

NOTARIA
CUARTA
DEL CANTON



Dr. Alberto
Bobadilla Bodero
NOTARIO



CONSTITUCIÓN DE LA COMPAÑÍA
DENOMINADA OUTSPAN ECUADOR
S.A.....
CUANTÍA: US\$50,000,00.....

1 En la ciudad de Guayaquil, capital de la provincia del Guayas, República del
2 Ecuador, el catorce de Enero de dos mil once, ante mí, abogado **DOCTOR**
3
4
5 **ALBERTO BOBADILLA BODERO, NOTARIO TITULAR CUARTO** del cantón,
6
7 comparecen la señora **KARIN SECAIRA KUFFO**, ecuatoriana, de estado civil
8 casada, de profesión abogada, con domicilio en Samborondón y de tránsito por
9 esta ciudad, por los derechos que representa, en su calidad de apoderada
10 especial de la compañía **OLAM INTERNATIONAL LIMITED**, compañía
11 registrada en Singapur; y, **PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ**, ecuatoriana, de
12 estado civil soltera, abogada de profesión, por los derechos que representa, en
13 su calidad de apoderada especial del señor **SRIDHAR KRISNAN**, de
14 nacionalidad Indú y con residencia en Singapur. Los comparecientes están
15 bien entendidos en el idioma castellano, son mayores de edad y poseen la
16 capacidad civil suficiente y necesaria para obligar a sus poderdantes y
17 contratar, a quienes de conocer personalmente doy fe.- Bien instruidos en el
18 objeto y resultado de esta Escritura Pública a la que proceden de una manera
19 libre y voluntaria, para su otorgamiento me presenta la minuta del tenor
20 siguiente: **SEÑOR NOTARIO:** En el registro de escrituras públicas, a su cargo,
21 sírvase incorporar una que contenga la constitución de una sociedad anónima
22 que se realiza mediante el contrato que a continuación se desarrolla: **CLÁSULA**
23 **PRIMERA. Comparecientes:** Comparecen al otorgamiento de esta escritura:
24 a) La señora Karin Secaira Kuffó por los derechos que representa de la
25 compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, de nacionalidad Singapur. b) El
26 señor SRIDHAR KRISHNAN, de nacionalidad Indú, domiciliado en Singapur.
27 **CLÁUSULA SEGUNDA. Contrato para constituir una compañía:** Los
28


Dr. Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil

1 otorgantes declaran su voluntad de constituir, como en efecto constituyen una
2 sociedad anónima, aportando individualmente recursos económicos para pagar
3 las acciones en que está representado el capital de la misma, con el objeto de
4 desarrollar actividades lícitas y participar de los resultados que generen los
5 negocios y/o servicios de la compañía, adoptando para el efecto y de común
6 acuerdo, el Estatuto Social que es parte integrante de este contrato de
7 sociedad. **CLÁUSULA TERCERA. "ESTATUTOS SOCIALES DE OUTSPAN**
8 **ECUADOR S.A.- CAPITULO PRIMERO.- DENOMINACION, NACIONALIDAD,**
9 **DOMICILIO, OBJETO, PLAZO, CAPITAL Y ACCIONES.- ARTICULO**
10 **PRIMERO: NOMBRE, NACIONALIDAD Y DOMICILIO.-** La Compañía se
11 denomina "OUTSPAN ECUADOR S.A." La sociedad es de nacionalidad
12 ecuatoriana y tiene su domicilio principal en Guayaquil, Provincia del Guayas,
13 República del Ecuador, pero puede abrir sucursales, agencias y oficinas, en
14 cualquier lugar de la República o fuera de ella, por resolución del Directorio y
15 cumpliendo con los requisitos y formalidades exigidas por la Ley.- **ARTICULO**
16 **SEGUNDO: OBJETO SOCIAL.-** La sociedad tiene como objeto social principal
17 el desarrollo de cualquier actividad o negocio relacionado con el cultivo,
18 procesamiento, distribución, venta, compra, importación, exportación o
19 cualquier otra actividad relacionada con productos agrícolas y/o forestales. Así
20 mismo, la sociedad podrá desarrollar la comercialización y venta en el exterior,
21 de productos ecuatorianos de la industria de los productos agrícolas y/o
22 forestales adquiridos en el mercado interno.- En desarrollo de su objeto social
23 principal, la sociedad podrá: (a) Constituir otras sociedades y formar parte de
24 otras sociedades que se propongan actividades semejantes, complementarias
25 o accesorias de las de la empresa o que sean de conveniencia y utilidad para
26 el desarrollo de sus negocios, fusionarse con ellas o absorberlas; (b) Crear o
27 formar parte de instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de
28 cualquier clase o naturaleza en Ecuador y en el extranjero; (c) Efectuar

NOTARIA
CUARTA
DEL CANTON



Dr. Alberto
Bobadilla Bodero
NOTARIO



1 inversiones de capital en cualquier clase de bienes muebles
2 similares, incluyendo, entre otros, acciones, bonos, participaciones
3 cuotas o derechos en sociedades; (d) Celebrar con establecimientos de crédito
4 o entidades financieras, nacionales, extranjeros, oficiales o privados toda clase
5 de operaciones relacionadas con los bienes, negocios, actividades y objeto
6 social de la sociedad; (e) Girar, aceptar, endosar, avalar, garantizar, cobrar y
7 negociar, en general, toda clase de títulos y cualesquiera otros derechos
8 personales o de crédito; (f) Celebrar contratos de prenda, anticresis, depósito,
9 garantías, administración, mandato, comisión y consignación; (g) Adquirir,
10 enajenar, gravar, limitar el dominio y administrar toda clase de bienes muebles
11 o inmuebles, dar o tomar en arrendamiento bienes muebles o inmuebles; (h)
12 Celebrar convenios de administración técnica, económica administrativa con
13 otras personas; (i) Contratar técnicos en el país o en el exterior, en relación con
14 las actividades propias de su objeto; (j) Representar a empresas nacionales o
15 extranjeras; (k) Registrar patentes, nombres comerciales, marcas y demás
16 derechos de propiedad industrial y adquirir u otorgar concesiones para su
17 explotación; (l) Obtener concesiones del Estado, participar en licitaciones
18 públicas o privadas, nacionales o internacionales o en cualquier procedimiento
19 de contratación directa con entidades nacionales o internacionales; (m); En
20 general, la sociedad puede ejecutar todos los contratos, actos u operaciones de
21 cualquier naturaleza, que guarden relación directa, de medio a fin, con el objeto
22 social indicado en el presente artículo, y todos aquellos que tengan como
23 finalidad ejercer los derechos y cumplir las obligaciones legal o
24 convencionalmente, derivadas de la existencia y de las actividades
25 desarrolladas por la sociedad. Las anteriores actividades las podrá ejecutar la
26 sociedad directamente o mediante contratos con terceras personas.-
27 **ARTICULO TERCERO: PLAZO.-** El plazo para la duración de la Compañía es
28 de cien años contados a partir de la inscripción de la escritura de fundación en

Dr. Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil

1 otorgantes declaran su voluntad de constituir, como en efecto constituyen una
2 sociedad anónima, aportando individualmente recursos económicos para pagar
3 las acciones en que está representado el capital de la misma, con el objeto de
4 desarrollar actividades lícitas y participar de los resultados que generen los
5 negocios y/o servicios de la compañía, adoptando para el efecto y de común
6 acuerdo, el Estatuto Social que es parte integrante de este contrato de
7 sociedad. **CLÁUSULA TERCERA. "ESTATUTOS SOCIALES DE OUTSPAN**
8 **ECUADOR S.A.- CAPITULO PRIMERO.- DENOMINACION, NACIONALIDAD,**
9 **DOMICILIO, OBJETO, PLAZO, CAPITAL Y ACCIONES.- ARTICULO**
10 **PRIMERO: NOMBRE, NACIONALIDAD Y DOMICILIO.-** La Compañía se
11 denomina "OUTSPAN ECUADOR S.A." La sociedad es de nacionalidad
12 ecuatoriana y tiene su domicilio principal en Guayaquil, Provincia del Guayas,
13 República del Ecuador, pero puede abrir sucursales, agencias y oficinas, en
14 cualquier lugar de la República o fuera de ella, por resolución del Directorio y
15 cumpliendo con los requisitos y formalidades exigidas por la Ley.- **ARTICULO**
16 **SEGUNDO: OBJETO SOCIAL.-** La sociedad tiene como objeto social principal
17 el desarrollo de cualquier actividad o negocio relacionado con el cultivo,
18 procesamiento, distribución, venta, compra, importación, exportación o
19 cualquier otra actividad relacionada con productos agrícolas y/o forestales. Así
20 mismo, la sociedad podrá desarrollar la comercialización y venta en el exterior,
21 de productos ecuatorianos de la industria de los productos agrícolas y/o
22 forestales adquiridos en el mercado interno.- En desarrollo de su objeto social
23 principal, la sociedad podrá: (a) Constituir otras sociedades y formar parte de
24 otras sociedades que se propongan actividades semejantes, complementarias
25 o accesorias de las de la empresa o que sean de conveniencia y utilidad para
26 el desarrollo de sus negocios, fusionarse con ellas o absorberlas; (b) Crear o
27 formar parte de instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de
28 cualquier clase o naturaleza en Ecuador y en el extranjero; (c) Efectuar

1 el Registro Mercantil. Podrá prorrogarse o disminuir este plazo por resolución
2 de la Junta General de Accionistas, convocada expresamente para este efecto,
3 con el voto de una mayoría que represente por lo menos las dos terceras
4 partes del capital pagado concurrente a la sesión.- **ARTICULO CUARTO:**
5 **CAPITAL.-** El capital suscrito de la Compañía es de cincuenta mil dólares de
6 los Estados Unidos de América (US\$50,000.00) dividido en cincuenta mil
7 (50,000) acciones ordinarias y nominativas, de un valor de un dólar cada una
8 numeradas del 001 al 50.000, inclusive. EL capital autorizado de la compañía
9 es de cien mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$100,000.00). La
10 Junta General de Accionistas puede, en cualquier tiempo, autorizar el Aumento
11 del Capital Suscrito y Pagado de la Compañía y fijar su Capital Autorizado,
12 cumpliéndose las formalidades legales requeridas para el efecto. En caso de
13 Aumento de Capital por emisión de nuevas acciones, salvo expresa resolución
14 en contrario de la Junta General de Accionistas tomada con el voto unánime de
15 la totalidad del capital pagado concurrente a la reunión, las nuevas acciones
16 serán ofrecidas en primer término a los propietarios de las emitidas hasta esa
17 fecha, quienes podrán suscribirse en proporción al número de acciones que
18 tuvieren; pero, si así no lo hiciere uno o más accionistas, las nuevas acciones
19 sobrantes se ofrecerán a los demás accionistas también en proporción a sus
20 acciones; y solo podrán ser ofrecidas al público las nuevas acciones que
21 ningún accionista hubiere deseado suscribir.- **ARTICULO QUINTO:**
22 **ACCIONES.-** Las acciones son ordinarias y nominativas, y los títulos de las
23 mismas contendrán las declaraciones exigidas por la Ley y llevarán la firma del
24 Gerente General. Cada título puede representar una o varias acciones y
25 deberá llevar la numeración correspondiente. Cada acción es indivisible y, en
26 caso de haber sido pagado su valor, dará derecho a un voto en las
27 deliberaciones de la Junta General de Accionistas. La acción que no estuviere
28 totalmente pagada tendrá derecho a voto en las deliberaciones de la Junta



