

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA RAFAEL CARDENAS CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.  
A LOS SOCIOS SOBRE EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

Señores Socios:

Por medio del presente informe de actividades, me permito hacerles conocer las labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2013.

**1.- CONSIDERACIONES GENERALES:**

Rafael Cárdenas Construcciones Cía Ltda. al ser una empresa con tres años en el medio ha mostrado resultados crecientes, ha influido para que los resultados se den de esta manera la estabilidad política y económica de nuestro país, esto dado por la continuidad de nuestros dirigentes políticos pilares fundamentales para que empresas como la nuestra pueda desarrollarse a base de esfuerzo y profesionalismo, mismos que han permitido mantenernos en el mercado competitivamente.

**2.- METAS Y OBJETIVOS:**

Las metas y objetivos trazados desde inicios de año, se han considerado como positivos, es por ello que se han generado utilidades en este periodo, ya que se han realizado pagos e inversiones importantes. Para el periodo 2014 se espera cambios políticos que quizá de alguna forma, afecten directamente al normal desenvolvimiento de nuestra empresa, ya que en este año se realiza cambios de autoridades seccionales y siempre esto será motivo de incertidumbre, sin embargo confiamos en el hecho de considerarnos como una compañía de renombre y prestigio en el mercado, y por brindar servicios de calidad, cumpliendo los proyectos dentro del plazo establecido, con personal calificado, que garantiza la eficiencia de nuestros trabajos.

Las políticas de pago con la que cuenta la empresa, fueron cumplidas en su totalidad, por lo que, en el mercado de proveedores, combustibles, lubricantes, repuestos y herramientas nos hemos caracterizado por nuestro cumplimiento en los pagos. Así como también se realizaron todos los pagos a nuestros trabajadores, de sueldos, décimos establecidos por la ley. Además se ha cumplido con nuestras obligaciones fiscales y con el IESS, lo que repercute en el funcionamiento normal de nuestras actividades y bienestar de nuestros empleados y colaboradores.

En este año se pudo pagar una importante suma de dinero por concepto de préstamos bancarios, así como la devolución de una parte de dineros prestados por los señores accionistas como resultado de la liquidez con la se contó este año, permitiéndonos liquidar deudas significativas.

Todo lo que se requiera para mejorar la productividad y generar mayores resultados en cuanto a la adquisición de maquinaria o vehículos, se lo realizará previo al análisis financiero.

Para ejercer un mejor control sobre los ingresos y egresos de la compañía, se considera niveles aceptables y presupuestados de gastos con un mayor control por parte de Gerencia General y Departamento Financiero.

**3.- SITUACION ECONOMICA FINANCIERA:**

Los resultados financieros del periodo 2013 dan lugar a una utilidad neta de \$10.523.46 debido al incremento de nuestros servicios y captación de nuevos clientes, además de mantener un adecuado control Administrativo y Financiero de nuestras actividades y la generación de los ingresos según la planificación presupuestaria y estratégica con la que cuenta la Gerencia.

A continuación se realiza un análisis del principal indicador financiero:

**INDICE CORRIENTE:**

Muestra la capacidad inmediata para cumplir con sus obligaciones

Activo Corriente  
Pasivo Corriente

Año 2013  $29,242.14 / 18,574.50 = 1.57\%$

En este ratio, no se considera el valor de \$ 69.759.51 que corresponde a préstamos de socios, mismos que de acuerdo al flujo de efectivo se irán cancelando paulatinamente.

**4.- RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA**

Para mejorar la posición financiera e incrementar los ingresos a fin de seguir obteniendo resultados positivos durante los próximos periodos se debería considerar de manera primordial:

- a) Continuar capacitando al personal en el mantenimiento y cuidado preventivo de las partes de la maquinaria, para disminuir el considerable gasto en repuestos, mano de obra y reparación de la maquinaria.
- b) Comprometer al Talento Humano al buen uso y cuidado de la maquinaria para el buen desempeño de sus actividades diarias y buscar el beneficio tanto del trabajador como de la compañía.
- c) Seguir explorando nuevos mercados que permitan captar nuevos clientes
- d) Diseñar y aplicar políticas de Gestión de la Calidad de servicio y fidelidad del cliente

Para concluir, cabe destacar mi gratitud a todos los accionistas y empleados de la Compañía RAFAEL CARDENAS CONSTRUCCIONES CIA. LTDA. Por el apoyo que se le ha dado a la Gerencia en su gestión, sin esto la labor realizada no hubiese sido posible.

Atentamente,



Ing. Verónica Cárdenas  
GERENTE GENERAL  
RAFAEL CARDENAS CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.