LUMINS Cía. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2012

Estimados:
Junta General de Socios
LUMINS Cía. Ltda.

Cumpliendo con lo estipulado en el Artículo 119 de la Ley de Compañías y en el estatuto vigente de Lumins Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente General, pongo a vuestra consideración el Informe de las actividades correspondientes al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre 2012 y cuáles serán las perspectivas económicas para el año fiscal 2013.

I.- ANTECEDENTES Y ENTORNO ECONÓMICO:

Economía y Política

El crecimiento de la economía se desaceleró desde el tercer trimestre de este año 2013, proyectándose hacia un estancamiento en el 2013 que lo ubicaría en el 4% del PIB frente al 8% con que terminó el 2011, lo que denota un agotamiento del modelo económico del subsidio.

Esto fue la principal conclusión del taller "Escenarios Económicos y Políticos 2012 – 2013", dirigido el 24 de Octubre 2012 en Quito, por Walter Spurrier, director de la publicación económica Análisis Semanal.

Con base a proyecciones del Banco Central del Ecuador (BCE), Spurrier destacó que las reducidas expectativas de crecimiento significan que el gobierno ya no podrá seguir incrementando la inversión pública, que ha sido hasta ahora el motor de la economía.

El experto explicó que el buen el gobierno ha sido hábil para buscar mecanismos que dinamicen la economía, a partir de junio en que el precio del petróleo cayó en $20 por barril se dieron las primeras señales de que el régimen podría estar teniendo dificultades para un 2013 más complicado, con medidas dirigidas hacia la restricción del consumo y del crédito.

Aunque el precio del crudo se recuperó, se evidenciaron otros signos que alertan a la tesis de Spurrier como las menores tasas de crecimiento estimadas por el BCE para la construcción, actividad que se beneficia más directamente de la inversión pública. En el primer trimestre de este año la construcción alcanzó un pico del 25,4%, pero para el cuarto trimestre bajó al 5,8% y para igual período del 2013, al 3,8%.

La agricultura que alcanzó en el 2011 uno de sus más altos picos con el 3,8%, bajará al 4,5% en el 2013 y al 4,1% en el 2013.

El bien los manufactureros mantendrán su tasa de crecimiento del año pasado (6,8%), se notará una desaceleración para en 2013 al 6,7%. Un nivel que, según Spurrier en un gobierno revolucionario que quiere cambiar las patrones productivos, es muy pobre.

La reducción también se presenta en el consumo de hogares. La proyección sobre su comportamiento es particularmente importante, según Spurrier porque gran parte de la industria del país hace productos de consumo. Según el BCE este indicador cayó por encima del 6% en los últimos tres años, pero su desaceleración al 4,8% para fines de este año significa que las empresas que venden bienes al público reducirán sus ventas y que ya no habrá años de crecimiento récords de ventas.

A esto se agrega la falta de políticas concretas sobre el cambio de matriz productiva del país, que tiene como una de sus bases el desarrollo de la industria petroquímica mediante la Refinería del Pacífico cuyo funcionamiento tampoco está claro.

Además hay un énfasis en que las políticas públicas cambien en su mayor parte de forma desfavorable al sector productivo. Las ejemplo más recientes han sido la imposición de tres cornos la de marzado y el aumento de un impuesto de ley que permite usar las utilidades de la banca para subir el bono de desarrollo humano.

Nuestro Sector:

En una nota de prensa publicada en Febrero del 2013, el Gobierno Ecuatoriano explica su visión acerca de la política hacia el sector calzado, a continuación un texto al respecto que explica la situación:

> *" La ministra de Industrias y Productividad, Verónica Sión, presentará el modelo de gestión relacionado con respecto al sector cuero y calzado, en el 7mo Foro de Cámaras de Calzado de América Latina, que se desarrollará del 25 al 27 de febrero 2013, en Uruguay.*
>
> *En el encuentro, en el que participarán los representantes de Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Venezuela, Uruguay y Ecuador se tratará la situación actual del sector cuero y calzado en América Latina, el requerimiento del empresario del comercio, los diseños del calzado sintético, el posicionamiento estratégico en política industrial, entre otros temas.*
>
> *La ministra Sión presentará una exposición sobre las medidas que Ecuador ha implementado para resguardar al sector cuero y calzado y los resultados obtenidos. Además, hablará sobre la situación actual y las perspectivas de este grupo productivo, que en Ecuador percibió un aumento de su producción, de 13 millones de pares en el 2008 a 28 millones en el 2011.*

Durante los últimos seis años, el país ha experimentado grandes avances con respecto al sector cuero y calzado. Fruto de la aplicación de políticas arancelarias, que regulan la importación de calzado extranjero, las ventas en el sector se incrementaron de USD 45 millones en 2006 a más de USD 251 millones en 2011. Million más que las exportaciones en ese mismo período pasaron de USD 27 millones a USD 70 millones".

Adicionalmente se inserta un artículo donde se observa la actividad general en el sector y más específicamente su impacto local:

