



INFORME GERENCIAL 2018

INTRODUCCIÓN



- Según el BCE la inflación anual 2018 (0.27%) 2017 (-0.20%)
- Crecimiento del Ecuador según Ministerio de economía 2018 → 2.04%; 2019 → 1.43%
- Se mantuvo todo el 2018 caída en la participación del producto ensamblado, se espera que la tendencia se mantenga
- El miércoles 12 de diciembre se firmó la política automotriz ecuatoriana donde contempla:
 - Aún no hay manifestaciones de proyectos nuevos por parte de ensambladoras.
 - Ya hay presión del Gobierno para que se manifiesten las ensambladoras con nuevos proyectos para que firmen contratos de inversión.
- La nueva política automotriz contempla 0% de arancel para nuevos proyectos.
 - Se sabe que OBB quiere pasar la RT66 como nuevo proyecto.
 - Fuertes presiones de GM – OBB al Gobierno

Comparativo Industria 2017 vs 2018



		2017	2018	Variación (u)	Variación (%)
Ventas *	Total Industria Total año	105,101	135,822	30,721	29.23%
	Total ventas producto Ecuatoriano Nacional	40,843	37,872	-2,971	-7,27%
	Participación del Ensamblaje Nacional en la industria Ene - Sep	38.9%	27.9%	- 11.0%	
Producción	Ensamblaje Nacional _(Real)**	ND	ND		
	Total ensamblaje OBB Total año(Real)	31,846	28,095	-3,751	-11.78%

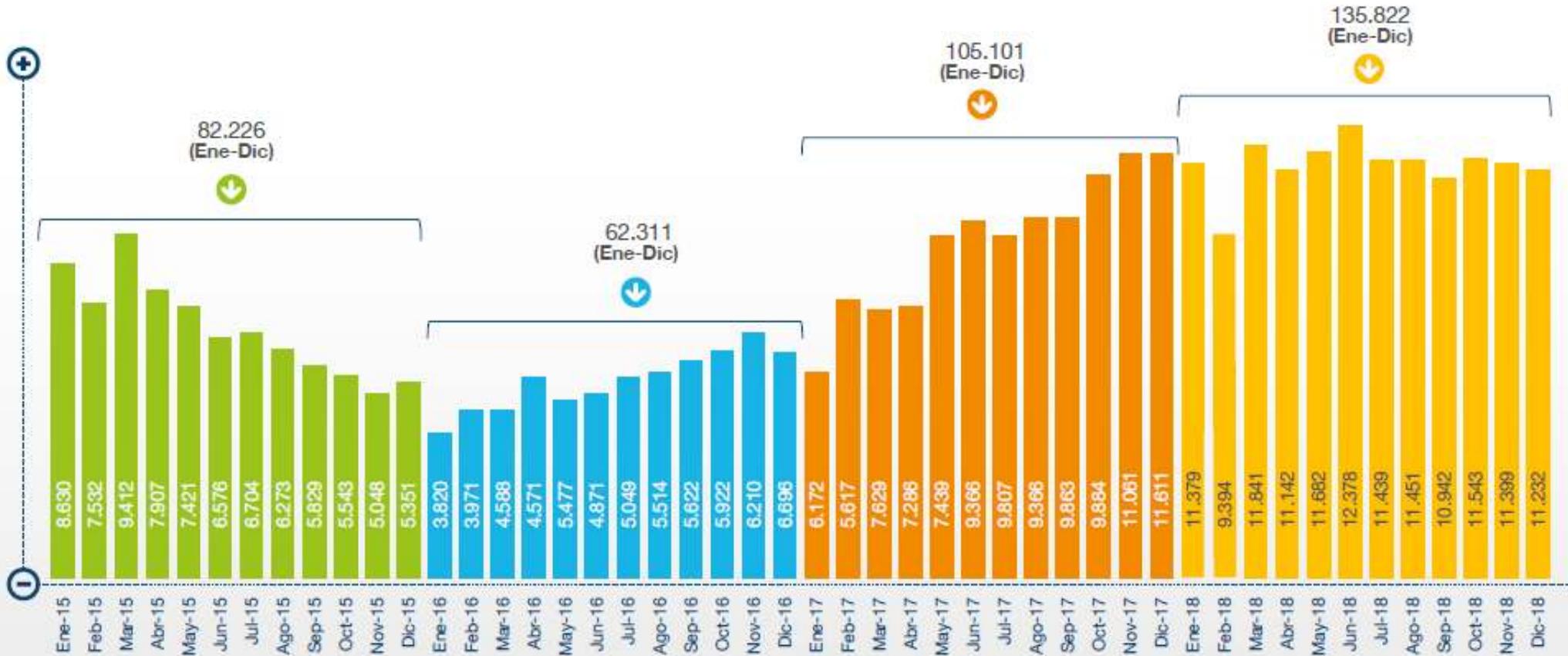
* Esta es información basada en las VENTAS reales registradas en el SRI (Servicios de Rentas Internas)

