

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA
JUNTA UNIVERSAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
SOFTWARE DE LA SIERRA SOFTSIERRA S.A.
Marzo, 2013**

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos vigentes de Software de la Sierra SoftSierra S.A., presentamos este informe relacionado con las actividades y resultados de la empresa, ocurridos en el ejercicio económico del año 2012.

ENTORNO DE LA COMPAÑIA

La empresa fue constituida en marzo del 2011, e inició sus actividades comerciales en Junio de 2011, el presente informe evaluará el resultado del 2012 comparándolo con lo ocurrido en el año 2011.

INDUSTRIA INFORMATICA

A pesar de que el sector informático no ha tenido mayores cambios de lo reportado el año anterior, cabe mencionar que en lo referente a la oferta de profesionales, es muy notorio el déficit que experimentan las empresas, ya sea por la demanda que es muy alta o porque la calidad profesional es muy baja. Por otro lado tenemos que mencionar sobre el entorno que rodea a nuestro nicho de mercado, la tendencia del sector automotriz en los últimos años ha sido llena de incertidumbre, las decisiones gubernamentales y la saturación de vehículos en el mercado, han provocado una contracción en el sector automotriz y que cada año es más evidente, los concesionarios de vehículos por su lado han empezado a hacer ajustes en sus estrategias de comercialización y reducción de gastos. Esta es una oportunidad para SoftSierra S.A., ya que las empresas están mirando como una forma de bajar sus gastos, el optimizar los procesos internos y para hacerlo es invertir en tecnología.

AREA DE DESARROLLO

Software de la Sierra SoftSierra S.A. durante el año 2012 operó con 3 programadores lo que permitió desarrollar aplicaciones de uso general y personalizadas de acuerdo a nuestros clientes, de todas formas vemos que el área de desarrollo tiene que fortalecerse aún más, para este año planeamos capacitar a nuestro personal técnico informático con el propósito de disponer de más personal para incorporarlo al área de desarrollo, para solventar proyectos específicos o de desarrollo permanente.

Las principales actividades realizadas por el departamento se realizaron de acuerdo a los requerimientos presentado por cada una de las empresas con las cuales SoftSierra S.A. mantiene relaciones comerciales, logrando así el crecimiento del software de forma ordenada y planificada, entregando con puntualidad cada uno de los diferentes requerimientos, uno de los grandes retos del área para el año en curso es no solo solventar cada una de las peticiones de nuestros clientes sino que también innovar tecnológicamente proponiendo soluciones útiles, innovadoras que agreguen valor adicional a nuestra solución tecnológica, convirtiendo a nuestro principal producto cada vez más atractivo y competitivo en el mercado y sobre todo confiable, superando las expectativas de nuestros clientes logrando así optimizar procesos y minimizar la carga operativa de cada uno de los usuarios de Kairós.

A continuación un detalle de las principales actividades realizadas por el departamento de desarrollo en los periodos comprendidos abril/2012–diciembre/2012 y enero/2013–marzo/2013.

Actividades principales desarrolladas durante el período 2012

Comercial

- Administración de flotas
- Afinamiento control FIFO para vehículos
- Integración con Credimétrica viabilizador “afinamiento”
- Integración con Credimétrica Solicitudes de Crédito
- Automatización Diferimientos de cuotas iniciales
- Control de capital de trabajo por agencia y línea comercial
- Carga automática de base de clientes pre-contactados a agendas de asesores comerciales
- Activación de Campañas SMS
- Embudo de ventas
- Automatización de salida de vehículos del concesionario
- Control de entrega de matrículas
- Control de Gestión de Asesores
- Control de Gestión del F&I
- Automatización de reportes de comisiones
- Reportes del módulo Flotas
- Contrato de recepción de usados
- Rentabilidad por agencias en ventas de vehículos
- Envío de Automático por correo electrónico de reportes

Contabilidad

- Activos Fijos
- Informe para la UAF
- Nuevo formato COR
- Nuevo formato COS - LIVIANOS - PESADOS
- Afinamiento a reportes para NEC y NIIFs

Crédito

- Control de Gestión de Cartera Propia y Vendita
- Control de Facturación de seguros en vehículos nuevos

Taller

- Implementación tablero de gestión de taller – Administración de taller
- Agendamiento Premium
- Servido de repuestos
- Reporte de retención de clientes del Taller para GM.
- Diseño de la prefectura para las reservaciones.
- Ventas por Canal (vehículos, mostrador, taller de servicio)

Producción

- Análisis y diseño del módulo de producción
- Desarrollo de aplicativos para la administración de los módulos de producción

Nómina

- Reportes varios para administración de nómina

AREA DE SOPORTE

Software de la Sierra SoftSierra S.A., en estos meses ha realizado una selección de personal, apoyándonos con el departamento de talento humano de Automotores de la Sierra S.A. y se ha podido consolidar un equipo de 4 Ingenieros en Sistemas y 2 Ingenieros en Contabilidad y Auditoria, los cuales han sido capacitados en varias áreas como la de sistemas operativos, base de datos Oracle, servidores de aplicaciones Oracle y el uso y funcionalidades del sistema Kairós. Es importante para nuestro crecimiento lograr consolidar un equipo de soporte de acuerdo al numero de nuestros clientes, una dificultad es la baja calidad de profesionales que existen en el medio, para el año 2013 planeamos mediante una selección, incorporar a está área 5 personas para lograr tener 5 equipos de soporte.

