



ALTERNATIVE POWER ALTPOWER S.A.

Informe Anual de los Administradores
a la Junta de Accionistas

31 de diciembre del 2018

ALTERNATIVE POWER ALTPOWER S.A.
INFORME ANUAL DE LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA DE ACCIONISTAS
31 DE DICIEMBRE DEL 2017

Índice

1. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2018.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas.
3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.
5. Recomendaciones a la Junta general de Accionistas respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico 2019.
6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

INFORME ANUAL DE LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

A los miembros del Directorio y Accionistas de:

ALTERNATIVE POWER ALTPOWER S.A.

Quito, 05 de abril del 2019

De mi consideración,

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato dirigirme a ustedes con el propósito de informarles y poner a su consideración el Informe de Gerencia por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2018.

1. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2018.

Los objetivos y metas operacionales respecto incrementar las ventas en relación con el año 2017 no se cumplieron en el ejercicio fiscal 2018. De hecho, las ventas decrecieron en un 76% y obtuvimos una pérdida en el ejercicio de \$206,889 desafortunadamente debido principalmente a lo siguiente:

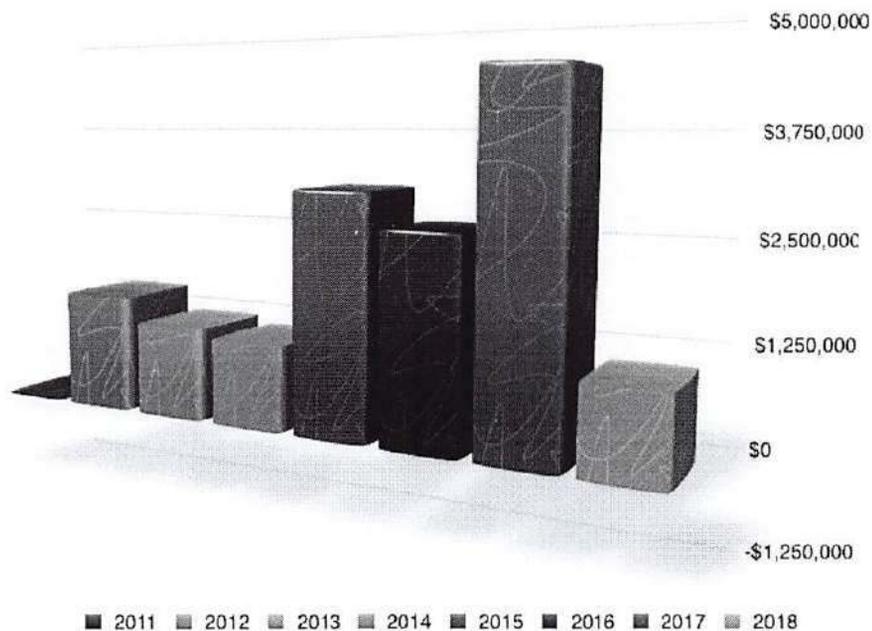
- Disminución sustancial de la facturación del proyecto HU021, Contrato de Servicios de Mantenimiento Correctivo de Transmisiones y Microondas de la red celular de Claro, de nuestro cliente Huawei, el cual se debió a la disminución del número de emergencias o mantenimientos correctivos registrados, en especial durante los últimos seis meses del 2018. La expectativa de este contrato fue el facturar mensualmente entre \$60k y \$55k, considerando que en los años 2016 y 2017 se facturó promedio mensual \$80k y \$60 respectivamente.

Desafortunadamente, el tipo de contratación con nuestro cliente no nos permitió poder lograr una renegociación favorable toda vez que la fecha de vigencia de este no lo permitía y también debido a que, al tener otros contratos con el mismo cliente, éste de cierta manera nos argumentaba que existen otros contratos actuales y que vendrían nuevos proyectos con los cuales podríamos reacomodar la situación. También se esperaba que, debido a la temporada invernal de la costa, las emergencias repunten como así lo han hecho en otros años, más esto no ocurrió. Finalmente, los costos del proyecto se mantuvieron con nuestros proveedores pues al ser un tipo de servicio especializado no es fácil lograr su reemplazo.

