

**INFORME DEL GERENTE DE EAGLECUADOR CÍA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL PERÍODO ENERO-DICIEMBRE 2015**

Dando cumplimiento al mandato de la Ley de Compañías, pongo en consideración de los señores Socios de la Empresa "EAGLECUADOR CÍA. LTDA." el INFORME DEL GERENTE, correspondiente al período Enero-Diciembre del 2015

1.- SITUACIÓN ECONÓMICA DEL MERCADO: Las medidas económicas impuestas por el gobierno nacional ecuatoriano, del tipo impuestos, como son: salvaguardias, impuesto a salida de capitales y aumento de aranceles a productos importados, han producido un decrecimiento general de los negocios. Otros impuestos no visibles, pero reales también han inflado el precio del producto terminado, esto es impuestos municipales, impuestos por contaminación (Secretaría del Ambiente), impuestos al Mipro, impuestos del INEN entre otros. Esto ha perjudicado directamente al precio de materias primas, indistintamente, y dando como resultado una subida del producto elaborado. A parte, la subida de sueldos e inflación, también provocan un alza en los costos de producción.

Por estos motivos de conocimiento público, el mercado se ha contraído. Las ventas han decrecido. Tornándose para el año 2016, aún más dificultosa la situación, pues, el mercado se contrajo, y por otro lado, la recuperación de cartera es más dificultosa, pagan en pequeños abonos.

2.- SITUACIÓN CREDITICIA BANCARIA.- Los bancos de Guayaquil y Pichincha han cerrado créditos y sobre giros. Ahora piden reciprocidad. Que significa, que lo se tiene como saldo promedio en la cuenta, ese mismo valor es el que le prestan. Antes no era así, pues el Banco Guayaquil prestó a Eaglecuador \$50.000 dólares en el año 2013, sin un respaldo de este tipo, sin garante y sin hipoteca. En cuanto a sobregiros, Banco Guayaquil sobre giraba a Eaglecuador montos de \$4.000 dólares. Actualmente no sobregiran.

3.- SITUACIÓN CON SRI.- Al 24 de abril del presente año teníamos una deuda con el SRI de \$6.030 dólares correspondientes a los meses de noviembre y diciembre de 2015 y enero, febrero y marzo de 2016. El día 27 de abril se canceló \$4268.65 con Diners Club, tarjeta personal de Fernando Coral, con lo cual la deuda actual es de \$1762.

4.- DEUDAS DE EAGLECUADOR CON BANCOS.- Son los siguientes:

Mutualista Pichincha \$7.300, cuotas mensuales de \$504
Banco Guayaquil \$15.000, cuotas trimestrales de \$4.000
Banco de Machala \$3.990, cuotas mensuales de \$821

Estos valores se han pagando regularmente, aunque con dificultad.

5.- IMPORTACION DE NEVADA.- No se ha importado los productos Nevada. Para este año se venderán los inventarios actuales. Para el año 2017, se revisará la posibilidad de importar nuevamente. A la fecha disponemos de \$12.400, en su mayoría mascarillas frutales, mascarillas de colágenos y shampoos.

6.- MERES Y ANALISE.- Este producto tradicional de Meres, tuvo un aumento, pero se le hizo en un 60% a un solo cliente, el Sr. Marcelo Cadena, que es un mayorista y el cual tiene un precio de distribuidor. Esto es, se obtiene una menor ganancia. En Centros Naturistas a nivel nacional hubo una baja de ventas. El resto del mercado, especialmente el de centros comerciales, con clientes como: Natura, Punto Natural, Only Natural, disminuyó un 50% la venta de Meres, por la entrada de la línea Analise, desde agosto de 2015.

Actualmente el mercado de Quito, está a cargo de la Vendedora Sra. Yadira Portilla. En lo que se refiere a los Centros Naturistas de Quito, excepto Centros Comerciales, la venta ha bajado en un 60%.

En cuanto a los Centros Comerciales, la marca Analise ha ingresado con éxito a este mercado, pero, la venta ha bajado desde enero de 2016 en un 30% aproximadamente, esto a pesar de los incentivos que se están realizando tanto a los clientes como a los Administradores de los locales. Esto es la impulsadora ofrece un regalo (gel colágeno 120 ml) al consumidor final por la compra de 2 o más productos Meres o Analise.

Por su parte los Administradores de los locales están llenando cartillas con stikers que se desprenden de cada producto vendido, se entregará diferentes premios por puntos alcanzados, estos premios se entregarán por trimestre y acumulativo hasta diciembre de 2016.

Actualmente contamos con 3 impulsadoras que están cubriendo este importante trabajo.

La Gerencia ha decidido para este año invertir únicamente en este rubro, tipo "incentivos y promoción en el punto de venta". No se invertirá en publicidad del tipo papelería y otros.

7.- DESVINCULACIÓN DE PERSONAL.- La Gerencia ha decidido, prescindir de 3 personas que laboraban en Eaglecuador, esto es: 1 Administrativo y 2 Operarios. La baja en ventas no permitía sostener este personal. El costo de este personal en un año asciende a \$33.645. Esto incluye sueldos, beneficios sociales, aporte patronal y comisiones. En cuanto a comisiones se puso un estimado de \$400 mensuales.

8.- OTROS AHORROS.- Se llegó a un acuerdo nuevo con el transportista de logística, Sr. Rodrigo Maldonado, al mismo que se le pagaba por su trabajo un valor de \$800, el acuerdo fue por \$650, lo que deja un ahorro de \$1800 en un año

9.- PROYECTO LOLES.- Este proyecto es importante para Eaglecuador, pues la baja en otros mercados, advierte la gerencia será recompensada con la entrada o negociaciones de las empresarias Loles. La Gerencia no quiere crear falsas expectativas, y ser más concreto, pues, habrá que evaluar detenidamente el desarrollo de este proyecto durante el transcurso del año 2016.

10.- CONCLUSIONES DE GERENCIA.- A la gravedad de la situación económica del país se suma el terremoto en las Costas de Manabí y Esmeraldas, lo cual hace ver el "DESASTROSO PANORAMA ECONÓMICO" para el 2016 y 2017. Por lo tanto la Gerencia ha tomado por este motivo la decisión de precautelar la salud económica de la empresa.

Los desvinculaciones costaron a la empresa \$8.000 dólares, pero \$25.000 dólares se salvaguardan, sabiendo claramente que el mercado naturista, al igual que otros, irán en constante baja hasta diciembre de 2016.

Con el personal actual, Eaglecuador se mantendrá a flote hasta que las condiciones económicas del país se recuperen.

Quito, 27 de abril de 2016


JORGE FERNANDO CORAL PAZMIÑO
Gerente Eaglecuador Cía. Ltda.