ANALISIS ECONOMICO Y FINANCIERO

Los resultados obtenidos en el presente ejercicio presenta la siguiente información:

Balance General

El Activo se compone así:

Activo Corriente

Cuenta	2011		2012		Variación
Caja:	1,885.24	5.31%	200.00	0.30%	-89.39%
Bancos:	6,314.26	17.77%	3,992.28	5.94%	-36.77%
Clientes:	21,565.70	60.69%	61,089.42	90.89%	183.27%
Empleados	0.00	0.00%	600.00	0.89%	100.00%
Cuentas por Cobrar Varias	0.00	0.00%	100.00	0.15%	100.00%
Anticipos a Proveedores:	4,076.00	11.47%	0.00	0.00%	-100.00%
Impuestos Anticipados:	1,691.84	4.76%	1,232.99	1.83%	-27.12%
Total:	35,533.04		67,214.69		89.16%

Activo No Corriente

Activos fijos, se inicio el ejercicio con US\$ 21,607.27 y se adquirieron activos por un valor de US\$ 18,410.07, llegando al final del ejercicio a US\$ 40,017.34, la depreciación asciende a US\$ 10,252.61 siendo su valor neto de US\$ 29,764.73, la composición del activo fijo es el siguiente:

Tipo de Activo Fijo	Valor	Depreciación
Muebles	US\$ 2,938.23	US\$ 298.79
Equipo Electrónico:	US\$ 18,197.32	US\$ 5,233.38
Edificio Adecuaciones e Inst.:	US\$ 18,881.79	US\$ 4,720.44
Total:	US\$ 40,017.34	US\$ 10,252.61

Activo Intangible

Propiedad Intelectual	US\$ 400,000.00
-----------------------	-----------------

El Pasivo se compone de la siguiente de la manera:

Pasivo Corriente

Cuenta	2011		2012		Variación
Acreedores Laborales:	5,439.00	16.73%	6,569.83	15.70%	20.79%
Prov. Beneficios Sociales:	7,885.00	24.26%	12,633.48	30.19%	60.22%
Acreedores Fiscales:	1,006.64	3.10%	1,733.43	4.14%	72.20%
Proveedores:	9,101.58	28.00%	15,123.44	36.14%	66.16%
Anticipos Clientes:	927.36	2.85%	0.00	0.00%	-100.00%
Cuentas por Pagar Empl.:	8,146.40	25.06%	74.20	0.18%	-99.09%
Impuestos Renta:	0.00	0.00%	5,715.62	13.66%	100.00%
Total:	32,505.98		41,850.00		28.75%

Pasivo No Corriente

Provisión Patronal Largo Plazo:	US\$	2,008.60
Provisión Desahucio:	US\$	1,033.16
Total:	US\$	3,041.76

Capital Social

El capital social de la empresa, después de la resolución de la Junta Universal Ordinaria de Accionistas realizada el 30 de marzo del 2012, en la que se decidió capitalizar el aporte en especie por concepto de propiedad intelectual por el valor de US\$ 400,000.00 y adicionalmente el valor de US\$ 20,200.00 correspondiente a las utilidades por el año 2011 a disposición de los accionistas, aumentó de US\$ 800.00 a US\$ 421,000.00.

Estado de Resultados

En relación a este informe podemos indicar que las ventas en el año 2012, fueron de US\$. 213,068.32 que comparadas con el año 2011 que fueron de 97,673.10, tuvimos un incremento del 118.14%. Es importante mencionar que por razones internas de Imbauto, no se realizó la factura de la cuota inicial en este ejercicio por un valor de US\$ 34,944.00. Y algo similar lo ocurrido con Cauchosierra por un valor US\$ 21,120.00, por lo que no se pudo facturar en el ejercicio 2012 un valor que asciende a US\$ 56,064.00.

Los gastos en general sumaron un valor de US\$. 168,344.09, lo que significa que los gastos representan un 79.00% de las ventas netas del ejercicio, que comparados con el año 2011 que fueron de 71,222.11, representando un incremento del 136.36%, esto se debe a que los periodos evaluados no son iguales, en el año 2011 iniciamos las operaciones desde el mes de junio.

