

INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA SOLUCIONES Y SERVICIOS CIVILES S.A. SOLSECIV

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2011

El segundo trimestre del año 2011 marcó el inicio de operaciones de SOLSECIV S.A. lo que implicó la realización de gastos, varios de ellos no presupuestados, para cubrir desde la constitución hasta la realización de los primeros proyectos de construcción.

Este primer año de gestión estuvo marcado por el inicio de proyectos pequeños, los cuáles permitieron que la compañía sea conocida en cuanto a su capacidad de respuesta y la calidad en los trabajos realizados.

Sin embargo, a pesar de la crisis mundial que se vive en el sector de la construcción, SOLSECIV S.A., con el apoyo de sus accionistas, ha logrado reducir al mínimo las pérdidas durante su primer año de operación, con lo cual se abren nuevas expectativas para el siguiente período.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

De acuerdo a lo planificado, SOLSECIV se ha mantenido realizando sus trabajos como subcontratista con altos estándares de calidad, para lo cual se ha capacitado al personal, se han adquirido materiales según especificaciones técnicas y ha habido la supervisión cercana de parte de los accionistas en cada proyecto.

3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL O LEGAL DURANTE EL 2011

Durante el año 2011, no existieron hechos extraordinarios en los diferentes ámbitos.

Se afilió al personal al IESS, se les ha facilitado el equipo de protección personal correspondiente para el desarrollo de sus actividades; se adquirió activo fijo básico necesario para el trabajo y, además se adquirieron seguros privados para el personal.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE 2011 Y COMPARACIÓN CON LOS RESULTADOS DEL AÑO ANTERIOR

Por ser el primer año de operaciones de SOLSECIV, no se puede comparar con los resultados de un período anterior; sin embargo, sí podemos indicar que, conforme al presupuesto elaborado antes de iniciar operaciones, SOLSECIV logró una facturación ligeramente más baja que la esperada. Sumado a esto, los gastos en los que se incurrió hicieron que se presentara una pérdida durante el ejercicio equivalente al 37% sobre el capital social y al 1.3% sobre las ventas.

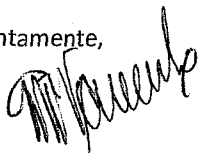
Al final del año, se tienen en cuentas por cobrar más de cien mil dólares, por lo que se vuelve crucial una adecuada gestión de cobranzas para evitar problemas de liquidez a futuro.

6.- RECOMENDACIONES A LOS SOCIOS RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

Para iniciar el año 2012, se recomienda a los socios adquirir equipo y maquinaria necesarios para el giro del negocio, con lo cual se reducirían los costos por alquiler de los mismos.

También se recomienda la consecución de nuevas cuentas que permitan a SOLSECIV S.A. introducirse con más fuerza en el mercado de la construcción como subcontratista y que permitan mejorar los ingresos y nivel de ganancias e iniciar un acercamiento hacia el actual cliente, reconocido a nivel nacional, para participar en proyectos más grandes que lo hagan más rentable como cliente y obtener las ganancias esperadas para el período 2012.

Atentamente,



Guillermo Fernando Navarrete Ballesteros
GERENTE GENERAL