1 General en proporción a su valor pagado.- **ARTICULO SEPTIMO:**
2 **TRANSFERENCIA DE ACCIONES.-** Las acciones se transfieren
3 de conformidad con las disposiciones legales pertinentes.
4 considerará como dueño de las acciones a quien aparezca en el
5 Acciones y Accionistas de la Compañía.- **ARTICULO SEPTIMO: REPOSICIÓN**
6 **Y CANCELACIÓN DE TÍTULOS DE ACCIONES.-** En caso de extravío,
7 pérdida, sustracción o inutilización de un título de acción o acciones, se
8 observarán las disposiciones legales para conferir un nuevo título en reemplazo
9 del extraviado, perdido, sustraído o inutilizado. Todo los gastos que se
10 causaren para el reemplazo susodicho serán de cuenta exclusiva del accionista
11 interesado.- **ARTICULO OCTAVO: RESPONSABILIDAD Y MORA EN EL**
12 **PAGO DE ACCIONES:** La responsabilidad de cada accionista se limita al
13 monto de su acción o acciones. Cuando un accionista esté en mora de pagar
14 las cuotas de las acciones que haya suscrito, no podrá ejercer los derechos
15 inherentes a ellas. Para estos efectos, la sociedad anotará los pagos
16 efectuados y los saldos pendientes. El Directorio decidirá las acciones que
17 deban seguirse contra el accionista moroso.- **ARTICULO NOVENO:**
18 **ADQUISIÓN DE ACCIONES PROPIAS.-** La Compañía no podrá adquirir la
19 propiedad de sus acciones sino de conformidad con la Ley. En ningún caso
20 podrá la Compañía hacer préstamos o anticipos tomando como garantía las
21 acciones que hubiere emitido.- **CAPITULO SEGUNDO.- DE LA**
22 **ADMINISTRACION Y REPRESENTACION.- ARTICULO DECIMO.-** La
23 Compañía será dirigida o gobernada por la Junta General de Accionistas y
24 administrada por el Directorio y el Gerente General, los que tendrán las
25 atribuciones que les competen por las leyes y las que le señalan estos
26 Estatutos. **ARTICULO DECIMO PRIMERO.-** Sin perjuicio a lo dispuesto en el
27 Artículo Vigésimo Sexto, de estos Estatutos, la representación legal de la
28 Compañía la ejercerá, de manera individual el Gerente General, en todos sus


Alberto Bobadilla Bodero
Notario de Guayaquil

negocios y operaciones, así como en todos sus asuntos extrajudiciales.-

CAPITULO TERCERO.- DE LA JUNTA GENERAL.- ARTICULO DECIMO

SEGUNDO: JUNTA GENERAL.- La Junta General de Accionistas, constituida

con el quórum que señalan estos Estatutos, es la más alta autoridad de la

Compañía y sus acuerdos y resoluciones obligan a todos los accionistas, el

Directorio, al Gerente General y a los demás funcionarios y empleados.-

ARTICULO DECIMO TERCERO: CONVOCATORIA.- Toda convocatoria a

Junta General de Accionistas se hará mediante aviso suscrito por el Gerente

General, publicado en uno de los diarios de mayor circulación en el domicilio

principal de la Compañía, con ocho días de anticipación por lo menos al

señalado para la reunión, expresándose el lugar, día, hora y objeto de la Junta.

Salvo las excepciones legales, será nula toda resolución sobre un objeto no

mentionado en la convocatoria. **ARTICULO DECIMO CUARTO:**

CONVOCATORIA COMISARIO.- El Comisario será siempre convocado

especial e individualmente para las sesiones de Junta General de Accionistas,

pero su inasistencia no será causa de diferimiento de la reunión.- **ARTICULO**

DECIMO QUINTO: JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS.- No

obstante lo dispuesto en lo artículos anteriores, la Junta General de Accionistas

se entenderá convocada y quedará válidamente constituida, en cualquier

tiempo y en cualquier lugar del territorio nacional, para tratar cualquier asunto,

siempre que se encuentre presente o representada la totalidad del capital

suscrito y pagado, y los accionistas o sus representantes acepten por

unanimidad constituirse en Junta General y estén unánimes sobre los puntos a

tratarse en dicha Junta.- **ARTICULO DECIMO SEXTO: QUORUM.-** La Junta

General no podrá instalarse por primera convocatoria si no está representada,


por los concurrentes a ella, por lo menos la mitad del capital pagado, para lo

cual se tomará en cuenta la lista de asistentes que deberá formular y suscribir

el Gerente General o quien hiciere las veces de Secretario de la Junta, la



1 misma que deberá ser autorizada también con la firma del Presidente de la
2 sesión. Cuando a la primera convocatoria no concurriere la mayoría establecida
3 anteriormente, se hará una segunda convocatoria con quince días
4 de anticipación por lo menos; convocatoria que no podrá demorarse más de
5 treinta días de la fecha fijada para la primera reunión, debiéndose entonces
6 constituir la Junta General sea cual fuere el número y representación de los
7 accionistas que asistan, lo cual así se hará presente en la respectiva segunda
8 convocatoria. En general, antes de declararse instalada toda Junta General de
9 Accionistas, el Gerente General o quien hiciere las veces de Secretario deberá
10 formular la lista de asistentes a la Junta General de conformidad con la Ley.
11 Las anteriores regulaciones acerca del quórum para las Juntas Generales de
12 Accionistas se entienden sin perjuicio de los casos en que por las disposiciones
13 especiales de la Ley o de estos Estatutos se requiere de una mayor asistencia
14 de accionistas.- **ARTICULO DECIMO SEPTIMO: REPRESENTACIÓN DE**
15 **ACCIONISTAS.-** Los accionistas pueden hacerse representar por otras
16 personas mediante carta dirigida al Gerente General. Las cartas - poderes para
17 representar accionistas en la Junta de Accionistas se otorgarán por escrito, en
18 los que se debe indicar el nombre del apoderado y la fecha o época de la
19 reunión para la cual se confieren. Serán válidos los poderes enviados por
20 facsímile o cualquier medio electrónico. Salvo manifestación expresa en
21 contrario del poderdante, el poder conferido para una determinada reunión de
22 la Junta General de Accionistas, será suficiente para representar al mandante
23 en las reuniones sucesivas que sean consecuencia o continuación de aquella,
24 bien por la falta inicial de quórum o por suspensión de las deliberaciones.-
25 **ARTICULO DECIMO OCTAVO.-** La Junta General de Accionistas se reunirá
26 ordinariamente una vez por año, dentro de los tres primeros meses posteriores
27 a la finalización del ejercicio económico de la Compañía. En la preindicada
28 reunión ordinaria anual, la Junta General deberá considerar entre los puntos de


Dr. Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarta de Guayaquil

1 su orden del día los asuntos especificados en los literales a), c), d), y e) del
2 Artículo Vigésimo Primero de los presentes Estatutos. La Junta General de
3 Accionistas, además, se reunirá extraordinariamente cuando así lo resolviera el
4 Directorio o el Gerente General, o cuando lo solicitaren uno o más accionistas
5 que representen por lo menos la cuarta parte del capital, de acuerdo a la Ley;
6 solicitud que deberá ser por escrito y con indicación del punto o puntos que
7 deseen sea objeto de la consideración de la Junta General.- **ARTICULO**
8 **DECIMO NOVENO.-** La Junta General será presidida por un Presidente que se
9 designará en cada sesión, y el Gerente General actuará de Secretario. De
10 cada sesión se levantará un acta que podrá aprobarse en la misma sesión, y
11 todas las resoluciones surtirán efecto inmediato. En caso de ausencia del
12 Gerente General, actuará de Secretario la persona que los concurrentes
13 designen. De cada sesión de Junta General se formará el respectivo
14 expediente ordenado por la Ley.- **ARTICULO VIGESIMO.-** Salvo las
15 excepciones legales o estatutarias, toda resolución de Junta General de
16 Accionistas deberá ser tomada por mayoría de votos del capital pagado
17 concurrente a la reunión. Los votos en blanco y las abstenciones se sumarán a
18 la mayoría.- **ARTICULO VIGESIMO PRIMERO.-** Son atribuciones de la Junta
19 General de Accionistas: **A)** Con una mayoría que por lo menos represente las
20 dos terceras partes del capital suscrito y pagado concurrente, nombrar al
21 Gerente General y a los Vocales del Directorio, así como también nombrar, con
22 la indicada mayoría, al Comisario de la Compañía; **B)** Con la misma mayoría
23 susodicha aceptar las excusas o renunciaciones de los nombrados funcionarios y
24 removerlos cuando estime conveniente; **C)** Con la misma mayoría susodicha,
25 fijar las remuneraciones, honorarios o viáticos de los mismos funcionarios
26 mencionados y asignarles gastos de representación si lo estimare conveniente;
27 **D)** Conocer los informes, balances, inventarios y más cuentas que el Directorio
28 de la Compañía le someta anualmente a su consideración, y aprobarlos u



1 ordenar su rectificación; siendo nula la aprobación de tales balances,
2 inventarios y más cuentas, cuando no hubiere sido considerada por la
3 consideración del respectivo informe del Comisario; E) Ordenar, considerando
4 las recomendaciones del Directorio, el reparto de utilidades en caso de
5 haberlas, y fijar, cuando fuere del caso, la cuota de éstas para la formación del
6 Fondo de Reserva Legal de la Compañía; cuya cuota no podrá ser menor del
7 diez por ciento de las predichas utilidades mientras el referido Fondo de
8 Reserva Legal no haya alcanzado, por lo menos, un valor igual al cincuenta por
9 ciento del capital social; F) Ordenar la formación de reservas especiales de
10 libre disposición, de conformidad con el Artículo Trigésimo de estos Estatutos, y
11 ordenar o alterar el destino o disposición de las mismas en la forma que
12 considere conveniente; G) Conocer y resolver cualquier asunto que le sometan
13 a su consideración el Directorio cualquier funcionario de la Compañía, con las
14 más amplias facultades; H) Reformar los presentes Estatutos de conformidad
15 con la Ley; I) Resolver el aumento o la disminución del Capital Autorizado y del
16 Capital Suscrito y Pagado, la disolución y liquidación de la Compañía, y la
17 ampliación o restricción de plazo de la misma; J) Dictar cuantos acuerdos y
18 resoluciones estime conveniente o necesarios para la mejor orientación y
19 marcha de la Compañía; K) Autorizar el otorgamiento de poderes generales,
20 se deja constancia que no se requerirá de dicha autorización para que el
21 Gerente General pueda otorgar poderes especiales, ni para el otorgamiento de
22 procuración judicial; y, L) Ejercer las demás atribuciones señaladas por la Ley.-

23 **CAPITULO CUARTO.- EL DIRECTORIO.- ARTICULO VIGESIMO**

24 **SEGUNDO.-** El Directorio es el órgano administrativo de la Compañía y se
25 compone de tres Vocales todos los cuales serán nombrados cada cinco años
26 por la Junta General de Accionistas, de conformidad con el literal a) del Artículo
27 Vigésimo Primero de estos Estatutos. Para ser miembro del Directorio no se
28 necesita la calidad de accionista. El Directorio se reunirá cuando lo convoque


