

Guayaquil, Diciembre 31 del 2011

Señores

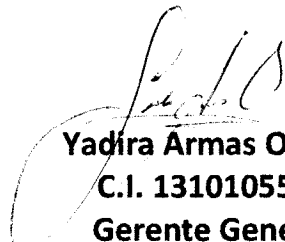
INSTITUTO DE COMPETENCIAS EMPRESARIALES ICEM S.A.

Ciudad

Por medio de la presente en calidad de Presidente de la compañía **INSTITUTO DE CIENCIAS EMPRESARIALES ICEM S.A.** y conforme con las atribuciones de que me encuentro investido con el Estatuto Social y la Ley de Compañías vigente, someto a consideración y aprobación de ustedes el Balance cortado al 31 de diciembre del 2011 que la compañía tuvo una Utilidad de USD 0.00

Agradezco la confianza brindada por los señores socios, quedo de Ustedes.

Muy atentamente,



Yaira Armas Ortega
C.I. 1310105539
Gerente General