** Último dato disponible por la CINA E. Solo incluye datos comparables, es decir Aymesa y OBB. No incluye ni Fisum, ni Armacar ni Ciauto

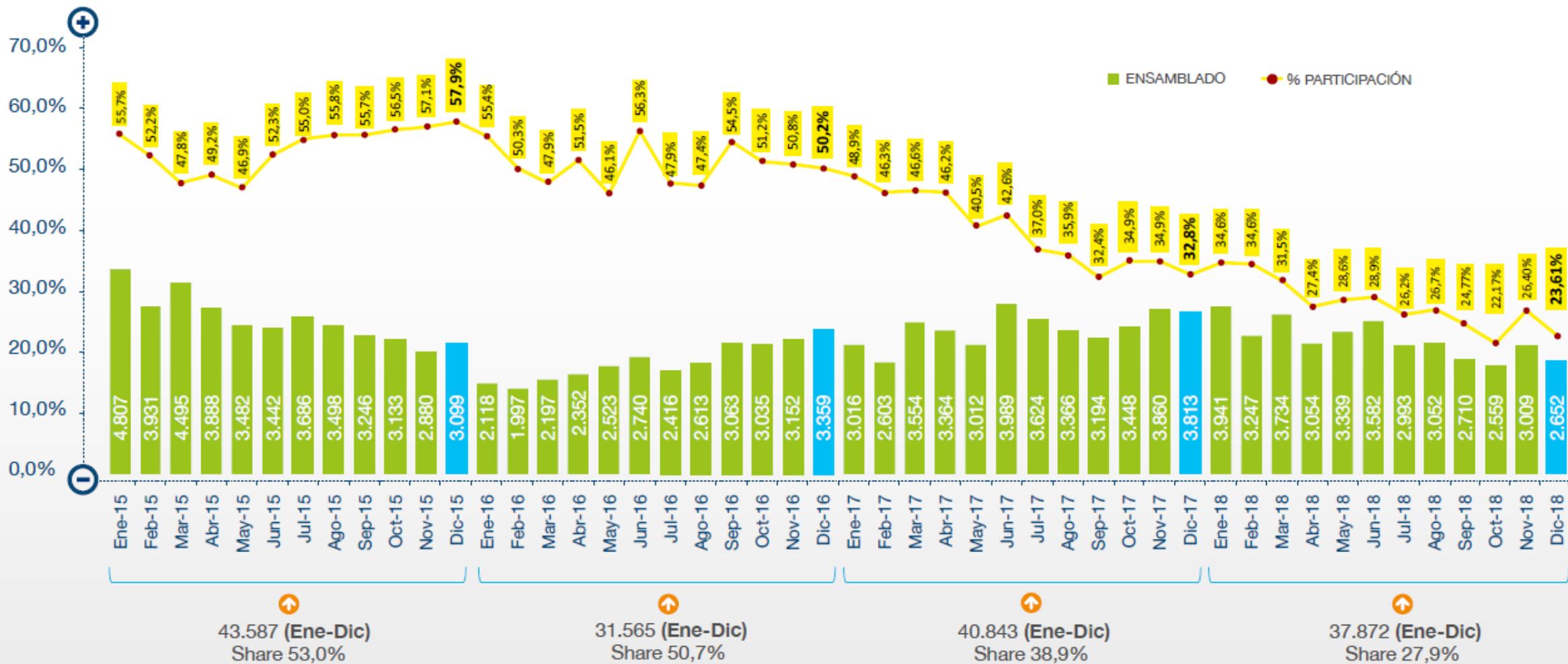
Comparativo Venta total de vehículos



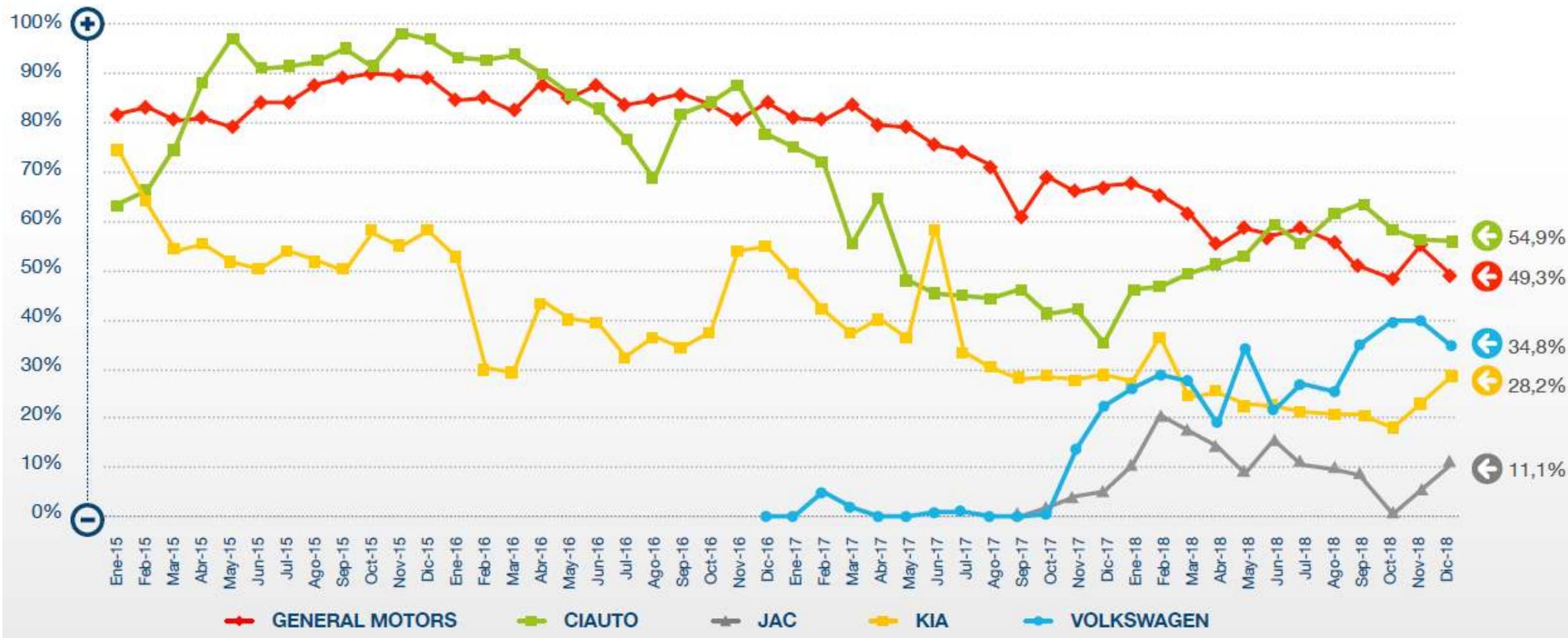
Venta Total de Vehículos en Unidades



Participación de vehículos ecuatorianos



