

Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

INFORME DE GERENCIA

FABRICA DE AIRES ACONDICIONADOS PARA AUTOMOTORES

DEL ECUADOR S.A. FAESA

1. INFORME DE GERENCIA

1.1 Informe de Gestión 2014

Asuntos Económicos y externos.

Desde el mes de junio de 2012 que se dictó la resolución 65 del COMEX, modificatoria de la resolución 30, no se ha establecido la metodología para el cálculo del contenido de Producto Ecuatoriano Incorporado (PEI). Sumado a esto, hasta finales del año entrante están vigentes los cupos de importación de CKD, lo que repercute en la producción de autos y por consiguiente en la de autopartes y materiales.

El Gobierno Nacional ha emprendido con fuerza el cambio de la matriz productiva y la sustitución de importaciones.

Un aspecto con gran impacto para la industria automotriz y su desarrollo fue el incumplimiento con Venezuela en el que se podía exportar vehículos a ese país. En el 2013 apenas se logró exportar el saldo que había quedado del 2012.

En el 2014 se mantuvo algunas reuniones con funcionarios del Gobierno, principalmente del MIPRO donde se analizó la metodología del VAE (Valor Agregado Ecuatoriano) que permitiría definir el contenido ecuatoriano de las autopartes.

Para el 2014 todavía no se tiene definido por parte del Gobierno los valores de contenido ecuatoriano ni su forma de medición.



Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

De hecho se espera que iniciando el 2015 el Gobierno haga un ajuste en los cupos de importación de volumen de CKD para las ensambladoras, este ajuste no se conoce si irá vinculado a la disminución por integración nacional.

La producción de vehículos en el año 2014 alcanzó 62.689 unidades, 5% menos que en el mismo periodo del año 2013. Los vehículos producidos son: 41.976 automóviles, 19.257 camionetas, 1.056 camperos, 200 furgonetas y 200 chasis de camioneta.

La exportación en el año 2014 fue de 8.368 unidades, registrándose el 28% más respecto al mismo periodo del año 2013. El vehículo de mayor exportación fue el automóvil con 5.800 unidades, seguido por las camionetas con 2.368 unidades, y 200 furgonetas.

En este periodo se importaron 47.919 vehículos, 2% menos en relación con el mismo periodo del año 2013. Los vehículos importados son: 26.933 automóviles, 8.991 camiones, 3.115 camionetas, 3.072 camperos, 2.181 furgonetas, 1.118 tracto camiones, 729 chasis de bus, 884 buses, 772 automóviles híbridos, 1 camionetas híbridas y 123 vehículos especiales.

La oferta total de vehículos en este periodo, fue de 102.240 unidades, 5.57% menos respecto al mismo periodo del año anterior.

Asuntos Internos

En relación a los productos que comercializamos se puede resumir en los siguientes puntos:

1. En el mes de abril se reinició la facturación a GM – OBB en el modelo RT50. Por pedido del cliente no se pudo iniciar la facturación en marzo como se había a inicios del 2014 planificado. En el presupuesto se proyectó para el 2014 la venta de 2230 unidades que representaba USD 222,799 pero únicamente se consiguió facturar 1461 unidades que representó USD 120,659.
2. GM-OBB no pidió ninguna cantidad del modelo RT-53. Se había proyectado a inicios del año 435 unidades que representaba un volumen de facturación de USD 46,584 que no pudo ejecutarse. Apenas se facturó las unidades para pilotos y pruebas por USD 1, 126.84



Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

3. Entre los ítems 1 y 2 se tuvo una disminución de facturación de USD 147,597.16
4. Se inició venta de partes y equipos en posventa. Estos rubros permitieron disminuir el golpe de volumen de GM - OBB
5. Se consolidó y reforzó las entregas a MARESA ensambladora.

