



INFORME DE GERENCIA

FAESA

1. INFORME DE GERENCIA

1.1 Informe de Gestión 2013

Asuntos Económicos y externos.

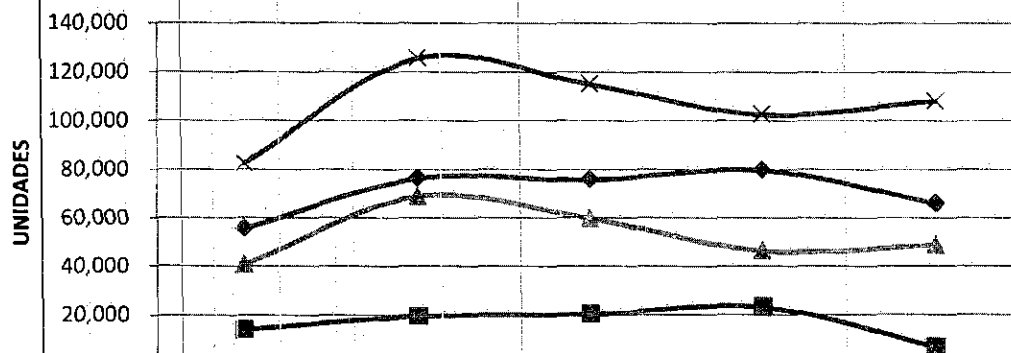
Desde el mes de junio de 2012 que se dictó la resolución 65 del COMEX, modificatoria de la resolución 30, no se ha establecido la metodología para el cálculo del contenido de Producto Ecuatoriano Incorporado (PEI). Sumado a esto, hasta finales del año entrante están vigentes los cupos de importación de CKD, lo que repercute en la producción de autos y por consiguiente en la de autopartes y materiales.

El Gobierno Nacional ha emprendido con fuerza el cambio de la matriz productiva y la sustitución de importaciones.

Un aspecto con gran impacto para la industria automotriz y su desarrollo fue el incumplimiento con Venezuela en el que se podía exportar vehículos a ese país. En el 2013 apenas se logró exportar el saldo que había quedado del 2012.

En el cuadro mostrado a continuación muestra la producción nacional de vehículos que viene del resultado de la suma de producto para consumo nacional y exportación.

Consumo aparente Local



	2009	2010	2011	2012	2013
PRODUCCION	55,561	76,252	75,722	79,616	66,099
EXPORTACION	13,844	19,516	20,450	23,386	6,514
IMPORTACION	40,649	68,874	59,826	46,365	48,684
CONSUMO LOCAL	82,366	125,610	115,098	102,595	108,269

Entre los años 2009 y 2013 se exportó 83,710 unidades. En el 2012 se exportó 23,386 unidades pero en el 2013 se consiguió exportar apenas 6,514 unidades, decremento debido a las restricciones de Venezuela.

Asuntos Internos

Es muy importante mencionar que este año 2013 fue muy atípico y especial para la Industria automotriz y para nuestro negocio.

Se puede dividir en dos aspectos importantes que afectaron el normal rendimiento de la operación de FAESA en Ecuador:

1. Salida de la DMAX I-190

JK

General Motors – Omnibus BB había previsto la salida del presente modelo para el segundo semestre del 2013, esto no debía haber sido un punto a preocuparse ya que se contaba con la asignación del nuevo modelo que la reemplazaría, la RT-50.

A pesar de haber entregado las muestras, junto con la matriz, prácticamente a tiempo, las prioridades internas GM-OBB obligaron a no dar paso al ingreso de nuestro producto al momento del lanzamiento.

Es decir fue imposible conseguir el ingreso de nuestro producto para este año. Ahora se tiene el ofrecimiento de que GM emitirá los documentos y aprobaciones necesarias para el primer trimestre del año entrante. Y el ingreso con corte limpio al segundo semestre del 2014.

2. Ingreso del condensador Grand Vitara JIII

Se había venido trabajando desde el 2012 con la preparación de muestras para el ingreso del condensador del Grand Vitara JIII. Se esperaba la autorización por parte de GM – OBB para el ingreso de esta parte para el segundo semestre del 2013.

Lamentablemente, la fuente del CKD, Suzuki no ha podido aprobar nuestra muestra técnicamente. Se ha visto un proceso, por parte del cliente, muy lento y burocrático para obtener respuesta positiva.

3. Vehículos de exportación a Venezuela.

Para el 2013 se tenía el ofrecimiento por parte del Gobierno Venezolano de importar vehículos del Ecuador, así como vino sucediendo desde el año 2011.

Se tenía previsto que Venezuela compré al Ecuador 14,400 unidades de las cuales al menos un 40% sería asignado a Maresa. Estas unidades todas deben tener Aire Acondicionado.

Inclusive a inicios de marzo la Ministra de Industrias del Ecuador, Verónica Sion, anunció en un evento público en Maresa que el Gobierno Venezolano compraría al Ecuador 14400 unidades, esto implicaba que para Maresa representaba un volumen aproximado a las 5800 unidades.

JK



Esta venta estaba prevista para el segundo semestre del 2013 con más intensidad el último trimestre.

Este escenario permitía suplir la caída en ventas por la salida de la Dmax I-190

Lamentablemente, por situaciones propias del país vecino esta compra nunca se llegó a dar a pesar de frecuentes ofrecimientos del Gobierno Venezolano por cerrar el trato, inclusive está en duda la compra para el año 2014.

Estos 3 aspectos anteriormente comentados han afectado de manera muy significativa el desempeño de este año que se esperaba fuera el de recuperación para FAESA.

Asuntos administrativos

El año 2013 fue marcado por la consolidación de procesos de producción aunque el mercado fue muy fluctuante debido a la salida de la Dmax I-190, el no ingreso del condensador JIII y la imposibilidad de exportar vehículos a Venezuela.

Podemos mencionar por categorías los temas más importantes:

- **Personal:**
 - Se inició el año con 14 personas: 11 operarios y 2 Ingenieros
 - Se decidió mantener los contratos a todos debido al comunicado de la Ministra Sion de exportar vehículos a Venezuela, eso hacía necesario mantener el personal ya que estaba entrenado y muy comprometido
 - Dado que no se dio los escenarios previstos se canceló el contrato con muchos de ellos debiendo incurrir en despidos no previstos.
 - Al finalizar el año, la operación cuenta con 5 personas: 4 operarios y 1 ingeniero. Esto nos marca el mínimo de personal para el funcionamiento de la planta.
 - Se reforzó el manejo de la Salud Ocupacional y exámenes médicos a todo el personal, esto es una obligación emitida por el Ministerio de Trabajo.
 - A pesar de todas las reducciones de personal se ha mantenido la cultura de calidad en los procesos productivos.
- **Societarios:**
 - Por exigencia de las autoridades ecuatorianas se entregó la información de las personas naturales dueñas de la compañía.

SL



- Se inició el proceso legal de incremento del capital suscrito de la compañía a USD 100,000.
- Calidad:
 - Este año se mantuvo la calificación QSB por parte de GM-OBB que es del 98% de cumplimiento.
 - En MARESA nos hemos visto afectados por la demora en entregas a inicios de año, esto fue el resultado de la imposibilidad de importar materia prima debido al cierre de carreteras en Colombia. La calificación bajó a 75% por incumplimiento de entregas.
- Financieros.
 - Son los enviados al cierre del año.

Agradecimiento

Quiero expresar mi agradecimiento por el apoyo recibido por parte de los miembros de la junta así como los importantes aportes realizados.

De igual manera agradecimiento por la confianza depositada

Atentamente

Juan Carlos Calles

Gerente General