> *"Impulsado por el fuerte apoyo que ha recibido del calzado y el cuero de Ecuador este sembrado de la galleras, la Cámara Nacional de Calzado, CALTU, está generando atractivas iniciativas. Para el 2013 se prepara la primera edición de la Feria Internacional de Calzado y Componentes (FICCE), el corredor del Polo Productivo del Sector Calzado, programas de capacitación y una misión empresarial a Asia.*
>
> *La Cámara Nacional de Calzado de Ecuador, CALTU, está delineando una importante agenda para el 2013, apoyada en el compromiso social de apoyo al desarrollo de esta industria. En ese contexto, el 20 de diciembre, la ministra de Industrias y Productividad Ec. Verónica Sión también a sus delegados de la entidad que presida le dio. Las tribunales. Así se terminaron de definir varias actividades que se proyectan para el año.*
>
> *Uno de los más ambiciosos proyectos es el de la creación del primer Polo Productivo del Sector Calzado del país, que será desarrollado en la ciudad de Ambato. El proyecto incluirá inicialmente la participación de los fabricantes de calzado de esta provincia, quienes han manifestado su interés en ser parte de este proyecto.*
>
> *Más de 23 fabricantes están preseleccionados en lo que será el desarrollo del mismo, y se espera que se incorporen más productores desde que sigue abierta esa posibilidad tanto para socios de la entidad como para productores que hasta el momento no lo integren.*
>
> *El gobierno ha manifestado su disposición de apoyar este proyecto con créditos blandos, tanto para la compra del terreno, construcción de la nave industrial y adquisición de maquinaria como para capital de trabajo. Esto permitirá impulsar el sector y de ahí.*
>
> *A este respecto se suma el apoyo del gobierno de Taiwán que comprometió el asesoramiento de los expertos, que trabajarán en el estudio y desarrollo del mismo. Esto pese no vaya la posibilidad del sector calzado de ecuador y este en disposición de cuentas. Así lo manifestó el representante gubernamental de la República de China (Taiwán) Sr. Roberto Chuang.*
>
> *otro de los importantes anuncios realizados por los más de cien representantes de calzado y Componentes – Field 2013. El cabo se realizará del 2 al 5 de julio en el Centro de Exposiciones Quito.*

En este sentido el Comité de ferias de la entidad, que preside la Ing. Cristina Salinas, trabaja de forma ardua para organizar y difundir la agenda que se proyecta para este gran evento. Entre otras actividades, habrá una agenda académica con diversos ponentes nacionales que abordarán temas de capacitación para el sector calzado como marketing y ventas, entre otros.

La proyecta que la FICCE 2013 tenga proyección internacional puesto que se espera contar con la participación de empresas extranjeras y tendrá una adecuada difusión internacional.

Varias empresas públicas y privadas ya han comprometido su apoyo para la realización de esta primera edición de la Feria Internacional de Calzado y Componentes de Ecuador.

Por otra parte, CALTU informó que realizará programa de capacitación empresarial denominado "Resguardo y aseguramiento para el diseño de elementos académicos destinados a mejorar el confort del calzado". Este comenzará el próximo 21 de enero.

El objetivo del mencionado programa es capacitar a través de procesos de formación continua, que promuevan el incremento de la productividad y que contribuyan al pleno de mejora competitiva en procesos de capacitación y asistencia técnica dirigida a MIPYMES.

Asimismo, como parte de su trabajo de inserción internacional, CALTU prepara para octubre 2013 una misión empresarial de sus socios al Continente asiático.

En general las perspectivas son alentadoras siempre y cuando se logre insertarse en las políticas del sector.

II.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS.-

Cumplimiento de Objetivos:

Al ser el 2012 el segundo año de funcionamiento del proveedor principal la empresa Calzaforte, empresa de la cual Lumins distribuye el calzado que fabrica, se esperaba una pérdida financiera ya que como se comprenderá se trata de una operación para la cual no se tenía una preparación técnica adecuada y la marca y los canales de distribución no estaban listos.

La empresa logra unas ventas netas de USD 332.245,70 es decir un nivel de ventas similar al del 2011. las ventas del 2012 de productos casi exclusivamente fabricados y vendidos por la empresa y el 2013 las ventas se lograban con productos de terceros.

Al final del año 2012 la empresa decide alterar a inicios para que logre la distribución de los productos que fabrica para lo cual se traslada a las instalaciones del Sr. María en Pelileo a quien le arrienda la fábrica, luego de innumerables problemas contractuales y falta de seriedad del arrendatario se decide salir de estas instalaciones con las consiguientes pérdidas causadas.

Se decide a finales del año 2012 reorientar las actividades de la empresa y convertir a trabajar como una empresa de servicios de costura para empresas más grandes, se ha logrado hasta el momento concretar un contrato de servicios de costura para Industrias.

Relaciones Institucionales y cumplimiento de obligaciones:

Se ha cumplido a cabalidad las obligaciones tributarias, obligaciones patronales y laborales así como otras relacionadas con los entes de control estatal y gubernamental local.

Cumplimiento de disposiciones de la Junta General

Los libros sociales se mantienen al día así como todas las disposiciones de la junta general de socios han sido cumplidas a cabalidad.

Situación Financiera al cierre del ejercicio:

De acuerdo al informe de contabilidad generado por Ortiz & Asociados en donde se analiza todas las cuentas contables, se verifica una pérdida generada de USD 6.614,62.

Conclusiones:

El 2012 así como el camino recorrido dejan varias lecciones:

1.- Los problemas recurrentes de la empresa:

- Capacidad productiva baja
- Rotación de personal
- Desconocimiento del proceso productivo
- Bajo nivel de desarrollo del producto
- Elevados Gastos administrativos

2.- Las soluciones que se han planteado frente a estos inconvenientes siempre presentes en este año:

- Se decide reorientar el proceso productivo a los servicios de costura para empresas de calzado.
- En cuanto a la rotación de personal personeros que por el momento tenemos ya la base de trabajadores estables sin embargo es un problema constante hasta que la empresa logre pagar costos competitivos que permitan exigir mayor desempeño y atención al personal.
- Con respecto al bajo nivel de desarrollo de producto se decide incursionar en el calzado de cuero donde se puede lograr mayor competitividad.
- En cuanto a los gastos administrativos ellos se han reducido considerablemente al personal administrativo así como la carga de los GP.

Ambato, Abril 2013

JUAN FRANCISCO CORO
GERENTE GENERAL
LUMINS CÍA. LTDA.