

**INFORME DE LA ECO. ISABEL CRISTINA ZUÑIGA CONTRERAS GERENTE GENERAL DE LA
COMPAÑÍA H&Z DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS DE
CONSUMO MASIVO DIPCOMAS CIA.LTDA. QUE PONE A CONSIDERACION DE LA
JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Señores Socios de la Compañía:

Con el objeto de dar cumplimiento a las disposiciones contempladas en el art. 289 de la Ley de Compañías, a los dieciséis días del mes de marzo del año dos mil dieciocho, pongo a consideración de Ustedes, señores Socios, el informe de labores correspondientes al ejercicio económico del año 2017.

1.- GENERALIDADES

Se han cumplido las disposiciones emanadas por la Junta General de Socios los Reglamentos y Estatutos de la Empresa.

En el año 2017, se ha logrado incrementar la rentabilidad por varias acciones emprendidas por la gerencia, como lo fue el conseguir un financiamiento que permitió realizar compras de contado, por las cuales se obtiene un mayor descuento, y por ende un mayor margen como distribuidores. Al mismo tiempo se incrementó el portafolio de productos que permitieron servir y cerrar negociaciones con los clientes. Estos productos también ayudaron a mejorar los márgenes que se tenían. Gracias a esto se ha tenido por parte de los proveedores mayores descuentos por el cumplimiento de presupuestos. Además de ello, se redujo gran parte de los gastos para así optimizar la operación de la distribuidora.

A pesar del entorno político – económico que se dio en el año 2017, éste fue alentador para la empresa, puesto que con relación al año anterior los resultados fueron positivos, sin embargo sigue siendo uno de los principales problemas la falta de liquidez que se ve originado por el incumplimiento de pago por nuestros clientes.

Con respecto a la documentación contable, correspondencia en general y los activos fijos, están a buen cuidado y en conservaciones óptimas. Los Estados Financieros, los libros principales y auxiliares están respaldados con sus soportes; los saldos de las cuentas reflejan la real situación económica y financiera de la Empresa.

2.- ESTADOS FINANCIEROS

| DESCRIPCIÓN | 2017 | 2016 |
|-------------|--------------|--------------|
| ACTIVOS | 974,545.66 | 1,025,800.58 |
| PASIVOS | 674,704.86 | 739,181.31 |
| PATRIMONIO | 299,840.80 | 286,619.27 |
| INGRESOS | 2,748,811.21 | 2,980,216.61 |
| COSTOS | 2,470,533.15 | 2,722,175.60 |
| GASTOS | 242,568.69 | 254,269.43 |
| RESULTADO | 35,709.37 | 3,771.58 |

El rubro de activos ha tenido los siguientes movimientos ocurrido en las siguientes cuentas:

Cientes.- Las cuentas por cobrar disminuyeron con relación al 2016, esta disminución es producto de haber vendido menos y también de la elaboración de planes de pagos para ciertos clientes.

Inventarios.- El inventario de mercaderías en almacén al final del periodo está valorado al costo de adquisición en \$102,045.14.

Propiedad, Planta y Equipo.- Este rubro ha tenido un decremento, por efectos de la depreciación acumulada y ajustes que se realizaron previo a un análisis de los activos fijos.

Pasivos.- Los pasivos corrientes y no corrientes han disminuido su valor al 2017, tiene que ver con la disminución de las ventas, que resulta en menores adquisiciones de productos. Cabe destacar que también se buscó cancelar deudas que se mantenían con terceros.

Patrimonio.- El ejercicio económico 2017 dio como resultado un valor bastante positivo si lo comparamos con el resultado del 2016, esto se debe principalmente al enfoque en pronto pagos lo que generaban descuentos adicionales en la compra de mercadería.

3.- RECOMENDACIONES

Buscar nuevos mercados, nuestra fuerza está en las ventas por lo tanto enfocarnos en realizar ventas de contado o ventas a crédito con los menores plazos posibles, contratar personal de ventas que nos ayuden en el cumplimiento de los objetivos de mercado y formas de pago.

Analizar la situación general de la empresa y aplicar medidas con el fin de disminuir gastos, para ello tomar en cuenta las leyes aprobadas por el Gobierno que están enfocadas en la crisis económica que vive el Ecuador.

Nuestra empresa continuará promoviendo los más altos estándares de excelencia hacia nuestros clientes, salud y seguridad ocupacional, desarrollo de nuestra gente y desempeño operacional, enfocándonos en actividades prioritarias que generen valor sostenido para nuestros clientes, trabajadores, proveedores, socios y para la sociedad en general.

Dejo constancia de mi agradecimiento para todos y cada uno de los señores socios haciendo extensivo a los colaboradores de la Empresa por la contingencia prestada para la obtención de los resultados y desempeño de mis funciones.

Atentamente,



ECO. CRISTINA ZUÑIGA CONTRERAS
GERENTE GENERAL