a mejorar el posicionamiento de la empresa HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA. como una empresa seria y de cumplimiento en el ámbito de la planificación y construcción de proyectos, sobre todo, industriales.

Entre las acciones comunicacionales más importantes podemos destacar la presentación del ámbito de acción que ha realizado la empresa a otras que podrían requerir de nuestros servicios especializados en construcciones industriales en el área de las empresas molineras y de extracción de grasas.

INVERSIONES

Este fue un año en el cual se realizaron inversiones en la dotación de servicios de internet mediante fibra óptica, la adquisición de equipos de computación, instalación de la oficina y compra de todo el material y herramientas necesarios para el completo cumplimiento de las obras.

GESTIÓN ECONÓMICA

Esta administración se ha enfocado en un manejo disciplinado de los presupuestos con el fin de cumplir con todas las exigencias que la gestión constructiva demanda para su eficiente desarrollo. Las políticas y estrategias aplicadas han permitido solventar problemas de liquidez, cumplir con nuestras obligaciones económicas, y sobre todo cumplir a tiempo y con calidad y eficiencia con la entrega de las obras a los clientes.

Los estados financieros reflejan la actividad económica del periodo mayo-diciembre del 2011.

LÍNEAS DE ACCIÓN EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ECONÓMICA

1. Dar a conocer entre los grupos industriales, la existencia de una empresa de construcciones especializada en el área industrial.
2. Fomentar el ahorro, como un valor institucional con una correcta planificación de actividades y el uso eficiente de recursos.
3. Control del gasto en función del presupuesto priorizando necesidades e iniciativas que esta gerencia, a través de su gestión, propone para el mejoramiento continuo de los servicios que presta la empresa en el área de la construcción.
4. Priorizar el cumplimiento en el pago de las obligaciones con los proveedores de bienes y servicios, así como de las remuneraciones y beneficios sociales de sus empleados.
5. Gestión permanente de cobranza de la cartera vencida.
6. Revisión y análisis periódico de los documentos contables.

CONCLUSIONES

Las políticas administrativas, financieras y técnicas, han permitido un mejor manejo de la economía de la empresa que empieza a consolidarse conforme al proyecto estratégico de largo plazo. Cumplimiento exacto de todas sus obligaciones de planificación, aprobaciones y de construcción que nos va posicionando como una empresa seria en el ámbito de la construcción.



Ing. Wellington Flores Cárdenas

GERENTE GENERAL

HORMIMETAL CONSTRUCTORA CIA. LTDA.