

INFORME DE GERENCIA GENERAL REFERENTE AL AÑO 2017

Quito, 28 marzo de 2018

Señores:

SOCIOS DEVSUSOFTWARE CIA. LTDA.

Atendiendo normas de carácter legal y estatutarias presento a Ustedes el informe de las actividades desarrolladas y de los resultados obtenidos por la compañía durante el periodo fiscal comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre del 2017, así como los Estados de Resultados y sus respectivos anexos exigidos por ley.

DEVSUSOFTWARE CIA. LTDA., es una Empresa ecuatoriana de servicios de desarrollo de software constituida el 24 de enero de 2011 según Escritura Pública número Ochocientos Setenta y Tres (873) e inicia sus operaciones el 1ro de Junio del mismo año con Registro Único de Contribuyentes 1792314925001.

En cuanto a lo administrativo, yo, César Gonzalo Salazar Villacís me desempeñé como Gerente General de Devsusoftware Cía. Ltda. Las conclusiones del ejercicio del 2017 se analizan a continuación.

Rentabilidad

El año 2017 presentó un incremento del 5% en las ventas y un buen control del gasto resultando en una utilidad neta luego de impuestos y participación trabajadores de \$32.860,66 lo que refleja una recuperación favorable respecto a la pérdida del año 2016.

La exportación de servicios de desarrollo de software significó el 49% del total de ingresos por tanto es acertada la estrategia de fortalecer este segmento del negocio para mejorar la rentabilidad de la empresa.

El índice de rentabilidad sobre ventas (ROS) es de 5.63% menor al del 2015 de 7,05%. Este índice de rentabilidad aún permanece bajo la media del sector que en 2015 se ubicaba en el 11% según el ranking elaborado por Revista Ekos en su edición octubre 2016.¹

El reto que presenta este índice de rentabilidad sobre ventas es lograr la mayor eficiencia posible con el personal contratado dado a que el mercado impone salarios altos para ser competitivos y esto se refleja en el gasto de la nómina que asciende a \$476.799,92 en 2017 compuesto de nómina administrativa 96.108,24 el 20% del total y la operativa \$380.691,68 el 80% restante.

¹ <http://www.ekosnegocios.com/negocios/verArticuloContenido.aspx?idArt=8226>

La rentabilidad sobre el Patrimonio (ROE) es de 50.13%, y la Rentabilidad sobre Activos (ROA) es de 15.61%. Considero que ambos indicadores son aceptables.

Liquidez

En lo referente a liquidez, tenemos los siguientes indicadores:

Razón Corriente	2,33
Razón de Efectivo	0,40
Capital de Trabajo	\$42.733,41

Como se puede ver, los índices de liquidez son saludables, toda vez que el activo corriente es mayor que el pasivo corriente en una razón de 2,33 la razón de efectivo está dentro de un rango recomendable, y existe un capital de trabajo positivo para la operación de la empresa.

Producción

Debido al giro del negocio, el desarrollo de tecnología requiere de personal especializado por lo cual el principal gasto de la empresa se centra en las remuneraciones y beneficios a empleados.

Se presenta un cuadro histórico del número de personas contratadas por año, el gasto anual de dicha nómina y porcentaje de incremento:

AÑO	# PROM. EMPLEADOS	Total Nomina	Nomina Administrativa	Nomina Operativa	% incremento
2011	11	211.108,40	44.297,53	166.810,87	
2012	22	283.275,27	74.890,01	208.385,26	34%
2013	20	308.193,27	75.259,31	232.933,96	9%
2014	15	286.947,12	82.182,88	204.764,24	-7%
2015	19	363.230,94	86.211,54	277.019,40	27%
2016	22	479.413,51	98.224,44	381.189,07	32%
2017	20	476.799,92	96.108,24	380.691,68	-1%

El gasto en nómina productiva descendió por un margen mínimo por lo que se concluye que se ha controlado este gasto el cual es el mayor en comparación con el gasto total, el gasto nómina corresponde el 86% del total del gasto luego le sigue el gasto de arriendo con el 5% y los demás gastos representan el 9% del total gasto.

El esfuerzo por incrementar las ventas ha dado lugar a una mayor utilidad, se presenta el resumen histórico:

AÑO	Ventas	% Incremento
2011	245,403.87	
2012	347,193.25	41%
2013	382,718.32	10%
2014	356,931.93	-7%
2015	478,373.20	34%
2016	556,916.82	16%
2017	584,834.32	5%

Conclusión

La empresa ha logrado superar el resultado negativo del año anterior además se ha demostrado un mayor control del gasto así como un incremento sostenido en las ventas, se ha llegado a un punto de maduración y estabilidad. El objetivo del siguiente año será obtener un crecimiento sostenido de ventas y un adecuado control del gasto.

Atentamente,



CESAR G. SALAZAR VILLACIS
C.C. 1716314552
GERENTE GENERAL

Dev'su
DEV'SU SOFTWARE CIA. LTDA.