Dr. Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil

1 personalmente, por la prensa u otra vía, el Gerente General. El Gerente
2 General deberá asistir a las sesiones del Directorio con voz informativa y sin
3 derecho a voto, pero el Directorio siempre podrá reunirse sin necesidad de
4 haber convocado al Gerente General. No obstante lo dispuesto en el presente
5 artículo, cuando todos los miembros del Directorio, estuvieren presentes,
6 podrán constituirse en sesión en cualquier tiempo y lugar, sin necesidad de
7 convocatoria previa. **ARTICULO VIGESIMO TERCERO.-** El Directorio se
8 reunirá por lo menos una vez al año. Las sesiones del Directorio serán
9 presididas por su Presidente o el vocal que el Directorio designe en caso de
10 ausencia, falta o impedimento del Presidente. Actuará de secretario el vocal
11 designado en cada sesión para dicho efecto. Habrá quórum con la
12 concurrencia de dos miembros del Directorio y de cada sesión se levantará un
13 acta que se aprobará en la misma sesión, y todas las resoluciones surtirán
14 efecto inmediatamente. Cada miembro del Directorio tendrá derecho a voto,
15 las resoluciones se tomarán por mayoría de votos. **ARTICULO VIGESIMO**
16 **CUARTO: El Directorio** tiene las siguientes atribuciones: A) Nombrar a su
17 Presidente; B) Estudiar, planear, promover y ejecutar operaciones o
18 actividades relacionadas con el desarrollo del objeto, designar las comisiones o
19 comités consultivos que considere necesarias para ello y para asesorar a la
20 gerencia y cooperar con el Gerente General en la administración y dirección de
21 los negocios sociales; C) Asesorar al Gerente General en relación con las
22 acciones judiciales que deban iniciarse o proseguirse, cuando este así lo
23 solicite; D) Examinar cuando lo desee, directamente o a través de comisiones,
24 los libros, cuentas y cualquier documento de la sociedad; E) Aprobar la
25 adquisición de otras empresas, venderlas o proponer a la Junta de Accionistas
26 su incorporación o fusión a otra sociedad; F) Darse su propio reglamento y fijar
27 los reglamentos internos de la sociedad; G) Las demás que le asignen éstos
28 estatutos o le delegue la Junta General de Accionistas; H) Cumplir todas las



1 órdenes de la Junta General de Accionistas; I) Resolver la creación y apertura
2 de sucursales y agencias en la ciudad domicilio de la Compañía; J) Dar o presentar a la
3 Junta General de Accionistas los informes de los negocios sociales, y
4 Examinar la contabilidad de la Compañía, preparar y presentar los mismos
5 balances, cuentas, propuestas de reparto de utilidades y demás asuntos que
6 deba someter anualmente a la consideración de la Junta General de
7 Accionistas; los cuales serán puestos de inmediato en conocimiento del
8 Comisario de la Compañía; K) Dar o presentar a la Junta General de
9 Accionistas los demás informes que estime conveniente y resolver convocar a
10 la misma extraordinariamente cuando lo considere necesario; **ARTICULO**
11 **VIGESIMO QUINTO.-** Los miembros del Directorio durarán cinco años en su
12 cargo. En caso de término o vencimiento del período para el cual fueron
13 nombrados, los miembros del Directorio continuarán en sus funciones hasta ser
14 legalmente reemplazados. En caso de ausencia temporal, enfermedad o
15 impedimento ocasional del Presidente lo reemplazará en las sesiones
16 cualquiera de sus miembros. En tales casos de ausencia, enfermedad o
17 impedimento, el funcionario reemplazante podrá recibir, a nombre de su
18 correspondiente reemplazado, la respectiva citación o convocatoria personal a
19 la correspondiente sesión del Directorio. **CAPITULO QUINTO.- DEL**
20 **GERENTE GENERAL.- ARTICULO VIGESIMO SEXTO.-** El Gerente General,
21 accionista o no, será elegido por la Junta General de Accionistas y durará cinco
22 años en el ejercicio de su cargo pudiendo ser reelegido indefinidamente. Dicho
23 funcionario tendrá la representación legal de la Compañía. Por consiguiente,
24 tendrá las siguientes atribuciones: A) Ejercer individualmente la representación
25 legal de la compañía, ejecutar los actos y celebrar los contratos por los que la
26 Compañía adquiera derechos y contraiga obligaciones, especialmente en
27 relación con el objeto social principal de la sociedad, esto es, en actos que
28 tengan relación directa o indirecta a los negocios en los que la sociedad actúe


Dr. Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil

NOTARIA
CUARTA
DEL CANTON



Dr. Alberto
Bobadilla Bodero
NOTARIO



1 terceras personas para negocios especiales de la Compañía
2 facultades específicas sin autorización de la Junta General
3 ningún otro organismo, pero requerirá autorización de la Junta
4 Accionistas para el otorgamiento de poderes generales; para constituir
5 procuradores judiciales no se necesitará de tal autorización; D) Autorizar en el
6 Libro de Acciones y Accionistas de la Compañía, la inscripción de los títulos de
7 las acciones así como también la inscripción de las sucesivas transferencias o
8 transmisiones de las mismas al igual que las anotaciones de las constituciones
9 de derechos reales sobre tales acciones y las demás modificaciones que
10 ocurran respecto de las mismas; E) Administrar los negocios, bienes y
11 propiedades de la Compañía, dirigiendo o realizando los actos o contratos de la
12 misma, respetando las orientaciones de la Junta General de Accionistas y las
13 resoluciones del Directorio; F) Organizar y administrar las oficinas y
14 dependencias de la Compañía respetando las orientaciones del Directorio; G)
15 Conservar bajo su custodia el Libro de Actas de las Sesiones de Junta General
16 de Accionistas, los expedientes de dichas Actas, el Libro de Actas de Sesiones
17 del Directorio, el Libro de Acciones y Accionistas y cualquier anexo respectivo;
18 y, H) Presentar al Directorio las cuentas y los informes que se le soliciten.- En
19 caso de falta, ausencia u otro impedimento de l Gerente General se convocará
20 a Junta General paa la designación de la persona que lo reemplazará.

21 **CAPITULO SEXTO.- DEL COMISARIO.- ARTICULO VIGESIMO SEPTIMO.-**

22 La Junta General de Accionistas nombrará un Comisario el cual podrá ser una
23 persona extraña a la Compañía y durará un año en el ejercicio de su cargo,
24 pudiendo ser reelegido. Corresponde al Comisario de la Compañía examinar la
25 contabilidad de la misma y sus comprobantes, e informar a la Junta General de
26 Accionistas, anualmente, acerca de la situación económica de la Compañía, y,
27 especialmente, sobre las operaciones realizadas, sobre el informe anual del
28 Directorio, al igual que sobre los balances, inventarios, cuentas de pérdidas y


Bobadilla Bodero
Guayaquil


1 ganancias y más cuentas que el Directorio deba presentar anualmente a la
2 Junta General de conformidad con el literal d) del Artículo Vigésimo Primero de
3 los presentes Estatutos. En caso de falta definitiva del Comisario se estará a lo
4 dispuesto por la Ley para que se haga la designación del correspondiente
5 sustituto.- **ARTICULO VIGESIMO OCTAVO.-** Siempre que lo crea conveniente
6 para los intereses de la Compañía, el Comisario podrá solicitar al Gerente
7 General que convoque a Junta General de Accionistas, para conocer y resolver
8 acerca del punto o puntos que determine.- **CAPITULO SEPTIMO.-**
9 **DISPOSICIONES GENERALES.- ARTICULO VIGESIMO NOVENO.-** Las
10 utilidades realizadas de la Compañía se liquidarán al treinta y uno de diciembre
11 de cada año.- **ARTICULO TRIGESIMO.-** Al hacer el reparto de utilidades, la
12 Junta General de Accionistas deberá separar, anualmente, por lo menos un
13 diez por ciento de las mismas para formar el Fondo de Reserva Legal de la
14 Compañía, hasta que este haya alcanzado por lo menos un valor igual al
15 cincuenta por ciento del capital social. Cuando el Fondo de Reserva Legal
16 haya disminuido por cualquier motivo, deberá ser reconstituido de la misma
17 manera. Además de la constitución del mencionado Fondo de Reserva Legal,
18 la Junta General de Accionistas podrá acordar y disponer la formación de
19 reservas especiales de libre disposición, ya sea para prever situaciones
20 indecisas o pendientes que pasen de un ejercicio a otro, para capitalizarlas
21 luego, total o parcialmente, o ya para reinvertirlas en activos de su propia
22 empresa o en acciones de otras Compañías, etcétera. Para la formación de las
23 mencionadas reservas voluntarias de libre disposición, la Junta General de
24 Accionistas fijará los porcentajes respectivos, los mismos que se deducirán de
25 las utilidades de la Compañía una vez que de ellas se haya extraído el
26 correspondiente porcentaje para la formación del Fondo de Reserva Legal.-
27 **ARTICULO TRIGESIMO PRIMERO.-** No se repartirán dividendos sino por
28 utilidades líquidas o por reservas efectivas de libre disposición, ni devengarán

NOTARIA
CUARTA
DEL CANTON



Dr. Alberto
Bobadilla Bodero
NOTARIO



1 intereses los dividendos que no se reclamen a su debido tiempo.
2 no puede contraer obligaciones ni distraer Fondos de su Reserva Legal con el
3 objeto de repartir utilidades.- **ARTICULO TRIGESIMO SEGUNDO.**
4 que la Compañía termine por expiración del plazo fijado para su duración o por
5 cualquier otro motivo, las utilidades, las pérdidas, el Fondo de Reserva Legal y
6 las reservas de libre disposición, se distribuirán a prorrata de cada acción en
7 función de su valor pagado.- **ARTICULO TRIGESIMO TERCERO.-** La Junta
8 General de Accionistas nombrará, en su caso, al liquidador de la Compañía.
9 La misma Junta fijará el plazo en que deba terminarse la liquidación, las
10 facultades que se le conceden al liquidador y la remuneración que deba percibir
11 el mismo.- **ARTICULO TRIGESIMO CUARTO.-** En caso de duda sobre algún
12 punto de los presentes Estatutos, de oscuridad de su texto o de falta de
13 disposición, se procederá de acuerdo con lo que al respecto resuelva el
14 Directorio; pero, en la primera Junta General, se someterá el asunto a su
15 conocimiento, para su aprobación o modificación definitiva, sin perjuicio del
16 efecto de las resoluciones ya ejecutadas." **CLAUSULA CUARTA.-**
17 **SUSCRIPCIÓN Y PAGO DEL CAPITAL SOCIAL.-** El capital social de la
18 Compañía ha sido suscrito y pagado de la siguiente manera: **OLAM**
19 **INTERNATIONAL LIMITED** ha suscrito cuarenta y nueve mil novecientas
20 cincuenta acciones ordinarias y nominativas de un dólar de los Estados Unidos
21 de América cada una y las paga en numerario en el cincuenta por ciento de su
22 valor, esto es, en la suma de veinticuatro mil novecientos setenta y cinco
23 dólares de los Estados Unidos de América. El señor **SRIDHAR KRISHNAN** ha
24 suscrito cincuenta acciones ordinarias y nominativas de un dólar de los
25 Estados Unidos de América cada una y las paga en numerario en el cincuenta
26 por ciento de su valor, esto es, en la suma de veinticinco dólares de los
27 Estados Unidos de América. Todo lo anterior conforme consta del certificado de
28 integración de capital que se adjunta a la presente como documento habilitante. 


