

## INFORME DE GERENCIA 2014

En el año 2014 comenzó con buen augurio trabajando con empresas públicas como la Función Judicial del Ecuador que generó una capacitación a sus magistrados, el mismo que se realizó en las ciudades de Cuenca y Guayaquil en las que tuvimos que atender simultáneamente a más de 700 personas entre el 31 de enero y el 16 de febrero. Evento que a la postre se convertiría en uno de los más grandes problemas que tuvimos durante este año.

Mientras se realizaban los informes para el pago correspondiente exactamente el 23 de febrero del 2014 el país entro en elecciones generándose un nuevo rumbo político que afectó considerablemente entre otros a los servidores turísticos, la que para nosotros que estamos emplazados en las periferias de Cuenca el mercado más importante lo conseguimos a través de compras públicas bajo el rubro de capacitaciones, el mismo que literalmente desapareció después del evento electoral y que a su vez este generó una serie de cambios a nivel de dirigencias, siendo también tocado la escuela de la Función Judicial, situación que generó el pago con un retraso de 10 meses que es casi todo el periodo de este ejercicio 2014 generando una falta de liquidez de la empresa.

De igual manera el socio mayoritario a través de agencias de bienes raíces puso a la venta el Centro de Convenciones, el mismo que fue visitado por muchos interesados que lamentablemente generaron una promoción adversa ya que nuestro mayor segmento de trabajo estaba dirigido a eventos sociales, congresos y convenciones. Eventos que requieren una programación a largo plazo y ante la inseguridad de que esto se realice por lo expresado anteriormente sufrimos cancelaciones importantes, las mismas que migraron a otras empresas con características similares, lo que a su vez redundó en una disminución de personal de 40 en el mes de enero a 28 en el mes de diciembre, los mismos que salieron por iniciativa propia presentando su renuncia; pero a pesar de esto las ventas del año 2014 casi fueron igual a las del año 2012, pero los egresos fueron superiores generando una importante pérdida en el ejercicio económico.

Cabe rescatar el último trimestre que bajo la nueva dirección del Eco. Luis Tobar tuvo un repunte interesante.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a la Junta General de Socios, a los Directivos y a los colaboradores del Centro de Convenciones Baguanchi por haberme permitido colaborar en este año que a la postre se vuelve el cuarto año de mi gerencia.

Atentamente:

**Ing. Juan Fernando Paredes Roldán**  
Gerente CENCOBA CIA. LTDA.