- Baja gestión de ventas de materiales eléctricos al sector privado debido a que no volvió a consolidar un equipo de ventas adecuado que promocionara la venta de los productos de stock. Esta baja gestión se debió a la mala situación económica en general de los sectores industriales y de la construcción que son los clientes potenciales de este tipo de productos.
- Altos costos administrativos que no fueron analizados a profundidad para poder lograr una asimetría con la realidad de las ventas generadas. Esto se dio así debido a que se mantenía una expectativa de proyectos que estaban en ejecución y otros en fase de negociación y que finalmente no dieron los resultados, para el caso de los que estaban en ejecución y no se concretaron para el caso de aquellos en fase de negociación.
- En el sector público, específicamente con clientes del sector eléctrico, no pudimos ser adjudicatarios en el 2018 de importantes contratos para el suministro de medidores de energía y de interruptores termomagnéticos que usualmente, los últimos años habíamos ganado. Esto se debió a que otros proveedores ofertaron un menor precio a las pujas finales, situación que se está trabajando con las fábricas para su consideración.

A continuación, se incluye una gráfica en la que se puede visualizar los niveles de ingresos de la Compañía durante los últimos años.

Ventas Anuales | Altpower S.A.



2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

Durante el año 2018, la Gerencia y la Presidencia de la Compañía han cumplido con todas las resoluciones que tomaron los accionistas en sus Juntas Generales y en las reuniones gerenciales y administrativas que se mantuvieron durante el año.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.

En el año 2018 no se presentaron acontecimientos en el ámbito administrativo, laboral y legal para la compañía que ameriten ser reportados a la Junta General de Accionistas.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

Las variaciones más significativas al 31 de diciembre de 2018 con relación al 31 de diciembre de 2017, son las siguientes:

Los activos totales tuvieron una disminución de US\$208,288; los pasivos totales tuvieron un incremento neto de US\$175,690; el patrimonio neto decreció en US\$208,288; y, las ventas del año 2018 decrecieron en US\$3,426,413.

5. Recomendaciones a la Junta general de Accionistas respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico 2019.

Debido a la incertidumbre política al ser un año de elecciones seccionales y por ende un año de recesión económica, así como dados los resultados económicos del 2018, sugerimos a la Junta General de Accionistas que la Administración establecerá para el 2019 políticas de austeridad respecto a los gastos a realizarse y será muy selectiva respecto al crédito a otorgarse a clientes.

Así mismo recomendamos se de el apoyo necesario por parte de la Junta General de Accionistas a esta administración para la búsqueda, selección e implementación de nuevas líneas de negocio, esto con la finalidad de diversificar el riesgo de depender y concentrar los ingresos en pocos clientes.

Continuaremos con el mapa de ruta trazado el año anterior en lo referente a la profundización en las actividades de comercialización de material eléctrico y equipos acondicionadores de aire para los sectores privados y públicos.

6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de Autor por parte de la compañía.

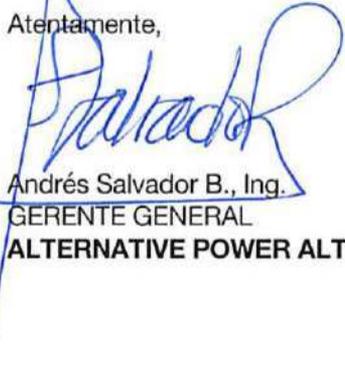
Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones emitidas, en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, por lo tanto, siempre la compañía ha observado las mismas en todas sus actividades.

Debo destacar y agradecer a los ejecutivos que siempre ponen todo su esfuerzo y experiencia en beneficio de la Compañía, también al personal de empleados en cuyas filas se encuentran excelentes colaboradores, siempre dispuestos a prestar su contingente en aras de la Compañía, adicionalmente debo informarles que la Compañía como es su lema, se encuentra al día en todas sus obligaciones lo que es muy satisfactorio.

Encaremos juntos un reto más, que es llevar hacia delante a nuestra empresa en este nuevo año 2019, demostrando optimismo, esfuerzo y ganas de mejores días.

Es todo cuanto puedo informarles sobre mí la labor como Gerente General de la compañía en el periodo señalado.

Atentamente,



Andrés Salvador B., Ing.

GERENTE GENERAL

ALTERNATIVE POWER ALTPower S.A.