Alberto Bobadilla Bodero
Cuarto de Guayaquil

1 Los accionistas se comprometen a pagar el saldo del valor de las acciones
2 suscritas en el plazo de dos años, contados a partir de la fecha de la inscripción
3 de esta escritura en el Registro Mercantil.-**CLÁUSULA QUINTA.-**

4 **DECLARACION JURAMENTADA.-** La abogada Karin Secaira, en su calidad
5 de Apoderada de Olam International Limited, declara bajo juramento que su
6 poderdante, con domicilio en Singapur, tiene representado su capital en
7 acciones nominativas.- **CLÁUSULA SEXTA.- Disposiciones que prevalecen:**

8 La regulaciones del presente Estatuto se entienden sometidas a las normas de
9 la Ley de Compañías, Código de Comercio y del Código Civil que prevalecen
10 en todo caso por mandato del artículo doscientos setenta y dos de la
11 Constitución Política de la República del Ecuador. **CLAUSULA SEPTIMA.-**

12 **Procuración:** Las apoderadas, de manera individual o conjunta, queda
13 autorizadas para cumplir con lo que dispone en los artículo ciento treinta y ocho
14 y ciento treinta y nueve de la Ley de Compañías en todo lo que concierne a la
15 aprobación de la escritura de constitución de la compañía y su inscripción en el
16 Registro Mercantil, incluyendo la convocatoria a la primera Junta General de
17 Accionistas con la finalidad de elegir a los administradores que ejercerán la
18 representación legal de la compañía. Usted señor Notario se servirá añadir las
19 formalidades de estilo necesarias para la eficacia de este instrumento. Abg.
20 Karin Secaira Reg. No nueve mil ochocientos once **HASTA AQUI LA MINUTA.-**
21 Que queda elevada a escritura pública. Los otorgantes me exhibieron sus
22 respectivas cédula y protocolización de sus poderes y se agregan los
23 documentos habilitantes a esta escritura. Leída esta escritura de principio a
24 fin, por mí el Notario en clara y alta voz a los otorgantes, quienes la aprueban
25 y firman en unidad de acto seguido conmigo, el Notario, todo lo cual DOY FE.-

26
27 
28 p.) **OLAM INTERNATIONAL LIMITED**

REPUBLICA DEL ECUADOR
DIRECCION GENERAL DE REGISTRO CIVIL, IDENTIFICACION Y CEDULACION

CECULA DE CIUDADANIA No. 090884835-1

SECAIRA KUFFO AULIDA KARIN

18 MAYO 1975

FECHA DE NACIMIENTO 05-05-04831

LUGAR DE NACIMIENTO REG CIVIL 055-0000 04831

GUAYAS/ GUAYAS

07701/2012

07701/2012

FECHA DE CADUCIDAD

FORMA No. 07701/2012-99

FIRMA DEL CEDULADO

EQUATORIANA***** V4343V4444

SULTERO IND DACT

ESTUDIANTE

WILSON RENE SECAIRA HIDALGO

PROF/OCUP

AULIDA DE LA CONCEPCION KUFFO

07701/2012

FECHA DE CADUCIDAD

FORMA No. 07701/2012-99

FIRMA DE LA AUTORIDAD



REPUBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL

076-0877

SECAIRA KUFFO AULIDA KARIN

Dr. Alberto Bodero

V-467932

Guayaquil, 11 de Enero del 2011



Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
Ciudad.-

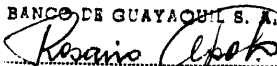
De mis consideraciones

Certificamos que en esta Institución Bancaria, a la presente fecha se ha depositado en una Cuenta de Integración de Capital a nombre de la compañía **OUTSPAN ECUADOR S.A.** de USD. 25.000.00 (VEINTICINCO MIL 00/100 DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA) la cual ha sido consignada por las siguientes personas:

OLAM INTERNATIONAL LIMITED	\$ 24.975.00
SRIDHAR KRISHNAN	\$ 25.00
TOTAL	\$ 25.000.00

El valor correspondiente a este certificado será puesto a disposición de los administradores designados por la nueva Compañía después que la Superintendencia de Compañía nos comunique que el trámite de constitución de la misma ha quedado concluido y previa entrega al banco, de los Estatutos y nombramientos inscritos.

Cordialmente

BANCO DE GUAYAQUIL S. A.

Rosario Apolo Herrera
Subgerente de Inversiones y Cambios



Boderó



REPUBLICA DEL ECUADOR
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
ABSOLUCION DE DENOMINACIONES
OFICINA: GUAYAQUIL

NÚMERO DE TRÁMITE: 7338755
TIPO DE TRÁMITE: CONSTITUCION
SEÑOR: SECAIRA KUFFO AULIDA KARIN
FECHA DE RESERVACIÓN: 05/01/2011 12:44:57 PM



PRESENTE:

A FIN DE ATENDER SU PETICION PREVIA REVISION DE NUESTROS ARCHIVOS LE INFORMO QUE SU CONSULTA PARA RESERVA DE NOMBRE DE COMPAÑIA HA TENIDO EL SIGUIENTE RESULTADO:

**1.- OUTSPAN ECUADOR S.A.
APROBADO**

ESTA RESERVA DE DENOMINACION SE ELIMINARA EL: 04/02/2011

**A PARTIR DEL 24/07/2006 DE ACUERDO A RESOLUCION JURIDICA NO. 06-Q-IJ-002 DE
FECHA 24/07/2006 LA RESERVA DE DENOMINACION TENDRA UNA DURACION DE 30 DIAS**

PARTICULAR QUE COMUNICO A USTED PARA LOS FINES CONSIGUIENTES.

**ALFONSO RENATO PONCE YÉPEZ
DELEGADO DEL SECRETARIO GENERAL**

**Robadilla Boderó
Guayaquil**

OTARIA
CUARTA
EL CANTON



Dr. Alberto
Bodilla Bodero
OTARIO

PROTOCOLIZACION DE
DOCUMENTOS DEL SEÑOR SR. KRISHNAN
KRISHNAN EMITIDO POR
COMPAÑIA EXTRANJERA
INTERNATIONAL LIMITED .- -
CUANTIA: INDETERMINADA.-



2

Bodero

Gonzalo Noboa E.
Gonzalo Noboa B.
Marcelo X. Torres B.

Paula Subia
Mariana Salas
Andrea Peña
Francisco Nickel
Karin Secaira
José Cañizares
Hugo Herrera
Andrea Pacheco
Patricia Marchan



NOBOA, PEÑA, LARREA & TORRES

ABOGADOS (ECUADOR)

Asociados con Muñiz, Ramírez,
Pérez - Tannan & Luna - Victoria (Perú)

Patricio Peña R.
Mario Larrea A.

Maria Elena Jara
Patricia Andrade
Verónica Sánchez
Verónica Mielez
Sebastián Cortez
José Suíng
Omar Herrera
Maria Fernanda Fabara

SEÑOR DOCTOR
ALBERTO BOBADILLA
NOTARIO CUARTO DEL CANTÓN GUAYAQUIL
Ciudad



De mis consideraciones:

En el registro de Escrituras Públicas a su cargo, mediante las atribuciones que le confiere el artículo 18 N. 2 de la Ley Notarial vigente, sírvase protocolizar los documentos emitidos por la compañía extranjera OLAM INTERNATIONAL LIMITED y del señor SRIDHAR KRISHNAN.

Agradeciendo de antemano la atención que se sirva a dar a la presente, me suscribo,

Atentamente,


Karin Secaira Kuffó
Reg. 9811



Dr. Alberto Bobadilla Boderó
Notario Cuarto de Guayaquil
www.legalecuador.com
QUITO: AV. BOLIVAR Y MALECON SIMON BOLIVAR, EDIFICIO VISTA AL RIO, 2do PISO. TELEFONO: PRX (593-4) 2 900-814 FAX: 2302-113
QUITO: AV. NAGUASAMUN, NAGUASAMUN Y NAGUASAMUN, EDIFICIO PULCRA DEL SOL, 4to PISO. TELEFONO: PRX (593-2) 2261-762 FAX: 2261-766 CASILLA POSTAL 4981 CCNU
GUAYAQUIL - QUITO - LIMA - AREQUIPA - TRUJILLO - CHINCHA - ICA



SINGAPORE ACADEMY OF LAW

CERTIFIED TRUE SIGNATURE OF

THANCE FOO

Lim-Leong Seng Lee
Attache (Consular)
Singapore High Commission
Kuala Lumpur

I, Low Hui Min, Chief Financial Officer, Singapore

Academy of Law, Republic of Singapore, hereby certify that

Chia Choon Yang is a duly appointed Notary Public practising

in Singapore, and that the signature appearing at the foot of

the annexed Notarial Certificate dated 18th November 2010

is the signature of the said Chia Choon Yang.

Dated at Singapore this 22nd day of November 2010.



Certified true signature

Janice Foa
25 NOV 2010

This is to certify that the signature
appears on this document/Certificate/Marriage
Certificate/Birth/Death Certificate, is that of
Lim Leong Seng Lee, who
is Singapore High Commission KL

The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not
responsible of the accuracy of the information
contained therein.



ROS FAIZA ROSKI
Executive Officer
Consular Division
Ministry of Foreign Affairs
Putrajaya Malaysia

08 DEC 2010

TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME

I CHIA CHOON YANG NOTARY PUBLIC duly appointed in the Republic of Singapore **DO HEREBY CERTIFY THAT**

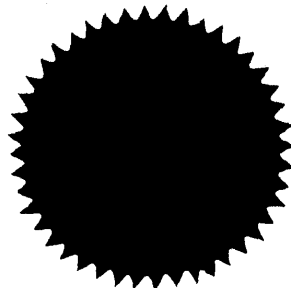


OLAM INTERNATIONAL LIMITED a Singapore registered company has issued the attached SPECIAL POWER OF ATTORNEY dated 18 November 2010 executed by common seal affixing in the presence of its duly authorized officers namely Sridhar Krishnan Director and Krishnan Ravi Kumar Authorised Signatory granting special power of attorney to KARIN SECAIRA KUFFO to represent the company and act in the incorporation of OUTSPAN ECUADOR S.A. in the Republic of Ecuador as stated.

IN TESTIMONY WHEREOF I the said Notary have hereunto subscribed my name and affixed my seal of office this 18th day of November 2010.

