

Quito DM, 13 de Marzo del 2017

### **INFORME GENERAL DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2016**

Después de finalizar las actividades operativas y administrativas del año 2016, me permito poner a su consideración el informe correspondiente.

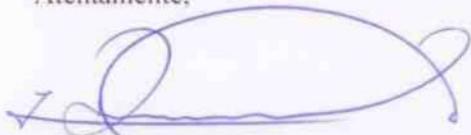
El año 2016 fue el año mas duro que hemos tenido pues no solo que las ventas en los locales bajaron más de lo que ya estaban, sino que no logramos obtener el préstamo que esperábamos para crecer con la línea del camarón.

Nos hemos reunido con los directores de la empresa y hemos analizado todos nuestros gastos de manera muy detallada. Vemos que el rubro más fuerte es de nómina y arriendos con lo cual hemos optado por quedarnos con 1 solo local de ventas para así disminuir ambos rubros de manera significativa. Dado el cierre que vamos a realizar de uno de los locales, hemos colocado la mercadería en liquidación con márgenes de utilidad más bajos del habitual, pero hemos visto una muy buena compensación en cuanto a volumen. Estimamos no solamente salir del inventario que tenemos sino también recuperar liquidez que nos ayudará a invertir en la línea de negocio del camarón lo cual nos dará utilidad.

Creemos importante también hacer notar que el local que vamos a desocupar ya los estamos negociando y estimamos cubrir el 80% del gasto de matriz solo con el arriendo de dicho inmueble.

Si bien fue un año difícil, vemos ya resultados positivos de las acciones tomadas en este 2017 y tendremos que empezar casi desde cero hasta ir reactivando nuestra empresa y obtener resultados favorables. Según el proyectado, finalmente lograremos recuperarnos y sacar adelante la compañía.

Atentamente,



**Jonathan Reyes Hidalgo**  
Gerente General