Participación de vehículos ecuatorianos en participación en cada Empresa

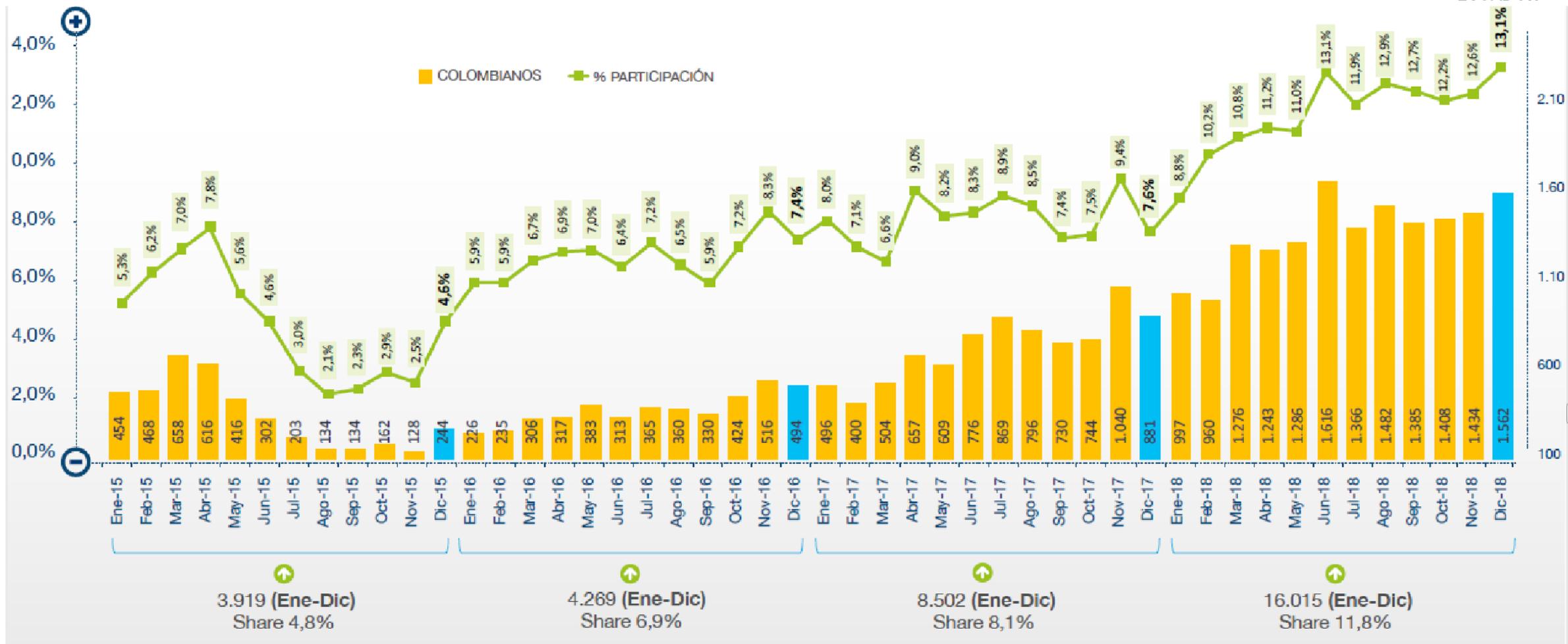


Venta de vehículos según país de origen

Países	Dic 2017	Dic 2018	Ene-Dic 2017	Ene-Dic 2018	Variación Acumulada
 ECUADOR	3.813	2.652	40.843	37.872	-7,27%
 CHINA POPULAR	1.387	1.654	9.245	16.988	83,75%
 COLOMBIA	881	1.562	8.502	16.015	88,37%
 COREA DEL SUR	1.206	1.068	14.284	15.517	8,63%
 MÉXICO	1.111	1.042	7.546	12.814	69,81%
 JAPÓN	756	684	7.347	8.424	14,66%
 INDIA	778	533	3.489	6.940	98,91%
 TAILANDIA	364	581	2.431	5.067	108,43%
 HUNGRÍA	280	168	1.461	2.843	94,59%
 ARGENTINA	225	292	2.274	2.520	10,82%
 ESTADOS UNIDOS	217	133	2.032	2.046	0,69%