WHICH I ATTEST

NOTARY PUBLIC
REPUBLIC OF SINGAPORE



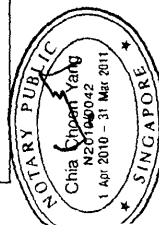

Dr. Alberto Bobadilla Boderó

Y EL OTORGANTE DECLARA QUE:

- A. este poder es en sustitución para y no en adición de cualquier poder anterior otorgado por el otorgante y los poderes y autorizaciones dadas por este poder deberán estar en plena vigencia y efecto desde la fecha del presente documento.
- B. El Otorgante por la presente otorga y concede al apoderado todo el poder y la autoridad para hacer y realizar todos y cada uno de los actos que sean necesarios y adecuados de acuerdo a los intereses del Otorgante
- C. El Otorgante deberá, de vez en cuando y en todos momentos, ratificar y confirmar lo que el Apoderado legalmente realiza con arreglo a este poder, incluida la que se puede hacer después de la revocación de dichas facultades pero antes de la notificación de dicha revocación y antes de la expiración de este poder, indemnizar y mantener el apoderado indemnizado contra todas las reclamaciones, demandas, costes, daños, pérdidas y gastos comoquiera que surgen como consecuencia del ejercicio correcto y lícito de todos o cualquiera de los poderes y autorizaciones contenidas en este poder.
- D. El Apoderado se esforzará por actuar en los mejores intereses del Otorgante, con habilidad razonable y cuidado y prestará los servicios que se enumeran en el presente documento dentro del más alto estándar de cumplimiento por parte del

AND THE GRANTORS DECLARES THAT:

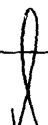
- A. This Power of Attorney is in substitution for and not in addition to any previous Power of Attorney given by the Grantor and the powers and authorities given by this Power of Attorney shall be in full force and effect from the date hereof.
- B. The Grantor hereby gives and grants unto the Attorney full power and authority to do and perform all and every act and whatsoever is necessary and proper to be done in the foregoing as fully, to all intents and purposes, as the Grantor might or could do.
- C. The Grantor shall, from time to time and at all times, ratify and confirm whatever the Attorney lawfully does or causes to be done pursuant to this Power of Attorney, including that which may be done after the revocation of the said powers but before notification of such revocation and prior to the expiry of this Power of Attorney, and will indemnify and keep the Attorney indemnified against all claims, demands, costs, damages, losses and expenses howsoever arising consequent upon the proper and lawful exercise of all or any of the powers and authorities contained in this Power of Attorney.
- D. The Attorney shall endeavour to act in the best interests of the Grantor, with reasonable skill and care and shall provide the services as listed herein within the highest standard of the



Señor Cónsul:

Sírvase autorizar con la categoría de escritura pública, el siguiente poder especial:

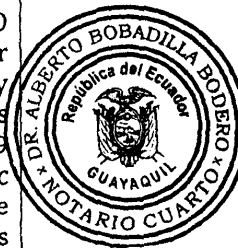
OLAM INTERNATIONAL LIMITED (Numero de Registro de Compañía No. 199504676H) , constituida y existente bajo las leyes de Singapur, con domicilio en 9 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Two Singapur 038989 (el otorgante) por este documento tengo a bien otorgar, como en efecto otorgo, poder especial a favor de KARIN SECAIRA KUFFO, de la ciudad de Guayaquil, de la República del Ecuador, para que represente a la Compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, como accionista fundadora, en la constitución de una nueva Compañía en la República del Ecuador, con domicilio en el ciudad de Guayaquil y bajo la denominación de OUTSPAN ECUADOR S.A. La nueva Compañía Anónima tendrá un capital social de US \$ 50,000, dividido en 50,000 acciones de US \$1 cada una, y deberá contar con un Directorio. En la constitución de la Compañía antedicha, el apoderado antes mencionado podrá, a nombre y en representación de la Compañía mandante, otorgar la correspondiente escritura pública de constitución de la nueva Compañía, así como suscribir hasta un total de 49,950 acciones, pagar el total o parte del valor de ellas y recibir, a nombre y en representación de OLAM INTERNATIONAL LIMITED, el o los respectivos títulos de acciones. En el ejercicio de este poder, el mandatario podrá, a nombre y en representación de la Compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, concurrir y votar en la Junta General de Accionistas de la nueva Compañía a constituirse para la elección de los dignatarios de la sociedad.


Alberto Bobadilla Bodero
de Guayaquil

Mister Consul:

Please authorize under the category of notarized document, the following special power of attorney:

OLAM INTERNATIONAL LIMITED (Company Registration Number 199504676H), a company incorporated in Singapore with its principal place of business at 9 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Two, Singapore 038989 (the "Grantor") hereby constitutes and herein grant special power of attorney to Karin Secaira Kuffó, from the city of Guayaquil, Republic of Ecuador, for her to represent OLAM INTERNATIONAL LIMITED as founding shareholder in the incorporation of a new Company in the Republic of Ecuador, with legal office in the city of Guayaquil, and under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. The new Company shall have a stock capital of US\$50,000, represented by 50,000 shares of US\$1 each, and shall count with a Board of Directors. In the incorporation of the aforementioned Company, the special agent will be entitled to grant the notarized document regarding the incorporation of the new Company, and to subscribe and pay the total or a portion of the value of the 49,950 shares, and to receive, on behalf of OLAM INTERNATIONAL LIMITED, the share certificates that be issued to its name. Under this same power, the special agent will be entitled to concur and vote on any shareholders meeting of the new Company to be incorporated for the election of its legal representatives.



Apoderado. El Otorgante se excluye de y contra toda responsabilidad, pérdida, daño o gasto, incluyendo honorarios de abogados que pueden ser incurridos originados por una negligente participación del apoderado

E. El Otorgante se reserva el derecho de revocar cualquier y todos los poderes que se conceden por este poder en cualquier momento mediante notificación al Apoderado, y dicha notificación será suficiente si es comunicada por télex, telefax o carta dirigida por el Otorgante

F. Este poder expirará el 31 de Mayo del 2011

En testimonio de lo cual este poder ha sido concedido por el Otorgante el 18 de noviembre del 2010

Attorney's profession. The Grantor shall be held harmless from and against all liability for loss, damage, or expense, including attorney's fees which may be incurred or sustained by reason of the Attorney's negligent in his duties.

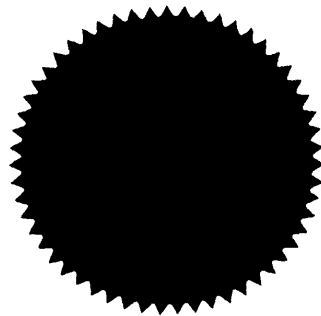
E. The Grantor reserves the right to revoke any and all powers herein granted by this Power of Attorney at any time by notice to the Attorney, and such notice shall be sufficient if communicated by telex, facsimile transmission or letter from the Grantor.

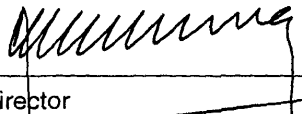
F. This Power of Attorney shall expire on **31 May 2011**.

IN WITNESS WHEREOF this Power of Attorney has been granted by the Grantor on November 18, 2010




The Common Seal of)
OLAM INTERNATIONAL LIMITED)
is hereunto affixed in the presence of:)

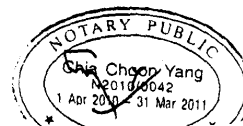




Director



Director / Authorised Signatory



Rodero



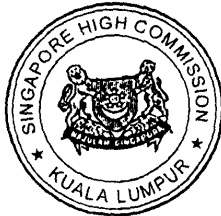
TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME

I, the undersigned, in the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, exercising my functions in MALAYSIA, DO HEREBY CERTIFY AND DECLARE that

JANICE FOO¹ who has signed and sealed the notarial certificate attached to the annexed document is a notary public practicing in SINGAPORE.

In so certifying, the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, does not endorse, verify or make any statement as to the accuracy, truth, legality or otherwise of the contents of the document or the purposes for which the document may be used.

Before me, on 06 DEC 2010




LIM-LEONG SENG LEE
ATTACHE

SINGAPORE HIGH COMMISSION
KUALA LUMPUR

¹ Here insert the name of the notary public or foreign authority who signed the document.



**CONSULADO DEL ECUADOR
EN KUALA LUMPUR, MALASIA**

AUTENTICACION No. : 090/2010

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa el señor ROS FAIZI ROSLI
DIVISION CONSULAR DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES
DE MALASIA, en todas sus actuaciones.

PARTIDA ARANCELARIA : III-15-7

DERECHOS RECAUDADOS : USD 50.00

LUGAR Y FECHA : Kuala Lumpur, Malasia 8- DICIEMBRE 2010

Firma y Cargo



Mario Miranda Carrión
Segundo Secretario
Encargado de las Funciones Consulares

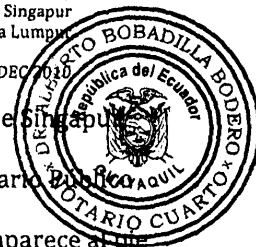


SELLO
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

CERTIFICO QUE ES LA VERDADERA FIRMA DE
JANICE FOO

Lim-Leong Seng Lee
Agregado (Consular)
Alta Comisión Singapur
Kuala Lumpur

06 DEC 2010



Yo, Low Hui Min, Dignatario Oficial Financiero, Academia de Leyes de Singapur,
República de Singapur, aquí certifica que Chia Choon Yanh es un Notario
debidamente designado practicante en Singapur, y que la firma que aparece al pie
del adjunto Certificado Notarial del 18 de Noviembre de 2010 es la firma de Chia
Choon Yang.

Dado en Singapur el día 22 de noviembre de 2010.

Sello:
Certificación de Firma
Sello:
Ministerio de Relaciones
De Singapur
Janice Foo
25 Nov 2010

LOW HUI MIN
DIGNATARIO OFICIAL FINANCIERO
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

Esto es para certificar que la firma
que aparece en este
documento/Certificado/Casamiento
Certificado/ Nacimiento/Muerte
Verifica que Lim Leong Seng Lee es
un Agregado de la Comisión de
Singapur KL.
El Ministro de Relaciones Exteriores,
Malasia no responsable de la
veracidad de la información aquí
contenida.

Sello: Ministerio de Relaciones
Exteriores de Malasia

Ros Falzi Rosli
Oficial Ejecutivo
División Consular
Ministerio de Relaciones Exteriores
Putrajaya Malaysia
08 DEC 2010

1 Supreme Court Lane, Level 6, Singapore 178879
Fax: +65 6334 4950 Website: <http://www.sal.org.sg>

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE

YO CHIA CHOON YANG NOTARIO PUBLICO, debidamente designado en la República de Singapur, **POR ESTE MEDIO CERTIFICO QUE**

OLAM INTERNATIONAL LIMITES una compañía registrada en Singapur a emitido

El adjunto PODER ESPECIAL con fecha 18 de Noviembre de 2010, ejecutado con el sello puesto a la presente de conformidad con los representantes autorizados Sridhar Krishnan Director y Krishnan Rav Kumar , firma autorizada, dando poder especial a Karin Secaira Kuffó para que represente a la compañía y actue en la constitución de OUTSPAN ECUADOR S.A., en la República del Ecuador expresando



En testimonio de lo cual firmo, en mi calidad de Notarios mi nombre y mi sello adherido de mi oficina, este 18 de noviembre de 2010.

Lo que digo.

**Notario Público
República de Singapur**

Sello: Notario Público
Chia Choon Yang
N2010/0042
1 ABRIL 2010- 31 MARZO 2011
SINGAPUR


Chia Boderó
mil

Señor Cónsul:

Sírvase autorizar con la categoría de escritura pública, el siguiente poder especial:

OLAM INTERNATIONAL LIMITED (Número de Registro de Compañía 199504676H), constituida y existente bajo las leyes de Singapur, con domicilio en 9 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Two Singapur 038989 (el otorgante) por este documento tengo a bien otorgar, como en efecto otorgo, poder especial a favor de KARIN SECAIRA KUFFO, de la ciudad de Guayaquil, de la República del Ecuador, para que represente a la Compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, como accionista fundadora, en la constitución de una nueva Compañía en la República del Ecuador, con domicilio en el ciudad de Guayaquil y bajo la denominación de OUTSPAN ECUADOR S.A. La nueva Compañía Anónima tendrá un capital social de US \$ 50,000, dividido en 50,000 acciones de US \$1 cada una, y deberá contar con un Directorio. En la constitución de la Compañía antedicha, el apoderado antes mencionado podrá, a nombre y en representación de la Compañía mandante, otorgar la correspondiente escritura pública de constitución de la nueva Compañía, así como suscribir hasta un total de 49,950 acciones, pagar el total o parte del valor de ellas y recibir, a nombre y en representación de OLAM INTERNATIONAL LIMITED, el o los respectivos títulos de acciones. En el ejercicio de este poder, el mandatario podrá, a nombre y en representación de la Compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, concurrir y votar en la Junta General de Accionistas de la nueva Compañía a constituirse para la elección de los dignatarios de la sociedad.

