INFORME ANUAL DEL DIRECTORIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO C.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Período: Enero – Diciembre de 2007

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos administrativos, financieros y resultados operados en el periodo.

1. ACCIONES ADMINISTRATIVAS

Con el propósito de lograr los objetivos de control de la gestión productiva de las empresas: Licores San Miguel S.A., Alimentos Ecuatorianos Los Andes S.A.: y, Construcciones Industriales S.A., se estructuraron presupuestos individuales establecidos en base a niveles de eficiencia como instrumentos normativos de sustentabilidad económica y financiera, y se ejecutaron acciones como las siguientes:

- Ajustes de los programas mensuales de producción y ventas, en función de las perspectivas de mercado, balances y proyecciones anuales;

- Medición trimestral de los resultados asociados a los indicadores, determinados dentro del esquema de control de cuadro de mando integral;

- Coordinación de labores administrativas y de producción a través del funcionamiento de los Comités de Calidad; y,

- Capacitación del personal en el campo técnico productivo, en políticas y objetivos de calidad y motivación y diálogos permanentes sobre temas como la problemática de la industria en general.

Como actividades relevantes, podemos citar las siguientes:

- Evaluación del informe de Inspección de Riesgos del Complejo Industrial D.A.CA., realizado por ACE SEGUROS, y, contratación de un estudio de prevención, detección y extinción de incendios, con fines de valoración y programación de su implementación por etapas.

- Seguimiento del proceso de re-planificación de la zona en la que se encuentra la empresa. Al respecto, la Municipalidad de Cuenca mantiene suspendido el otorgamiento de licencias de parcelación de terrenos y edificaciones, y en vigencia la decisión de garantizar el normal funcionamiento del emplazamiento industrial, guardando las debidas restricciones en su accesibilidad;

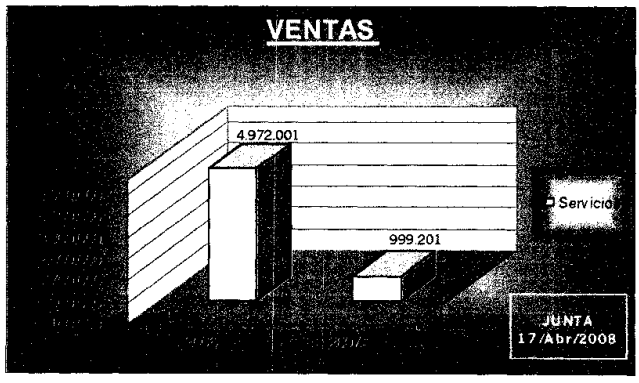
- Trámites locales correspondientes al Juicio Tributario por Glosas levantadas por el SRI por supuestas diferencias en el ICE e IVA, correspondientes a los ejercicios 1998 y 2003, el mismo que se halla para resolución del Tribunal Distrital de lo Fiscal de nuestra ciudad, la misma que podría ser impugnada por cualquiera de las partes ante la Sala especializada de la Corte Suprema de Justicia, mediante recurso de casación, con lo cual se dará por terminado el proceso con resultados del todo inciertos; y,

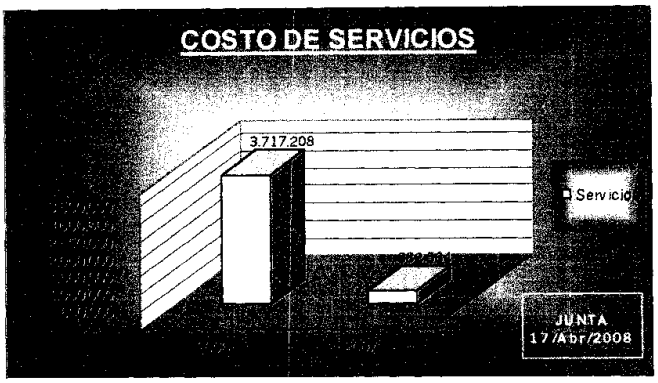
- Atención a una nueva intervención por los años 2004, 2005 y 2006 relacionados con el impuesto a la renta, lo cual evidencia una contingencia adicional.

2. ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

Para este análisis, cabe aclarar que los datos de los años 2006 y 2007, corresponden a actividades y tiempos distintos, pues Desarrollo Agropecuario C.A. adquiere una nueva dimensión a partir del 16 de agosto de 2006, fecha de inscripción de la Escritura Pública de Escisión y Constitución de las nuevas compañías: Alimentos Ecuatorianos Los Andes S.A.; Licores San Miguel S.A.; y, Construcciones Industriales S.A.. En este contexto, la relación de valores e índices son exclusivamente matemáticos.

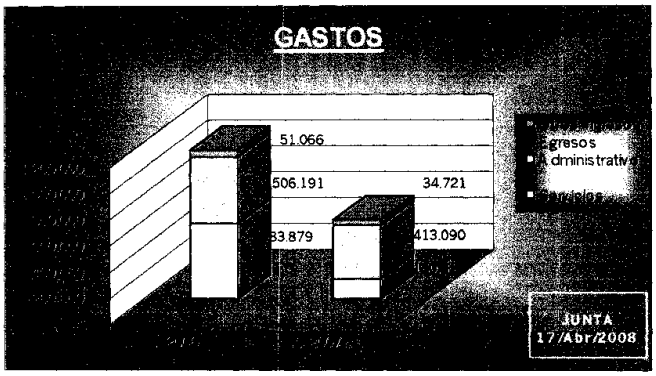
ESTADO DE RESULTADOS 2007 VS 2006 Y VARIACIONES			
DETALLE	**2007**	**2006**	**VARIACION**
VENTAS NETAS	**999.201**	**4.972.001**	**-3.972.801**
Costo de Ventas	382.564	3.717.208	-3.334.644
Utilidad Bruta	**616.637**	**1.254.794**	**-638.157**
GASTOS OPERACIONALES	**573.403**	**1.090.070**	**-516.666**
Administrativos	413.090	506.191	-93.101
Ventas y Publicidad	160.313	583.879	-423.565
UTILIDAD OPERACIONAL	**43233,52**	**164724,08**	**-121490,56**
Otros Ingresos y Egresos	34.721	51.066	-16.345
Utilidad del Ejercicio	**8.512**	**113.658**	**-105.146**
15% Participacion Trabajadores	-1.277	-17.049	15.772
Impuesto Renta	-4.079	-29.351	25.272
Utilidad Neta del Ejercicio	**3.157**	**67.258**	**-64.102**



