

Cuenca 19 de marzo de 2014

**SEÑORES.
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS MERCAMOVIL CIA.LTDA.
CIUDAD.**

INFORME DE GERENCIA.

De mi consideración y respeto:

En ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL DE MERCAMOVIL CIA.LTDA.y dando cumplimiento al Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales Resolución Superintendencia de Compañías No. 13. RO/44 de 13 de Octubre de 1992, informo:

1.COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

- El año 2013 fue un periodo en el cual nuestro sector empresarial en el que nos desenvolvemos, se vio disminuido por factores que de una u otra manera incidieron nuestro plan estratégico. Entre ellos, los más relevantes están:
- Limitaciones de cupo para importaciones de equipos celulares, que se advirtió ya en el periodo fiscal anterior, y que repercutió acentuadamente en el último trimestre del año 2013, por la escases de terminales para anclaje con las promociones de planes tarifarios.
- Aranceles de entrada grabadas a los equipos celulares, que al igual que el año pasado encarecieron los costos de los mismos.
- Incremento de contrabando de celulares, que afectó nuestra competitividad.
- A pesar de lo expuesto puedo decir que el cumplimiento de los objetivos planteados para el ejercicio fiscal 2013, han sido de tendencia aceptable, debido a que este representa el segundo periodo fiscal ya completo de las actividades; es

decir, desde el mes enero 2013 a diciembre 2013; y por consiguiente se consolida como el primer año de funcionamiento completo de la empresa.

2. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2012 EN EL AMBITO DE INVERSIÓN ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

- Hemos consolidado nuestro proyecto de inversión en el área de Cases para teléfonos celulares inteligente. Como prueba de aquello se realizó la primera importación de cases Mervil, los mimos que fueron distribuidos a nivel nacional, logrando así capilaridad de nuestra marca.
- Como consecuencia de lo anterior, a finales de 2013 se concretó el acuerdo con Telefónica de España, para que Mervil (MERCAMOVIL CIA.LTDA.) sea el proveedor oficial para Ecuador, de Cases Movistar originales.
- Por otra parte, es importante recalcar que durante la marcha de la empresa se ha logrado consolidar y rectificar el equipo administrativo que regirá el destino de la empresa, quienes oportunamente han logrado establecer las estructuras necesarias, tanto en el aspecto laboral como legal, para que de esta manera MERCAMOVIL CIA.LTDA pueda funcionar de manera coordinada y ordenada..
- Cabe resaltar que la rotación de personal en el área de ventas, continua con mediana rotación, esto debido a la falta de cumplimiento en las metas que se les asigna mes a mes.
- En cumplimiento a disposiciones legales emitidas por EL Ministerio de Relaciones Laborales; debo indicar que mi Representada ha dado estricto cumplimiento al mismo en lo referente a respetar y honrar todas y cada una de los derechos laborales de los trabajadores.
- Por lo expuesto, debo indicar, que finalizamos el año fiscal 2013, en la parte legal sin ningún caso de demandas u otras acciones legales en contra de la empresa.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

- Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por esta administración, han sido cumplidas a cabalidad, tales como la sesión, registro e inscripción en la Súper Intendencia de Compañías de los paquetes accionarios de nuestros socios mayoritarios a nuevos socios de la compañía.

- No está por demás acotar que bajo mi Administración, el periodo fiscal anterior, represento un sin número de hechos que han beneficiado y beneficiarán a Mercamovil en los años venideros.

4. SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA

- En lo referente a la situación financiera de MERCAMOVIL CIA.LTDA y tomando en consideración el informe de los Balances de la Compañía presentado oportunamente por nuestro Contador Ing. Luis Alberto Lata, y en base a todas sus observaciones, me permito coincidir con los mismos, debiendo acotar además tres ratios de medición financieras de solvencia, los mismos que nos ayudaran a evaluar la situación y desempeño de la compañía.
- Es mi deber exponer la situación financiera de MercamovilCia.Ltda. en base a las siguientes razones:

La Razón de Liquidez (Activo corriente \$160.966,12 / Pasivo Corriente \$ 129.671,08) es de 1,24 Centavos de dólar; es decir que la empresa cuenta con \$ 1,24 CENTAVOS USD para cubrir cada \$ 1,00 USD a sus acreedores oportunamente en un corto plazo. Debo anotar que este ratio evalúa a la empresa desde el punto de vista de liquidación en lugar de considerarla como una empresa en marcha, como es el caso.

La razón de Prueba ácida es de 1,0048 Centavos de dólar; es decir que la empresa posee \$ 1,00 CENTAVOS USD en activos disponibles y exigibles para cancelar cada dólar de todas sus deudas a corto plazo.

Capital de trabajo de MercamovilCia.Ltda. es de \$ 31295,04 USD.

En consecuencia de lo antes revisado y expuesto a la junta general de accionistas de la EmpresaMercamovilCia.Ltda. me es grato comunicar que en este primer periodo fiscal completo, que a diferencia del anterior periodo fiscal de 9 meses que conllevó varios aspectos tales como el ordenamiento y entendimiento del giro de negocio de la empresa, inversión inicial, etc, etc; este refleja ya ratios alentadores mismos que nos indican que hemos llegado a pasar nuestro punto de equilibrio en referencia a la Io

Por tanto la utilidad y/o perdida del ejercicio de \$ 3.266,91 USD la misma que refleja lo ya analizado.



5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.013.

- Dentro de las recomendaciones a la junta general respecto a las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico se propone:

Es necesario aconsejar la inyección de capital fresco de trabajo (IMPORTACIONES MERVIL) y recapitalizar los profits del año 2013, ya que la empresa se encuentra en sus mejores etapas de crecimiento, como para descapitalizarla.

Por el tipo de negocio o industria en la que MercamovilCia.Ltda. se desenvuelve es necesario realizar un nuevo plan estratégico encaminado a la consecución de todos los objetivos importantes que nos permitan en los próximos periodos obtener mejores utilidades; recalando a mi parecer el poner énfasis en el negocio de recargas electrónicas y cases marca Movistar.

Que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha, especialmente utilizando la capilaridad de nuestros productos a nivel nacional

Para el ejercicio 2.01, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos y obsequios) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa, efecto que ha sido beneficioso, ya que nuestras tiendas las hemos posesionado como un lugar de servicio, atención y promoción todo esto envuelto con un valor agregado DIFERENCIACIÓN.

Por último me es grato comunicar a la Junta General, que nuevamente este año hemos sido acreedores al reconocimiento al mérito empresarial, por parte de Telefónica, los mismos que han valorado nuestras estrategias encaminadas a mejorar nuestra participación en el campo de las telecomunicaciones ofreciendo los servicios a todo tipo de segmentos de mercado, tanto corporativos como individuales y por otra parte mantener una política racional para la reducción de egresos.

Atentamente,

MERCAMOVIL CIA. LTDA.

Ing. Alex Sarmiento Vázquez, MBA.
GERENTE GENERAL
MERCAMOVIL CIA.LTDA.