Mister Consul:


Please authorize under the category of notarized document, the following special power of attorney:

OLAM INTERNATIONAL LIMITED (Company Registration Number 199504676H), a company incorporated in Singapore with its principal place of Business at 9 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Two Singapur 038989 (the **Grantor**), hereby constitutes and herein grant special power of attorney to Karin Secaira Kuffó, from the city of Guayaquil, Republic of Ecuador, for her to represent OLAM INTERNATIONAL LIMITED as founding shareholder in the incorporation of a new Company in the Republic of Ecuador, with legal office in the city of Guayaquil, and under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. The new Company shall have a stock capital of US\$50,000, represented by 50,000 shares of US\$1 each, and shall count with a Board of Directors. In the incorporation of the aforementioned Company, the special agent will be entitled to grant the notarized document regarding the incorporation of the new Company, and to subscribe and pay the total or a portion of the value of the 49,950 shares, and to receive, on behalf of OLAM INTERNATIONAL LIMITED, the share certificates that be issued to its name. Under this same power, the special agent will be entitled to concur and vote on any shareholders meeting of the new Company to be incorporated for the election of its legal representatives.

AND THE GRANTORS DECLARES THAT:

A. This Power of Attorney is in substitution for and not in addition to any previous Power



 Bodero

Y EL OTORGANTE DECLARA QUE:

- A.** este poder es en sustitución para y no en adición de cualquier poder anterior otorgado por el otorgante y los poderes y autorizaciones dadas por este poder deberán estar en plena vigencia y efecto desde la fecha del presente documento.
- B.** EL Otorgante por la presente otorga y concede al apoderado todo el poder y la autoridad para hacer y realizar todos y cada uno de los actos que sean necesarios y adecuados de acuerdo a los intereses del Otorgante
- C.** El Otorgante deberá, de vez en cuando y en todos momentos, ratificar y confirmar lo que el Apoderado legalmente realiza con arreglo a este poder, incluida la que se puede hacer después de la revocación de dichas facultades pero antes de la notificación de dicha revocación y antes de la expiración de este poder, indemnizar y mantener al apoderado indemnizado contra todas las reclamaciones, demandas, costes, daños, pérdidas y gastos comoquiera que surgen como consecuencia del ejercicio correcto y lícito de todos o cualquiera de los poderes y autorizaciones contenidas en este poder.
- D.** El Apoderado se esforzará por actuar en los mejores intereses del Otorgante, con habilidad razonable y cuidado y prestará los servicios que se enumeran en el presente documento dentro del más alto estándar de cumplimiento por parte del apoderado.
- E.** El Otorgante se reserva el derecho de revocar cualquier y

of Attorney given by the Grantor and the powers and authorities given by this Power of Attorney shall be in full force and effect from the date hereof.

B. The Grantor hereby gives and grants unto the Attorney full power and authority to do and perform all and every act and whatsoever is necessary and proper to be done in the foregoing as fully, to all intents and purposes, as the Grantor might or could do.

C. The Grantor shall, from time to time and at all times, ratify and confirm whatever the Attorney lawfully does or causes to be done pursuant to this Power of Attorney, including that which may be done after the revocation of the said powers but before notification of such revocation and prior to the expiry of this Power of Attorney, and will indemnify and keep the Attorney indemnified against all claims, demands, costs, damages, losses and expenses howsoever arising consequent upon the proper and lawful exercise of all or any of the powers and authorities contained in this Power of Attorney.

D. The Attorney shall endeavour to act in the best interests of the Grantor, with reasonable skill and care and shall provide the services as listed herein within the highest standard of the Attorneys profession. The Grantor shall be held harmless from and against all liability, loss, damage, or expense, including attorneys fees which may be incurred or sustained by reason of the Attorneys negligence in his duties.

<p>todos los poderes que se conceden por este poder en cualquier momento mediante notificación al Apoderado, y dicha notificación será suficiente si es comunicada por télex, telefax o carta dirigida por el Otorgante.</p> <p>F. Este Poder expirará el 31 de Mayo de 2011.</p> <p>En testimonio de lo cual este poder ha sido concedido por el Otorgante el 18 de Noviembre de 2010.</p>	<p>E. The Grantor reserves the right to revoke any and all Powers herein granted by this Power of Attorney at any time by notice to the Attorney, and such motive shall be sufficient if communicated by telex, facsimile transmission or letter from the Grantor.</p> <p>F. This Power of Attorney shall expire on 31 May 2011.</p> <p>IN WITNESS WHEREOF this Power of attorney has been granted by the Grantor on November 18th, 2010.</p>
---	---



El sello Común de
OLAM INTERNATIONAL LIMITED
Ha sido puesto en mi presencia

Director

Director/Firma Autorizada

[Handwritten signature]

SELLO

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE:

Yo, el firmante, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, en ejercicio de mis funciones en MALASIA, POR MEDIO DE LA PRESENTE CERTIFICO Y DECLARO QUE JANICE FOOR, es la quien firmo firmado y puesto el sello notarial anexo a este documentos como notario practicante en SINGAPUR.



En tal certificando, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, no aprueba, verifica ni hace declaración alguna sobre la exactitud, veracidad, legalidad o similar sobre el contenido del documento o propósito para el cual se use.

Ante mi, el 6 de diciembre de 2010

LIM-LEONG SENG LEE
AGREGADO
ALTO COMISONADO SINGAPUR
KUALA LUMPUR

1 Aquí inserte nombre de notario pública o autoridad extranjera que firma el documento.

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized 'L' or 'J'.



SINGAPORE ACADEMY OF LAW

CERTIFIED TRUE SIGNATURE OF

JANICE FOO

Lim-Leong Seng Lee

Attache (Consular)
Singapore High Commission
Kuala Lumpur



I, Low Hui Min, Chief Financial Officer, Singapore

Academy of Law, Republic of Singapore, hereby certify that

06 DEC 2010

Chia Choon Yang is a duly appointed Notary Public practising

in Singapore, and that the signature appearing at the foot of

the annexed Notarial Certificate dated 16th November 2010

is the signature of the said Chia Choon Yang.

Dated at Singapore this 22nd day of November 2010.

[Signature]

LOW HUI MIN

CHIEF FINANCIAL OFFICER

SINGAPORE ACADEMY OF LAW

This is to certify that the signature appears on this document/Certificate/Marriage Certificate/Birth/Death Certificate is that of Lim Leong Seng Lee who is Singapore High Commission KL. The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not responsible of the accuracy of the information contained therein.



ROS FAIZI ROSLI
Executive Officer
Consular Division
Ministry of Foreign Affairs
Putrajaya Malaysia

08 DEC 2010



Certified true signature.

[Signature]

Janice Foo
25 NOV 2010



TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME

I CHIA CHOON YANG NOTARY PUBLIC duly appointed in the Republic of Singapore **DO HEREBY CERTIFY THAT**

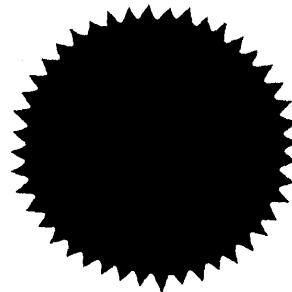
SRIDHAR KRISHNAN a Singapore citizen has with his proper handwriting executed the attached Power of Attorney dated 16 November 2010 granting special power of attorney to PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ of the Republic of Ecuador to act for him in the Republic of Ecuador in the incorporation of a new company under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. as stated.



IN TESTIMONY WHEREOF I the said Notary have hereunto subscribed my name and affixed my seal of office this 16th day of November 2010.

WHICH I ATTEST

**NOTARY PUBLIC
REPUBLIC OF SINGAPORE**



[Handwritten signature]

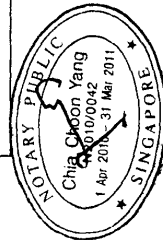
... Bodero

por este poder deberán estar en plena vigencia y efecto desde la fecha del presente documento.

- B. El Otorgante por la presente otorga y concede al apoderado todo el poder y la autoridad para hacer y realizar todos y cada uno de los actos que sean necesarios y adecuados de acuerdo a los intereses del Otorgante
- C. El Otorgante deberá, de vez en cuando y en todos momentos, ratificar y confirmar lo que el Apoderado legalmente realiza con arreglo a este poder, incluida la que se puede hacer después de la revocación de dichas facultades pero antes de la notificación de dicha revocación y antes de la expiración de este poder, indemnizar y mantener al apoderado indemnizado contra todas las reclamaciones, demandas, costes, daños, pérdidas y gastos comoquiera que surgen como consecuencia del ejercicio correcto y lícito de todos o cualquiera de los poderes y autorizaciones contenidas en este poder.
- D. El Apoderado se esforzará por actuar en los mejores intereses del Otorgante, con habilidad razonable y cuidado y prestará los servicios que se enumeran en el presente documento dentro del más alto estándar de cumplimiento por parte del Apoderado. El Otorgante se excluye de y contra toda responsabilidad, pérdida, daño o gasto, incluyendo honorarios de abogados que pueden ser incurridos originados por una negligente participación del

Grantor and the powers and authorities given by this Power of Attorney shall be in full force and effect from the date hereof.

- B. The Grantor hereby gives and grants unto the Attorney full power and authority to do and perform all and every act and whatsoever is necessary and proper to be done in the foregoing as fully, to all intents and purposes, as the Grantor might or could do.
- C. The Grantor shall, from time to time and at all times, ratify and confirm whatever the Attorney lawfully does or causes to be done pursuant to this Power of Attorney, including that which may be done after the revocation of the said powers but before notification of such revocation and prior to the expiry of this Power of Attorney, and will indemnify and keep the Attorney indemnified against all claims, demands, costs, damages, losses and expenses howsoever arising consequent upon the proper and lawful exercise of all or any of the powers and authorities contained in this Power of Attorney.
- D. The Attorney shall endeavour to act in the best interests of the Grantor, with reasonable skill and care and shall provide the services as listed herein within the highest standard of the Attorney's profession. The Grantor shall be held harmless from and against all liability, loss, damage, or expense, including attorney's fees which may be incurred or sustained



Señor Cónsul:

Sírvase autorizar con la categoría de escritura pública, el siguiente poder especial:

Yo, SRIDHAR KRISHNAN, por mis propios derechos, nacido en India, con domicilio en Singapore, tengo a bien otorgar, como en efecto otorgo, poder especial a favor de PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ, de la ciudad de Guayaquil, de la República del Ecuador, para que me represente, como accionista fundador, en la constitución de una nueva Compañía en la República del Ecuador, con domicilio en el ciudad de Guayaquil y bajo la denominación de OUTSPAN ECUADOR S.A. La nueva Compañía Anónima tendrá un capital social de US\$50,000, dividido en 50,000 acciones de US\$1 cada una, y deberá contar con un Directorio. En la constitución de la Compañía antedicha, el apoderado antes mencionado podrá, a nombre y en mi representación, otorgar la correspondiente escritura pública de constitución de la nueva Compañía, así como suscribir hasta un total de 50 acciones, pagar total o parte del valor de ellas y recibir, a nombre y en mi representación, el o los respectivos títulos de acciones. En el ejercicio de este poder, el mandatario podrá, a nombre y en mi representación, concurrir y votar a la Junta General de Accionistas de la nueva Compañía a constituirse para la elección de los dignatarios de la sociedad.

