

INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA SOLUCIONES Y SERVICIOS CIVILES S.A. SOLSECIV

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2013

El año 2013 fue un año de contracción económica para SOLSECIV S.A. Aunque se han mantenido las cuentas conseguidas en los periodos anteriores, es recién en el último trimestre del año que se consigue una nueva cuenta, con qué SOLSECIV logró prestar servicios en el proyecto RUTA VIVA en la ciudad de Quito.

La facturación real estuvo dentro de los límites esperados, sin embargo fue inferior a los gastos, lo que ocasionó que en el ejercicio 2013, los objetivos no se cumplieran. De acuerdo a un análisis de la Gerencia Administrativa Financiera, varios de los diferentes proyectos, produjeron ingresos por debajo del punto de equilibrio de la empresa, lo que representa una baja productividad en cada uno, ya que el control de costos y gastos fue permanente. Además, también hubo un incremento en los gastos administrativos.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

Los accionistas se han mantenido cercanos a cada uno de los proyectos, supervisando y coordinando actividades del personal. SOLSECIV S.A. durante el año 2013 ha mantenido sus altos estándares de calidad.

Debido a problemas de liquidez y baja productividad, constantes durante el año 2013, no se pudo lograr el objetivo de la adquisición de vehículos y equipos proyectados para reducir aún más los gastos y mejorar la productividad.

En el año 2013, se logró arrendar una oficina que brinda mayor comodidad y mejora la imagen y la presencia de SOLSECIV ante los clientes internos y externos.

3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL O LEGAL DURANTE EL 2013

Durante el año 2013, se mantuvo como Contador General el señor José Antonio Salazar, representante de la empresa SALAZAR Y MUÑOZ ASOCIADOS.

Así mismo, se mantuvieron los clientes ganados en periodos anteriores, sin embargo, al final del año, se logró hacer negocios con la empresa Conduit del Ecuador S.A., con quienes se realizaron trabajos de colocación de guardavías en el Proyecto Ruta Viva, en la ciudad de Quito. Además, para brindar un mejor servicio, se consiguieron más proveedores que permitan la dotación de los volúmenes requeridos y mejorando los costos de los materiales.

De igual manera, se ha mantenido al personal afiliado al IESS, dotado de equipo de protección y uniformes para la realización de sus actividades.

Sin embargo, los problemas de liquidez de la compañía fueron debidos a que los cobros de facturas fueron constantemente retrasados por parte de los clientes, y cuando se recibían pagos, correspondían siempre a pequeños abonos parciales, lo que obligaba a SOLSECIV a retrasar pagos para proveedores. Adicionalmente, la baja productividad del personal, debida a factores climáticos de los proyectos, provocó que los ingresos por facturación no cubrieran la totalidad de los gastos generados en los mismos.

Durante el año 2013, debido al crecimiento que SOLSECIV S.A. venía experimentando, se incrementaron los gastos administrativos, requeridos para soporte de las operaciones de la compañía.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE 2013 Y COMPARACIÓN CON LOS RESULTADOS DEL AÑO ANTERIOR

En el tercer año de operaciones de SOLSECIV, no se alcanzaron los resultados proyectados. Aun cuando se logró incrementar la cartera de clientes y participar en proyectos importantes, bajos niveles de productividad en varios proyectos, ya sea por factores internos o externos como el clima o los servicios complementarios deficientes de los mismo clientes, la compañía tuvo un resultado final negativo de cuarenta y ocho mil novecientos cincuenta y nueve con 99/100 dólares de los Estados Unidos de América (USD 48,959.99).

Las pérdidas de este ejercicio se amortizarán en los períodos siguientes conforme a las Leyes ecuatorianas vigentes.

5.- RECOMENDACIONES A LOS SOCIOS RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

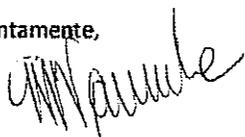
Para el año 2014, se recomienda a los socios adquirir equipo, maquinaria y vehículos necesarios para el giro del negocio, que sean necesarios para incrementar la productividad y reducir los costos y gastos operativos y administrativos.

También es recomendable la adquisición del equipo y el software requerido para tener un control directo y obtener información financiera oportuna.

Es importante que se ponga mayor énfasis en la gestión comercial para poder mantener activos, al menos, cuatro proyectos, con lo cual SOLSECIV puede alcanzar y superar su punto de equilibrio, alcanzando los ingresos y márgenes de ganancias esperados.

Finalmente, se recomienda a los socios fortalecer el patrimonio de la empresa y alcanzar al menos un 30% sobre los activos.

Atentamente,



Guillermo Fernando Navarrete Ballesteros
GERENTE GENERAL