

Cayambe, marzo 30 del 2012

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE RAFAEL CARDENAS CONSTRUCCIONES CIA. LTDA. A LOS SOCIOS SOBRE EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

Señores Socios:

Por medio del presente informe de actividades, me permito hacerles conocer las labores correspondientes al Ejercicio Económico del 2011.

1.- **CONSIDERACIONES GENERALES:**

Rafael Cárdenas Construcciones Cía Ltda. siendo una empresa nueva, hemos podido mostrar utilidades en este primer año, lo cual para una empresa naciente es una proyección a futuro muy positiva, un factor que ha influido determinadamente para que los resultados se den de esta manera es la estabilidad política y económica de nuestro país, esto dado por la continuidad de nuestros dirigentes políticos y el alto precio del petróleo, pilares fundamentales para que empresas como la nuestra pueda desarrollarse a base de esfuerzo y profesionalismo, mismos que han permitido mantenernos en el mercado competitivamente.

2.- **METAS Y OBJETIVOS:**

Las metas y objetivos trazados desde inicios de año, como una empresa recientemente constituida; han sido considerados como positivos.

Para el periodo 2012 se avizora mejores días para nuestra compañía, por el hecho de considerarnos como una compañía de renombre y prestigio en el mercado, y por brindar servicios de calidad, cumpliendo los proyectos dentro del plazo establecido, con personal calificado, que garantiza la eficiencia de nuestros trabajos.

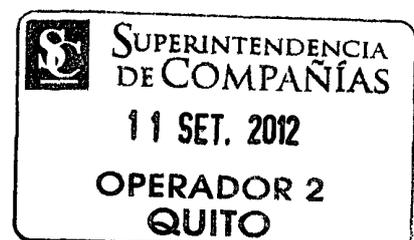
Las políticas de pago con la que cuenta la empresa, fueron cumplidas en su totalidad, por lo que, en el mercado de proveedores, combustibles, lubricantes, repuestos y herramientas nos hemos caracterizado por nuestro cumplimiento en los pagos.

Para el normal desarrollo de las operaciones, se adquirió excavadoras que han contribuido a mejorar la productividad y eficiencia de las obras y contratos obtenidos.

Adicionalmente como es de dominio público, en el periodo 2011, la empresa ingresa al periodo de transición para Aplicar NIIFs, normatividad que ayudará en gran manera a obtener información veraz.

En el periodo 2011, se realizaron la valoración de activos que son utilizados para el normal desarrollo de las actividades operativas.

Todo lo que se requiera para mejorar la productividad y generar mayores resultados en cuanto a la adquisición de maquinaria o vehículos, se lo realizará previo al análisis financiero que la situación del negocio brinde.



Para ejercer un mejor control sobre los ingresos y egresos de la compañía, se considera niveles aceptables y presupuestados de gastos con un mayor control por parte de Gerencia General y Departamento Financiero.

### 3.- SITUACION ECONOMICA FINANCIERA:

Los resultados financieros del periodo 2011 dan lugar a una utilidad de \$ 10,269.58. Para el periodo 2012 se estima que estos resultados se verán incrementados según la planificación presupuestaria y estratégica con la que cuenta la Gerencia.

A continuación se realiza un análisis del principal indicador financiero:

#### INDICE CORRIENTE:

Muestra la capacidad inmediata para cumplir con sus obligaciones

Activo Corriente

Pasivo Corriente

Año 2011       $51,287.17 / 39,690.92 = 1.29\%$

En este ratio, no se considera el valor de \$ 170,330.06 que corresponde a préstamos de socios, mismos que de acuerdo al flujo de efectivo se irán cancelando paulatinamente.

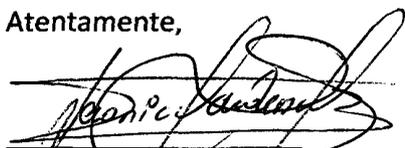
### 4.- RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA

Para mejorar la posición financiera e incrementar los ingresos a fin de seguir obteniendo resultados positivos durante los próximos periodos se debería considerar de manera primordial:

- a) Capacitación constante en el mantenimiento y cuidado preventivo de las partes de la maquinaria, para disminuir el considerable gasto en repuestos, mano de obra y reparación de la maquinaria
- b) Comprometer al Talento Humano al buen uso y cuidado de la maquinaria para el buen desempeño de sus actividades diarias y buscar el beneficio tanto del trabajador como de la compañía.

Para concluir, cabe destacar el apoyo que se le ha dado a la Gerencia en su gestión por parte de los accionistas y empleados de la Compañía RAFAEL CARDENAS CONSTRUCCIONES CIA. LTDA. sin esto la labor realizada no hubiese sido posible.

Atentamente,



Ing. Verónica Cárdenas  
GERENTE GENERAL  
RAFAEL CARDENAS CONSTRUCCIONES CIA. LTDA.