Y EL OTORGANTE DECLARA QUE:

A. este poder es en sustitución para y no en adición de cualquier poder anterior otorgado por el otorgante y los poderes y autorizaciones dadas

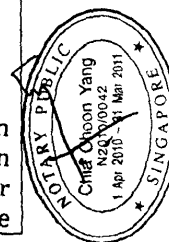
Mister Cónsul:

Please authorize under the category of notarized document, the following special power of attorney:

I, SRIDHAR KRISHNAN, on my behalf, born in India, domicile in Singapore, with passport number E043037410 (hereinafter referred to as the "Grantor") herein grant special power of attorney to PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ, from the city of Guayaquil, Republic of Ecuador, for him to represent me, as founding shareholder in the incorporation of a new Company in the Republic of Ecuador, with legal office in the city of Guayaquil, and under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. The new Company shall have a stock capital of US\$50,000, represented by 50,000 shares of US\$1 each, and shall count with a Board of Directors. In the incorporation of the aforementioned Company, the special agent will be entitled to grant the notarized document regarding the incorporation of the new Company, and to subscribe and pay the total or a portion of the value of the 50 shares, and to receive, on my behalf, the share certificates that be issued to my name. Under this same power, the special agent will be entitled to concur and vote on the shareholders meeting of the new Company to be incorporated, for the election of its legal representatives.

AND THE GRANTORS DECLARES THAT:

A. This Power of Attorney is in substitution for and not in addition to any previous Power of Attorney given by the






apoderado

E. El Otorgante se reserva el derecho de revocar cualquier y todos los poderes que se conceden por este poder en cualquier momento mediante notificación al Apoderado, y dicha notificación será suficiente si es comunicada por télex, telefax o carta dirigida por el Otorgante

F. Este poder expirará el 31 de Mayo del 2011

En testimonio de lo cual este poder ha sido concedido por el Otorgante el 16 de Noviembre del 2010

Firmado y despachado por el OTORGANTE


SRIDHAR KRISHNAN


by reason of the Attorney negligent in his duties.

E. The Grantor reserves the right to revoke any and all powers herein granted by this Power of Attorney at any time by notice to the Attorney, and such notice shall be sufficient if communicated by telex, facsimile transmission or letter from the Grantor.

F. This Power of Attorney shall expire on 31 May 2011.

IN WITNESS WHEREOF this Power of Attorney has been granted by the Grantor on November 16th, 2010

Signed and delivered by the GRANTOR:


SRIDHAR KRISHNAN


Robadilla Bodero
Guayaquil





TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME

I, the undersigned, in the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF
SINGAPORE - MALAYSIA, exercising my functions in MALAYSIA, DO
HEREBY CERTIFY AND DECLARE that

JANICE FOO

¹ who has

signed and sealed the notarial certificate attached to the annexed
document is a notary public practicing in SINGAPORE.

In so certifying, the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF
SINGAPORE - MALAYSIA, does not endorse, verify or make any
statement as to the accuracy, truth, legality or otherwise of the contents
of the document or the purposes for which the document may be used.

Before me, on 06 DEC 2010




LIM-LEONG SENG LEE
ATTACHE

SINGAPORE HIGH COMMISSION
KUALA LUMPUR

¹ Here insert the name of the notary public or foreign authority who signed the document.



Alta Boderó
mil

11

SELLO
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

CERTIFICO QUE ES LA VERDADERA FIRMA DE
JANICE FOO

Lim-Leong Seng Lee
Agregado (Consular)
Alta Comisión Singapur
Kuala Lumpur

06 DEC 2010



Yo, Low Hui Min, Dignatario Oficial Financiero, Academia de Leyes de Singapur,
República de Singapur, aquí certifica que Chia Choon Yanh es un Notario Público
debidamente designado practicante en Singapur, y que la firma que aparece al pie
del adjunto Certificado Notarial del 16 de Noviembre de 2010 es la firma de Chia
Choon Yang.

Dado en Singapur el día 22 de noviembre de 2010.

Sello:
Certificación de Firma
Sello:
Ministerio de Relaciones
De Singapur
Janice Foo
25 Nov 2010

LOW HUI MIN
DIGNATARIO OFICIAL FINANCIERO
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

Esto es para certificar que la firma
que aparece en este
documento/Certificado/Casamiento
Certificado/ Nacimiento/Muerte
Verifica que Lim Leong Seng Lee es
un Agregado de la Comisión de
Singapur KL.
El Ministro de Relaciones Exteriores,
Malasia no responsable de la
veracidad de la información aquí
contenida.

Sello: Ministerio de Relaciones
Exteriores de Malasia

Ros Faizi Rosli
Oficial Ejecutivo
División Consulat
Ministerio de Relaciones Exteriores
Putrajaya Malaysia
08 DEC 2010

1 Supreme Court Lane, Level 6, Singapore 178879
Fax: +65 6334 4950 Website: <http://www.sal.org.sg>

Andero

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE

YO CHIA CHOON YANG NOTARIO PUBLICO, debidamente designado en la República de Singapur, **POR ESTE MEDIO CERTIFICO QUE**



SRIDHAR KRISHNAN in ciudadano de Singapur con su propia letra a otorgado el Poder anexo con fecha 16 de noviembre de 2010, dando poder especial a PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ de la República del Ecuador para que a su nombre en la República del Ecuador en la incorporación de la nueva compañía bajo la denominación OUTSPAN ECUADOR S.A. expresando.

En testimonio de lo cual firmo, en mi calidad de Notarios mi nombre y mi sello adherido de mi oficina, este 16 de noviembre de 2010.

Lo que digo.

Notario Público
República de Singapur

Sello: Notario Público
Chia Choon Yang
N2010/0042
1 ABRIL 2010- 31 MARZO 2011
SINGAPUR

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Chia Choon Yang".

Chia Bodero
2011

Señor Cónsul:

Sírvase autorizar con la categoría de escritura pública, el siguiente poder especial:

Yo, SRIDHAR KRISHNAN, por mis propios derechos, nacido en India, con domicilio en Singapur, tengo a bien otorgar, como en efecto otorgo, poder especial a favor de PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ, de la ciudad de Guayaquil, de la República del Ecuador, para que me represente, como accionista fundador, en la constitución de una nueva Compañía en la República del Ecuador, con domicilio en el ciudad de Guayaquil y bajo la denominación de OUTSPAN ECUADOR S.A. La nueva Compañía Anónima tendrá un capital social de US\$50,000, dividido en 50,000 acciones de US\$1 cada una, y deberá contar con un Directorio. En la constitución de la Compañía antedicha, el apoderado antes mencionado podrá, a nombre y en mi representación, otorgar la correspondiente escritura pública de constitución de la nueva Compañía, así como suscribir hasta un total de 50 acciones, pagar total o parte del valor de ellas y recibir, a nombre y en mi representación, el o los respectivos títulos de acciones. En el ejercicio de este poder, el mandatario podrá, a nombre y en mi representación, concurrir y votar a la Junta General de Accionistas de la nueva Compañía a constituirse para la elección de los dignatarios de la sociedad.

Y EL OTORGANTE DECLARA QUE:

A. este poder es en sustitución para y no en adición de cualquier poder anterior otorgado por el otorgante y los poderes y autorizaciones dadas por este poder deberán estar en

Mister Cónsul:

Please authorize under the category of notarized document, the following special power of attorney:

I, SRIDHAR KRISHNAN, on my behalf, born in India, domicile in Singapore, herein grant special power of attorney to PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ, from the city of Guayaquil, Republic of Ecuador, for him to represent me, as founding shareholder in the incorporation of a new Company in the Republic of Ecuador, with legal office in the city of Guayaquil, and under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. The new Company shall have a stock capital of US\$50,000, represented by 50,000 shares of US\$1 each, and shall count with a Board of Directors. In the incorporation of the aforementioned Company, the special agent will be entitled to grant the notarized document regarding the incorporation of the new Company, and to subscribe and pay the total or a portion of the value of the 50 shares, and to receive, on my behalf, the share certificates that be issued to my name. Under this same power, the special agent will be entitled to concur and vote on the shareholders meeting of the new Company to be incorporated, for the election of its legal representatives.

AND THE GRANTORS DECLARES THAT:

A. This Power of Attorney is in substitution for and not in addition to any previous Power of Attorney given by the Grantor and the powers and authorities given by this Power of Attorney shall be in full force and effect



Handwritten signature or mark.

plena vigencia y efecto desde la fecha del presente documento.

- B. EL Otorgante por la presente otorga y concede al apoderado todo el poder y la autoridad para hacer y realizar todos y cada uno de los actos que sean necesarios y adecuados de acuerdo a los intereses del Otorgante
- C. El Otorgante deberá, de vez en cuando y en todos momentos, ratificar y confirmar lo que el Apoderado legalmente realiza con arreglo a este poder, incluida la que se puede hacer después de la revocación de dichas facultades pero antes de la notificación de dicha revocación y antes de la expiración de este poder, indemnizar y mantener al apoderado indemnizado contra todas las reclamaciones, demandas, costes, daños, pérdidas y gastos comoquiera que surgen como consecuencia del ejercicio correcto y lícito de todos o cualquiera de los poderes y autorizaciones contenidas en este poder.
- D. El Apoderado se esforzará por actuar en los mejores intereses del Otorgante, con habilidad razonable y cuidado y prestará los servicios que se enumeran en el presente documento dentro del más alto estándar de cumplimiento por parte del apoderado.
- E. El Otorgante se reserva el derecho de revocar cualquier y todos los poderes que se conceden por este poder en cualquier momento mediante notificación al Apoderado, y dicha notificación será suficiente si es comunicada por télex, telefax o carta dirigida

from the date hereof.

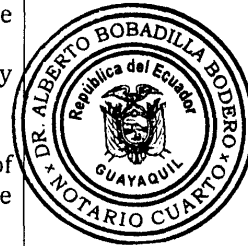
B. The Grantor hereby gives and grants unto the Attorney full power and authority to do and perform all and every act and whatsoever is necessary and proper to be done in the foregoing as fully, to all intents and purposes, as the Grantor might or could do.


C. The Grantor shall, from time to time and at all times, ratify and confirm whatever the Attorney lawfully does or causes to be done pursuant to this Power of Attorney, including that which may be done after the revocation of the said powers but before notification of such revocation and prior to the expiry of this Power of Attorney, and will indemnify and keep the Attorney indemnified against all claims, demands, costs, damages, losses and expenses howsoever arising consequent upon the proper and lawful exercise of all or any of the powers and authorities contained in this Power of Attorney.

D. The Attorney shall endeavour to act in the best interests of the Grantor, with reasonable skill and care and shall provide the services as listed herein within the highest standard of the Attorneys profession. The grantor shall be held harmless from and against all liability, loss, damage, or expense, including attorney's fees which may be incurred or sustained by reason of the Attorneys negligence in his duties.

E. The Grantor reserves the right to revoke any and all Powers herein granted by this Power of Attorney at any time by

<p>por el Otorgante.</p> <p>F. Este Poder expirará el 31 de Mayo de 2011.</p> <p>En testimonio de lo cual este poder ha sido concedido por el Otorgante el 16 de Noviembre de 2010.</p> <p>Firmado y despachado por el OTORGANTE</p> <p>SRIDHAR KRISHAN</p>	<p>notice to the Attorney, and such motive shall be sufficient if communicated by telex, facsimile transmisión or letter from the Grantor.</p> <p>F. This Power of Attorney shall expire <u>on 31 May 2011.</u></p> <p>IN WITNESS WHEREOF this Power of attorney has been granted by the Grantor on November 16th, 2010.</p> <p>Signed and delivered by GRANTOR:</p> <p>SRIDHAR KRISHNAN</p>
---	---




 Dr. Bobadilla Bodero
 Guayaquil

SELLO

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE:

Yo, el firmante, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, en ejercicio de mis funciones en MALASIA, POR MEDIO DE LA PRESENTE CERTIFICO Y DECLARO QUE IANICE FOOR, es la que ha firmado y puesto el sello notarial anexo a este documentos como notario practicante en SINGAPUR.