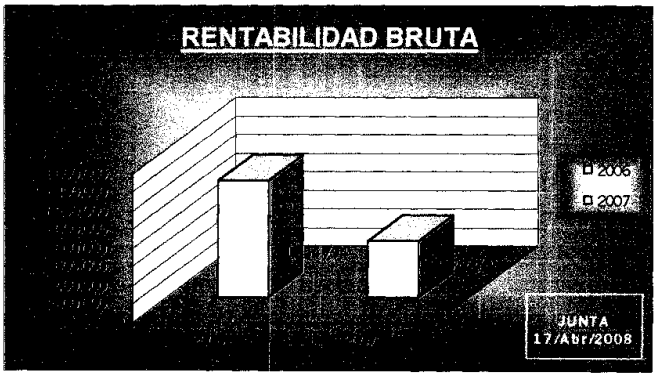


Costos de Ventas / Ventas Netas

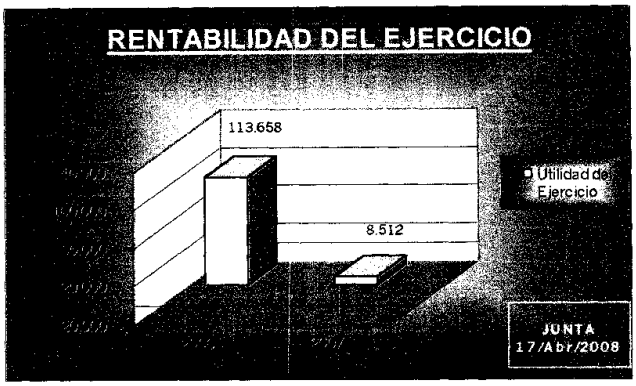
2006: 74,76%
2007: 38,29%



Gastos Totales / Ventas Netas
2006: 22,95%
2007: 60,86%



Utilidad Bruta / Ventas Netas
2006: 25,24%
2007: 61,71%



Utilidad del Ejercicio / Capital suscrito y Pagado

2006: 118,39%

2007: 8,87%

DETALLE	VALOR
Utilidad del Ejercicio	8.512,32
15% Participacion Trabajadores	-1.276,85
Impuesto a la Renta	-4.078,90
Utilidad Liquida	3.156,57

A este resultado, le corresponden las siguientes deducciones legales:

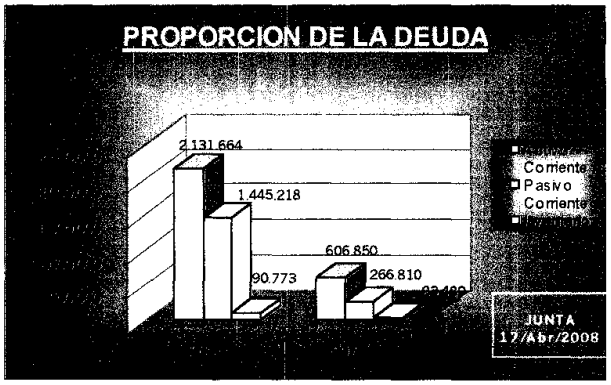
De la utilidad líquida del ejercicio que es de US$ 3.156,57, se debe asignar el 10% para Reserva Legal, esto es: US$ 315,66. Sobre el saldo de US$ 2.840,91, la Junta General de Accionistas deberá resolver su destino. Al respecto, el Directorio de la compañía, acogiendo la recomendación de la Administración, propone que se lo mantenga como Reserva Facultativa destinada a cubrir parcialmente las inversiones previstas para el presente año.

3. BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES.

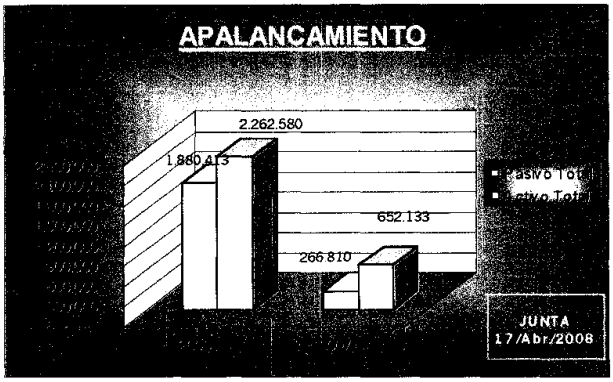
La aclaración sobre comparación de cifras que corresponden a actividades y períodos distintos, señalada en el numeral 2 de este informe, es válido también para este punto.

BALANCE GENERAL CONDENSADO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007

