

Cuenca 08 de abril de 2013

SEÑORES.
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS MERCAMOVIL CIA.LTDA.
CIUDAD.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2012

De mi consideración y respeto:

En ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL DE MERCAMOVIL CIA.LTDA., y dando cumplimiento al Reglamento de Informes Anuales de Administradores a Juntas Generales Resolución Superintendencia de Compañías No. 13, RO/44 de 13 de Octubre de 1992, informo:

1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

- El año 2012 fue un período de expectativas para nuestro sector empresarial en el que nos desenvolvemos, debido a varios factores que de una u otra manera afectaron nuestro plan estratégico. Entre ellos, los más relevantes están:
 - Limitaciones de cujo para importaciones de equipos celulares,
 - Anuncios de entrada grabadas a los mismos,
 - Incremento de contrabando de celulares, que afectó nuestra competitividad.
- A pesar de lo expuesto puedo decir que el cumplimiento de los objetivos planteados para el ejercicio fiscal 2012, han sido de tendencia prevista, debido a que este representa el inicio de las actividades desde el mes de marzo del 2012 y por consiguiente se consolida como el primer año de funcionamiento de la empresa.

2. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2012 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

- Es importante resaltar que durante la marcha de la empresa se ha logrado consolidar y reciclar el equipo administrativo que regirá el destino de la empresa, quienes oportunamente han logrado establecer las estructuras necesarias, tanto en el aspecto laboral como legal, para que de esta manera MERCAMOVIL CIA.LTDA. pueda funcionar de manera coordinada y ordenada.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

- Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por esta administración, han sido cumplidas a cabalidad, tales como la sesión, registro e inscripción en la Super Intendencia de Compañías de los paquetes accionarios de nuestros socios mayoritarios a nuevos socios de la compañía.

4. SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA

- En lo referente a la situación financiera de MERCAMOVIL CIA.LTDA y teniendo en consideración el informe de los Balances de la Compañía presentado oportunamente por nuestro Contador Ing. Alberto Tata, y en base a todas sus observaciones, me permitió coincidir con los mismos, debiendo acotar además tres ratios de medición financiera de solvencia, los mismos que nos ayudaron a evaluar la situación y desempeño de la compañía.

- En mi deber exponer la situación financiera de Mercamovil Cia.Ltda. en base a las siguientes razones:

La Razón de Liquidación ($\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$) es \$137326.70 / \$143405.17) es de 0.96 Centavos de dólar; es decir que la empresa cuenta con \$ 0.96 CENTAVOS USD para cubrir cada \$ 1,00 USD a sus acreedores oportunamente en un corto plazo. Debo anotar que este ratio evalúa a la empresa desde el punto de vista de liquidación en lugar de considerarla como una empresa en marcha, como es el caso.

La razón de Precio/áida es de 0.67 Centavos de dólar; es decir que la empresa posee \$ 0.67 CENTAVOS USD en activos disponibles y exigibles para cancelar cada dólar de todas sus deudas a corto plazo.

Capital de trabajo de Mercancovil Cia.Ltda. es de \$-6.078.47 USD.

En consecuencia de lo antes revisado y expandido a la junta general de accionistas de la Empresa Mercancovil Cia.Ltda. en entendible del porque la organización en este primer período fiscal completo, que si bien es cierto pertenece a operaciones de 9 meses de ordenamiento de la empresa, refleja unos ratios poco alentadores; pero que son plenamente justificable por el monto de la inversión inicial, así como también por el giro del negocio que se fundamenta en pago de cotizaciones futuras, las mismas que se capitalizan dependiendo de consumo y mantenimiento de los productos prepagos y postpagos.

Por tanto la utilidad y/o perdida del ejercicio de \$ - 10.786.15 USD. la misma que refleja lo ya analizado;

Es necesario aconsejar la inyección de capital fresco de trabajo, ya que la empresa todavía no se encuentra en sus mejores etapas como para descapitalizar a la empresa.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.013.

- Dentro de las recomendaciones a la junta general respecto a las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico se propone:

Es necesario aconsejar la inyección de capital fresco de trabajo, ya que la empresa todavía no se encuentra en sus mejores etapas como para descapitalizar a la empresa.

Por el tipo de negocio o industria en la que Mercancovil Cia.Ltda. se desenvuelve es necesario realizar un nuevo plan estratégico encamulado a la consecución de todos los objetivos importantes que nos permitan en los próximos períodos obtener utilidades.

Que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2.012, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa

especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el campo de las telecomunicaciones ofreciendo los servicios a todo tipo de segmentos de mercado, tanto corporativos como individuales y por otra parte mantener una política racional para la reducción de egresos.

En concreto poner énfasis en el área de ventas y políticas de reducción de gastos. Dicho plan estratégico será elaborado y entregado y comunicado con brevedad a cada una de las áreas involucradas en el engrandecimiento de la empresa.

Anuiliamente,



ING. ALEX SARMIENTO VAZQUEZ
GERENTE GENERAL
MERCAMOVIL CIA LTDA.