El cuadro siguiente muestra las ventas de material directo manufacturado y comercializado en FAESA

JK

Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

| FAESA | | TOTAL 2014 | |
|--|---------------|------------|---------------------|
| Denominación | Cant | Total | |
| MARESA PV | | | |
| A/C BT 2200 reempaque | 0 | \$ | - |
| A/C BT 2500 reempaque | 48 | \$ | 768.00 |
| A/C BT 2200 reempaque (FAACA incluye caja) | 290 | \$ | 2,073.50 |
| A/C BT 2500 reempaque (FAACA incluye caja) | 135 | \$ | 965.25 |
| A/C BT 2600 reempaque (FAACA incluye caja) | 90 | \$ | 643.50 |
| Condensadores BT 50 (Repuestos) | 229 | \$ | 14,378.96 |
| Compresores BT 2.6 | 0 | \$ | - |
| A/C BT 2200 | 100 | \$ | 54,156.00 |
| A/C BT 2500 | 50 | \$ | 25,598.50 |
| A/C BT 2600 | 50 | \$ | 25,813.00 |
| Sub-Total | 992 | \$ | 124,396.71 |
| MARESA OEM | | | |
| BT-50 2600 | 1,520 | \$ | 129,747.20 |
| BT-50 2500 Diesel | 1,320 | \$ | 103,210.80 |
| Condensador BT-50 | 2,842 | \$ | 148,409.24 |
| A/C BT 2200 | 280 | \$ | 150,952.40 |
| A/C BT 2500 | 0 | \$ | - |
| A/C BT 2600 | 0 | \$ | - |
| A/C BT 2200 reempaque | 180 | \$ | 1,287.00 |
| Sub-Total (En vehiculos) | 6,142 | \$ | 533,606.64 |
| GM-OBB (OEM) | | | |
| Condensadores RT | 1,461 | \$ | 12,861.60 |
| Kit de tuberías RT Diesel 2.5 | 1,341 | \$ | 116,123.19 |
| Kit de tuberías RT diesel 3.0 | 120 | \$ | 4,536.00 |
| Kit de tuberías RT Gasolina | 22 | \$ | 1,126.84 |
| Flotas RT 50 diesel | 217 | \$ | 11,114.74 |
| Condensadores J3 | 0 | \$ | - |
| Sub-Total (En vehiculos) | 3,161 | \$ | 145,762.37 |
| FAESA - COMERCIAL | | | |
| Sail | 73 | \$ | 37,494.53 |
| J2 | 40 | \$ | 26,811.47 |
| AVEO | 7 | \$ | 4,805.00 |
| Herramental | 2 | \$ | 45,296.20 |
| Condensadores J3 | 3 | \$ | 159.74 |
| Equipo A/C RT 2.5 TDI | 164 | \$ | 121,175.86 |
| Equipo A/C RT 2.4 GASOLINA | 103 | \$ | 75,842.27 |
| Equipo A/C RT 3.0 DIESEL | 14 | \$ | 10,099.66 |
| Servicio de Instalación de Equipos | 9 | \$ | 4,345.43 |
| Repuestos Varios | 52 | \$ | 81,710.48 |
| Sub-Total | 467 | \$ | 407,740.64 |
| TOTAL | 10,762 | \$ | 1,211,506.36 |

36

Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

Se pronosticó unas ventas totales de USD 1,329,591 para el año 2014 pero se consiguió vender USD 1,211,506. Es decir un 8.88 % menos, USD 118,085

La falta de facturación se explica en los detalles de asuntos internos.

Asuntos administrativos

El año 2014 fue marcado por la consolidación de procesos de producción Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A. FAESA

Podemos mencionar por categorías los temas más importantes:

- Personal:
 - Se ha podido incrementar el personal a 6 trabajadores y 1 ingeniero adicional para apoyo en comercialización posventa.
- Clientes:
 - Se inició la facturación a clientes posventa, mercado que hasta el 2013 era nulo ahora representa para la compañía 30% de sus ingresos con USD 362,444 de un total de facturación de USD 1'211,506.
 - Entre los principales están la red de concesionarios Chevrolet y MAREAUTO
- Societarios:
 - Por exigencia de las autoridades ecuatorianas se entregó la información de las personas naturales dueñas de la compañía.
- Calidad:
 - Este año se mantuvo la calificación QSB por parte de GM-OBB
- Financieros.
 - Son los enviados al cierre del año.

Agradecimiento

Quiero expresar mi agradecimiento por el apoyo recibido por parte de los miembros de la junta así como los importantes aportes realizados.

De igual manera agradecimiento por la confianza depositada

JC

Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

Atentamente



Juan Carlos Calles

Gerente General