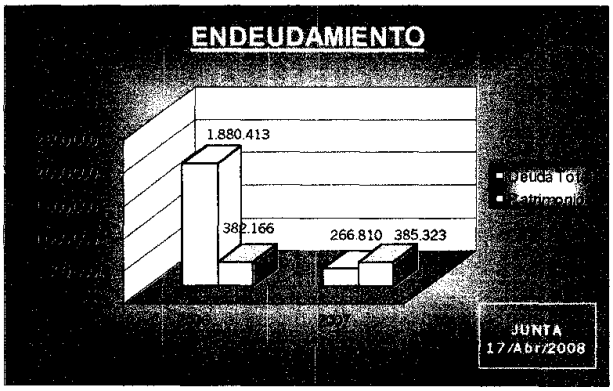
DETALLE	2007	2006	VARIACION
ACTIVOS			
ACTIVO CORRIENTE	606.850	2.131.664	-1.524.813
ACTIVO FIJO NETO	19.118	104.752	-85.633
OTROS ACTIVOS	26164,39	26164,39	0
TOTAL ACTIVOS	**652.133**	**2.262.580**	**-1.610.447**
PASIVOS			
PASIVO CORRIENTE	266.810	1.445.218	-1.178.407
PASIVO LARGO PLAZO	0	435.196	-435.196
PATRIMONIO	385.323	382.166	3.157
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**652.133**	**2.262.580**	**-1.610.447**



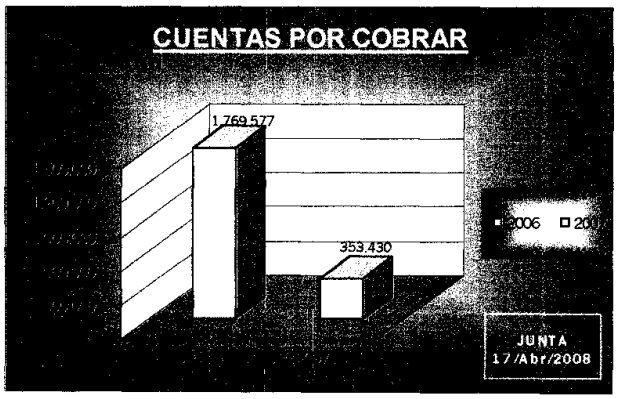
Detalle	Act.Corr./Pas.Corr.	Act.Corr.-Inv./Pas.Corr.
2006	1,47	1,41
2007	2,27	2,19

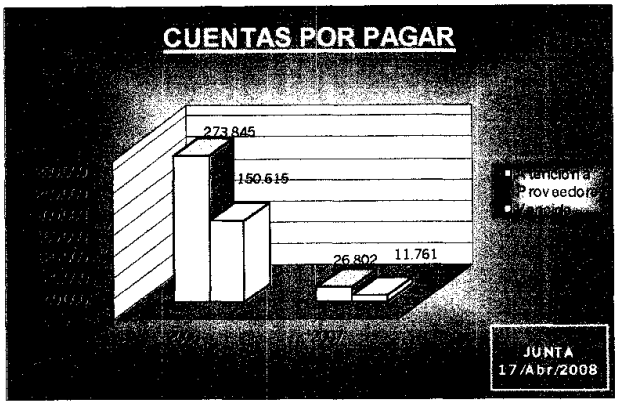


Pasivo Total / Activo Total
2006: 0,83
2007: 0,41



Deuda Total / Patrimonio Contable
2006: 4,92
2007: 0,69





Cuentas x Pagar Vencidas / Cuentas x Pagar

2006: 0,55
2007: 0,44

4. PERSPECTIVAS PARA EL 2008

Desarrollo Agropecuario C.A., prestará sus servicios empresariales y logísticos a "LICORES SAN MIGUEL S.A.", "ALIMENTOS ECUATORIANOS LOS ANDES S.A." y "CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES S.A.", y realizará todas las actividades de control y de gestión a fin de que las mismas: cumplan a cabalidad con las directrices de sus directorios; logren sus metas dentro de sus estructuras presupuestarias de costos y gastos; y, ejecuten sus proyectos sujetos a los correspondientes cronogramas de actividades.

Señores Accionistas, finalmente debemos informarles que durante el período se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y más disposiciones legales y reglamentarias, y que se actuó con total sujeción a las normas sobre Propiedad Intelectual y derechos del autor.

Cuenca, abril de 2008