FAESA
ECUADOR



“Market Share” 2018

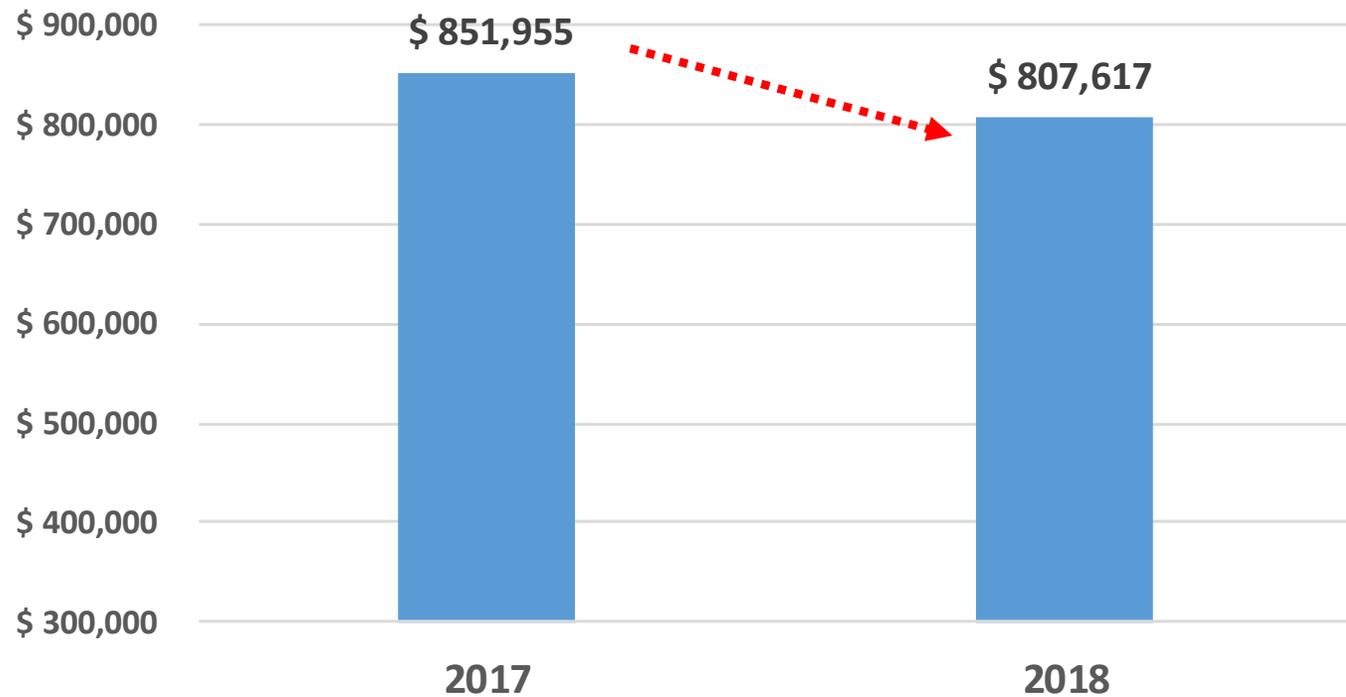


Marca	Unidades Vendidas 2017 (Dic.)	Unidades Vendidas 2018 (Dic.)	Unidades Vendidas 2017 (Enero - Dic.)	Unidades Vendidas 2018 (Enero - Dic.)	Share 2017 (Diciembre)	Share 2018 (Diciembre)	Share 2017 (Enero - Dic.)	Share 2018 (Enero - Dic.)	Variación Participación Acumulada 2017-2018	Tasa de Crecimiento Acumulada 2017-2018
CHEVROLET (incluye Suzuki)	4.158	3.421	41.810	46.033	35,8%	30,5%	39,8%	33,9%	-5,9%	10,1%
KIA	2.009	1.570	17.641	22.248	17,3%	14,0%	16,8%	16,4%	-0,4%	26,1%
HYUNDAI	1.120	986	8.985	12.784	9,6%	8,8%	8,5%	9,4%	0,9%	42,3%
GREAT WALL	857	670	6.725	8.226	7,4%	6,0%	6,4%	6,1%	-0,3%	22,3%
TOYOTA	600	824	4.946	8.024	5,2%	7,3%	4,7%	5,9%	1,2%	62,2%