Los gastos se componen así:

Gastos	Desarrollo	Soporte	Administrativo	Gestión	Total	Porcentaje
Gastos de Personal	47,301.36	27,642.05	35,661.88	-	110,605.29	65.70%
Gastos Operativos	29,979.22	5,678.54	13,106.48	8,974.56	57,738.80	34.30%
TOTAL GASTOS	77,280.58	33,320.59	48,768.36	8,974.56	168,344.09	100.00%

Siendo el gasto más importante el gasto de personal, que de acuerdo a la naturaleza de nuestro negocio guarda coherencia ya que somos una empresa de servicio. El gasto de personal representa el 51.91% frente a los ingresos totales. Todos estos datos generan un resultado positivo en el presente ejercicio por el valor de US\$. 44,724.23, lo que significa que la utilidad sobre las ventas del año 2012, representan 20.99%, mientras que la utilidad sobre las ventas del año 2011 fue de 27.08%.

En relación a la distribución del 15% de participación a trabajadores, se lo realiza sobre el valor de US\$ 44,724.23 y el valor a distribuir es por un valor US\$ 6,708.63.

En relación al pago del Impuesto a la Renta, se lo realizará con base imponible de acuerdo a la conciliación tributaria cuyo valor es de US\$ 39,896.84 y el valor a pagar por concepto de impuesto a la renta a la administración tributaria será de US\$ 9,176.27.

Conclusiones y Recomendaciones

En vista de lo expuesto y para cumplir con lo que establece la Superintendencia de Compañías, nos permitimos informarles como conclusión:

1.- Se dio cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General Universal de Accionistas de la Compañía Software de la Sierra SoftSierra S.A.

2.- Se registro un evento en el aspecto tributario, la administración tributaria no dio trámite a la Exoneración y Crédito Tributario por Leyes Especiales en la LEY DE RÉGIMEN TRIBUTARIO en el ART.41 Literal b, en la que se menciona la excepción del anticipo y el CODIGO DE LA PRODUCCION en el TÍTULO III, De los Incentivos para el Desarrollo Productivo ART.24 CLASIFICACION DE LOS INCENTIVOS Literal h, y no permitió la excepción de pago de impuesto a la renta del 2011, por lo demás no se registraron hechos extraordinarios en lo administrativo ni en lo legal.

Con estos antecedentes resumiendo los resultados del 2012 tenemos:

Utilidad contable antes de participación	\$ 44,724.23
(-) Participación empleados y trabajadores	\$ 6,708.63
(-) Impuesto Renta según conciliación	\$ 9,176.27
Utilidad Neta después de participación	\$ 28,839.33
(-) Reserva Legal	\$ 2,883.93
Utilidad a disposición de Accionistas	\$ 25,955.40

PROPUESTA DE DESTINO DE UTILIDADES DEL AÑO 2012

Del valor total a disposición de los Accionistas de \$25,955.40, la Administración sugiere declarar un dividendo en efectivo a favor de los Accionistas por \$ 10,955.40, que se pagaría de acuerdo a lo que disponga la Junta y la diferencia de \$ 15,000.00 sea enviada a reserva facultativa.

Utilidad a disposición de Accionistas	\$ 25,955.40
Envío a Reserva Facultativa	\$ 15,000.00
Entrega en efectivo a Accionistas (De resultados)	\$ 10,955.40

De esta manera la Composición del Patrimonio de la empresa quedaría estructurada como se indica en la tabla siguiente:

NUEVA COMPOSICIÓN DEL PATRIMONIO – NIIF					
	PATRIMONIO 31/12/2012	RESERVA LEGAL	RESERVA FACULTATIVA	DISTRIBUCION DIVIDENDOS	PATRIMONIO 28/03/2013
Capital	421,000.00				421,000.00
Reserva Legal	2,248.33	2,883.93			5,132.26
Reserva Facultativa			15,000.00		15,000.00
Resultados	28,839.33	-2.883.93	-15,000.00	-10,955.40	0.00
TOTAL	452,087.66	0.00	0.00	-10,955.40	441,132.26

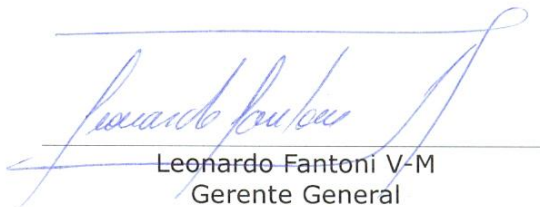
Para terminar agradecemos a los funcionarios y empleados por el apoyo brindado durante nuestra gestión.

Atentamente,

Software de la Sierra SoftSierra S.A.



Alejandro Pazmiño Rosales
Presidente



Leonardo Fantoni V-M
Gerente General