



FAESA

Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

INFORME DE JUNTA 2012

FAESA

1. RESULTADOS Y ANALISIS 2012

1.1 Informe de Gestión 2012

Asuntos administrativos

El año 2012 fue marcado por la consolidación de procesos de producción de la FABRICA DE AIRES ACONDICIONADOS PARA AUTOMOTORES DEL ECUADOR S.A. FAESA.

Como temas generales se puede mencionar que:

- Se cuenta con personal comprometido y sentido de pertenencia de la empresa.
- Se ha mantenido como principales políticas la Seguridad y el Orden y limpieza de manera permanente.
- Consolidación y mantenimiento de cultura de calidad en todos los procesos de producción.

Los principales hitos que marcaron el 2012 fueron:

- Desde el arranque de producción hasta el día de hoy han pasado 560 días sin accidentes ni incidentes.
- Enero a Marzo →
 - Consolidación de procesos productivos.
 - Inicio de cambios de layout para recibir nuevos procesos productivos
- Marzo →
 - Últimos días se recibe la dobladora y grafadora.
- Abril →
 - Modificación final de layout para recibir nuevos procesos.
- Mayo →



FAESA

Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

- Se recibe Material proveniente desde SAC.
- Se contrata al Ingeniero encargado de procesos, calidad, ingeniería y QSB.
- Junio →
 - Se integra el personal para soldadura
 - Entrenamiento del personal de soldadura por personal calificado de FAACA
- Julio →
 - Se inicia pruebas de doblado de tubería con el apoyo técnico constante de personal de FAACA.
- Agosto →
 - Primeros días del mes se entrega primer lote de tuberías dobladas y grafadas en FAESA. Estas entregas fueron realizadas a MARESA.
- Septiembre →
 - Nos calificamos en QSB con 98%, apoyados por personal de FAACA
 - Se entrega primer material soldado a Maresa.
- Octubre →
 - Consolidación de procesos de doblado, despunte y suelda para procesos de I-190.
- Noviembre →
 - Se aprueba PPAP para nuevos procesos de I-190
 - Se inicia entrega de material totalmente fabricado en FAESA a ELASTO.

Los principales inconvenientes que se han tenido:

- Mejorar inventario de seguridad para incrementos de ensambladoras.
- Se está negociando tener menos inventario de producto terminado.
- Los últimos 3 meses del año se trabajó en jornadas extensas para cumplir con cronogramas de entregas.

1.2 Estados financieros 2012:

El cierre fiscal del 2012 FAESA muestra una ganancia/perdida de USD - 75,800 la misma que se puede revisar en el cuadro adjunto.



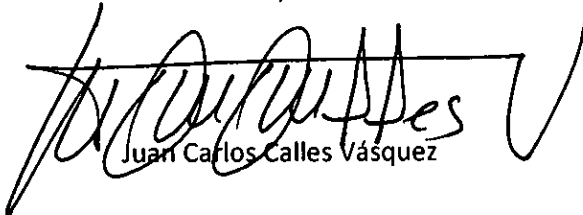
FAESA

Fábrica de Aires Acondicionados para Automotores del Ecuador S.A.

Notas importantes:

- Materia Prima:
 - o La variación de la Materia prima se debe a que a lo largo del año se tuvieron dos fuentes de materia prima
 - o El precio desde FAACA es distinto al de SAC.
- Mano de obra directa:
 - o La variación en mano de obra directa, se debe a que dados los aumentos de producción se debió contratar a más personal.
 - o Los últimos 4 meses del año se tuvo que recurrir a horas extras para cumplir volúmenes requeridos por las ensambladoras.
 - o Por laborar en horas adicionales por falta de Materia Prima, cumplimiento de producción y entregas se recargó la Mano de Obra en aproximadamente USD 9500. Esto incluye todos los gastos relacionados a horas extras.
- Mano de obra indirecta:
 - o La variación principal está en la contratación del ingeniero encargado de Calidad, QSB e ingeniería.
 - o Existió un incremento al Coordinador de producción para hacerlo competitivo también afecta este rubro.
- Otros costos fijos:
 - o A partir del 2012 se ha incurrido en gastos por asistencia técnica de personal desde el exterior.
 - o Los costos fijos han aumentado por el uso mayoritario de las instalaciones.

Atentamente,



Juan Carlos Calles Vásquez