NISSAN	395	540	3.680	4.938	3,4%	4,8%	3,5%	3,6%	0,1%	34,2%
HINO	344	349	3.342	4.135	3,0%	3,1%	3,2%	3,0%	-0,1%	23,7%
CHERY	207	266	1.565	3.287	1,8%	2,4%	1,5%	2,4%	0,9%	110,0%
FORD	300	255	2.561	3.046	2,6%	2,3%	2,4%	2,2%	-0,2%	18,9%
JAC	139	316	829	2.932	1,2%	2,8%	0,8%	2,2%	1,4%	253,7%
MAZDA	172	188	1.973	2.684	1,5%	1,7%	1,9%	2,0%	0,1%	36,0%
VOLKSWAGEN	253	178	1.759	2.427	2,2%	1,6%	1,7%	1,8%	0,1%	38,0%
RENAULT	147	281	1.972	2.183	1,3%	2,5%	1,9%	1,6%	-0,3%	10,7%
PEUGEOT	53	116	531	1.339	0,5%	1,0%	0,5%	1,0%	0,5%	152,2%
CITROEN	48	96	647	987	0,4%	0,9%	0,6%	0,7%	0,1%	52,6%
SOUEAST	56	121	101	895	0,5%	1,1%	0,1%	0,7%	0,6%	786,1%

FAESA - Comparativo ventas Totales



Ventas (2017 vs 2018)

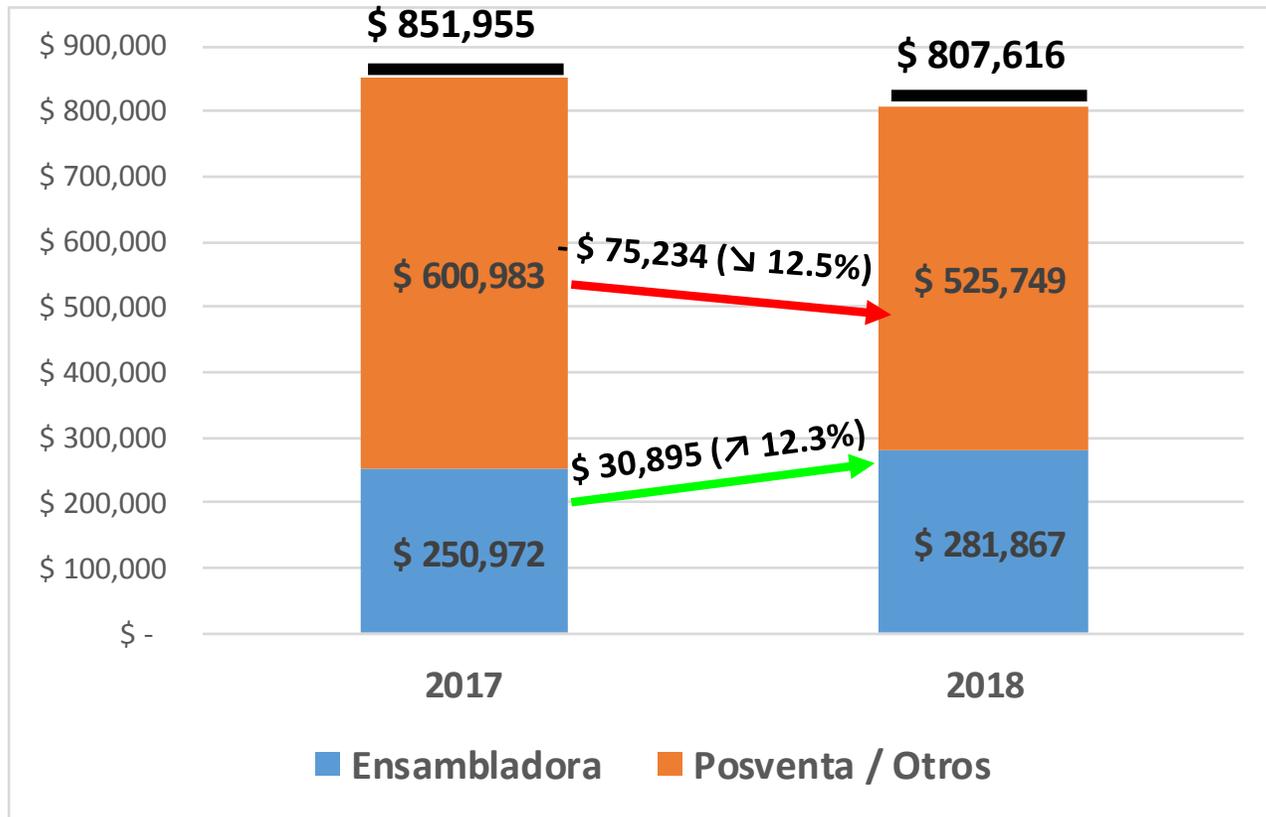


Incremento:
USD - 44,338 (-5.20%)

A considerar:

- En 2018 incluye USD 142,242 de AC Aveo a GM que representa 17.61% de la ventas totales
- OBB decrece 3,741u (11.8%) vs 2017
- FAESA CAE -5.20% % en sus ventas.
- OBB es nuestra referencia porque atendemos a sus productos ensamblados.

Comparación 2017 vs 2018 y Distribución de Ventas (Ene – Nov)



A considerar:

- El valor de AC de AVEO (us\$ 142,242) es el 27.1% de posventa
- En posventa 2017 vs 2018.
 - **AVIS**
 - 2017: US\$ 229,659
 - 2018: US\$ 54,465 <US\$ 175,194 / 76.3%>
 - **AUTOCONSA**
 - 2017: US\$ 129,999
 - 2018: US\$ 101,702 <US\$ 28,297 / 21.76%>

	2017	2018
Ensambladora	29.46%	34.90%
Posventa / Otros	70.54%	65.10%
Total	100%	100%

POSVENTA:

- Capturar la venta de equipos AC Sail S3 en Red de Concesionarios
- Insistir con GM – OBB equipo AC Sail S3. Se intentará “hackear” el cerebro para entrar al cerebro del vehículo
- Política de equipos a red concesionarios, precio especial.
 - Se inició con Metrocar y VASA
- Política de precios condensadores, red de concesionarios.
- Plan para retomar con fuerza AVIS e insistir en Consorcio del Pichincha. (Seguimiento continuo)
 - Se reinició en Diciembre con una flota de 20 AVEOS
- Revisar costos de MP, reducido
- Identificar repuestos de mayor rotación en Ecuador, vehículo, tipo repuesto
- Identificar zonas claras de repuestos en Ecuador, Costa, Sierra
- Identificar distribuidores de repuestos
- NUEVO NEGOCIOS Definir con FAACA precios a importaciones, precios
- NUEVOS NEGOCIOS Importar y vender a distribuidores

Cordialmente



Juan Carlos Calles
Gerente General