En tal certificando, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, no aprueba, verifica ni hace declaración alguna sobre la exactitud, veracidad, legalidad o similar sobre el contenido del documento o propósito para el cual se use.

Ante mi, el 6 de diciembre de 2010

LIM-LEONG SENG LEE
AGREGADO
ALTO COMISIONADO SINGAPUR
KUALA LUMPUR

1 Aquí inserte nombre de notario pública o autoridad extranjera que firma el documento.


Alberto Bobadilla Bodero
Notario de Guayaquil



SINGAPORE ACADEMY OF LAW

CERTIFIED TRUE SIGNATURE OF

JANICE FOO

Low Tat Ter
Second Secretary

21 DEC 2010



I, Loong Seng Onn, Director, Singapore

Academy of Law, Republic of Singapore, hereby certify that

Chia Choon Yang is a duly appointed Notary Public practising

in Singapore, and that the signature appearing at the foot of

the annexed Notarial Certificate dated 15th December 2010

is the signature of the said Chia Choon Yang.

Dated at Singapore this 15th day of December 2010.

LOONG SENG ONN

DIRECTOR

SINGAPORE ACADEMY OF LAW

This is to certify that the signature
Appears on this document/Certificate/Marriage
Certificate/Birth/Death Certificate is that of
Singapore High Commission
The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not
responsible of the accuracy of the information
contained therein.

Certified true signature

Janice Foo

16 DEC 2010



MOH. SYARKAWI MD. ARIFFIN @ MD. RIPIN
Executive Officer
Consular Division
Ministry of Foreign Affairs
Putrajaya Malaysia

22 DEC 2010



Chia Choon Yang
Singapore Academy of Law, Republic of Singapore
150, Cecil Court Lane, Level 6, Singapore 178879
Tel: +65 6332 2222 Fax: +65 6334 4940 Website: <http://www.sal.org.sg>

**CONSULADO DEL ECUADOR
EN KUALA LUMPUR, MALASIA**

AUTENTICACION No. : 096/2010

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa el señor MOHD SYARAWI MD.
ARIFFIN @ MD RIFIN, DIVISION CONSULAR DEL MINISTERIO DE
RELACIONES EXTERIORES DE MALASIA, en todas sus actuaciones.

PARTIDA ARANCELARIA : III-15-7

DERECHOS RECAUDADOS : USD 50.00

LUGAR Y FECHA : Kuala Lumpur, Malasia 23-DICIEMBRE-2010

Firma y Cargo



Mario Miranda Carrión
Segundo Secretario
Encargado de las Funciones Consulares



Paula Subía
Mariana Salas
Andrea Peña
Francisco Nickel
Karin Secaira
José Cañizares
Hugo Herrera
Andrea Pacheco
Patricia Marchau

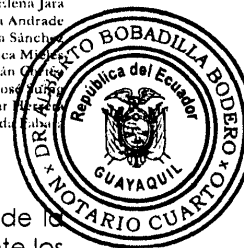


ABOGADOS (ECUADOR)

Asociados con Muñiz, Ramírez,
Pérez - Taiman & Luna - Victoria (Perú)

Patricio Peña R.
Mario Larrea A.

María Elena Jara
 Patricia Andrade
 Verónica Sánchez
 Verónica Mielles
 Sebastián Gómez
 José Zurro
 Omar Herrera
 María Fernanda Fajardo



- Legalización de Poder Especial otorgado a favor de Karin Secaira Kuffó, Chia Choon Yang, Notario Público practicante en Singapur.
- Certificación de la Academia de Leyes de Singapur (Low Hui Min), que certifica firma del Notario Chia Choon Yang.
- Certificación del Ministerio de Relaciones exteriores de Singapur (Janice Foo), que certifica firma de Academia de Leyes de Singapur.
- Certificación de firma de Alta Comisión de Singapur, Kuala Lumpur (Lim-Leong Seng Lee), que certifica la firma de Janice Foo.
- Certificación de firma del Ministerio de Relaciones Exteriores de Malasia (Ros Faizi Rosli), que certifica firma de Lim Leong Seng Lee.

- Legalización de Poder Especial otorgado a favor de Patricia Marchan Córdovez, Chia Choon Yang, Notario Público practicante en Singapur.
- Certificación de la Academia de Leyes de Singapur (Low Hui Min), que certifica firma del Notario Chia Choon Yang.
- Certificación del Ministerio de Relaciones exteriores de Singapur (Janice Foo), que certifica firma de Academia de Leyes de Singapur.
- Certificación de firma de Alta Comisión de Singapur, Kuala Lumpur (Lim-Leong Seng Lee), que certifica la firma de Janice Foo.
- Certificación de firma del Ministerio de Relaciones Exteriores de Malasia (Ros Faizi Rosli), que certifica firma de Lim Leog Seng Lee.
- También consta la autenticación de firma hecha por el Consulado del Ecuador en Kuala Lumpur, Malasia.

Gueyaguit, 13 de enero de 2011.

~~Karla Secaira Kuffo~~
~~C.C. 0908848351~~

www.legalecuador.com

GUAYAQUIL, JUNÍN N° 105 y MATECÓN SIMÓN BOLÍVAR, EDIFICIO VISTA AL RIO, 2do PISO. TELÉFONO-PIBX (593-4) 2 300-814 FAX: 2362-113
QUITO: AV. AMAZONAS N° 4080 y NACIONES UNIDAS, EDIFICIO PLATERIA DEL SOL, 4to PISO. TELÉFONO-PIBX (593-2) 2261-762 FAX: 2261-766 CASILLA POSTAL 4901 CCSSU
GUAYAQUIL: QUITO y BOLÍVAR, EDIFICIO LA GUAYAYUNO, TRUJILLO-CHINCHICA-ICA

El Doctor Alberto Bobadilla Boderó

Notario Cuarto del Cantón Guayaquil DA FE de
que la(s) Firma(s) y rúbrica(s) que anteceden
pertenecen Secaria Raffo
Rezin

y son las mismas que constan en su(s) cédula(s) de
ciudadanía No. 0908848351
y que me fue(ron) exhibida(s).....
Guayaquil 13 de Enero del 2011



Dr. Alberto Bobadilla Boderó
Notario Cuarto de Guayaquil



NOTARIA
CUARTA
DEL CANTON

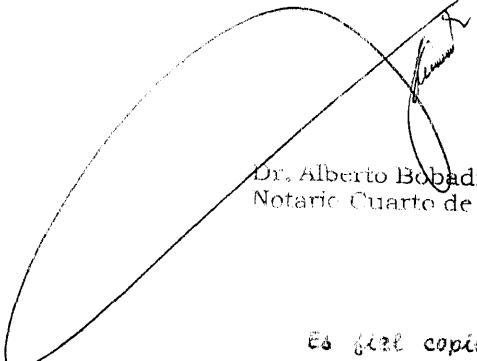


Dr. Alberto
Bobadilla Boderó
NOTARIO

DILIGENCIA DE PROTOCOLIZACION:- En esta fecha, de conformidad con lo dispuesto en el numeral dos del Artículo Dieciocho, de la Ley Notarial, protocolizo en el Registro de Instrumentos Públicos a mi cargo, los documentos que anteceden, incluyendo la respectiva solicitud y la presente.

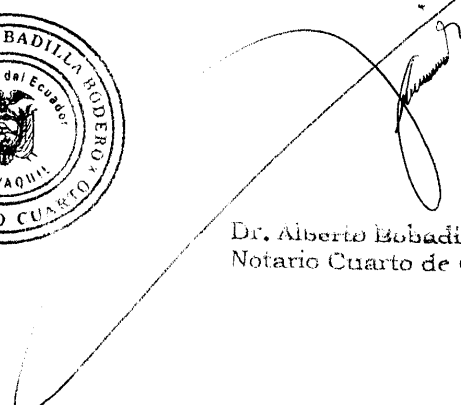
Guayaquil, 19 de Enero del 2011




Dr. Alberto Bobadilla Boderó
Notario Cuarto de Guayaquil

Es fiel copia de su original, y en fe de ello
confero esta PRIMERA COPIA CERTIFICADA, que rubrico, sello y firmo en Guayaquil, a diecinueve días de Enero del año dos mil once.




Dr. Alberto Bobadilla Boderó
Notario Cuarto de Guayaquil




Bobadilla Boderó
Guayaquil

NOTARIA
CUARTA
EL CANTON



Dr. Alberto
Bobadilla Bodero
NOTARIO



PROTOCOLIZACION DE LOS
DOCUMENTOS EMITIDOS POR LA
COMPAÑÍA EXTRANJERA OLAM
INTERNATIONAL LIMITED .- -
CUANTIA: INDETERMINADA.-


Alberto Bobadilla Bodero
Notario de Guayaquil



TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME

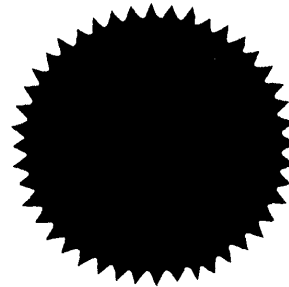
I CHIA CHOON YANG NOTARY PUBLIC duly appointed in the Republic of Singapore **DO HEREBY CERTIFY THAT**

OLAM INTERNATIONAL LIMITED is a Singapore registered company duly ascertained as LIVE by online search made under my hand. Pursuant to its due incorporation and registration corporate papers have been duly lodged with or issued by the relevant government authority of the Republic of Singapore. The said papers include its Certificate of Incorporation of Public Company and Business Profile (Company) true copies whereof are attached.

IN TESTIMONY WHEREOF I the said Notary have hereunto subscribed my name and affixed my seal of office this 15th day of December 2010.

WHICH I ATTEST


**NOTARY PUBLIC
REPUBLIC OF SINGAPORE**




Alberto Bobadilla Boderio
Notario Cuarto de Guayaquil

FORM 8
THE COMPANIES ACT, CAP. 50
SECTION 19(4)



COMPANY NO.
199504676H

CERTIFICATE OF INCORPORATION OF PUBLIC COMPANY

THIS IS TO CERTIFY THAT OLAM INTERNATIONAL LIMITED IS
INCORPORATED UNDER THE COMPANIES ACT, CAP. 50, ON AND FROM
04/07/1995 AND THAT THE COMPANY IS A PUBLIC COMPANY LIMITED
BY SHARES.

GIVEN UNDER MY HAND AND SEAL ON 04/07/1995.


TAN HENG KIAT, KELVIN
SENIOR ASST REGISTRAR OF COMPANIES AND BUSINESSES
SINGAPORE




Bobadilla Boderó
Guayaquil

INFORMATION RESOURCES

WHILST EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED & CORRECT, AUTHORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT ANY ERROR OR OMISSION.

Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED
(199504676H)

Date: 13/12/2

Date of Last AGM	: 28/10/2010
Date of Last AR	: 28/11/2010
Date of A/C Laid at Last AGM	: 30/06/2010
Date of Lodgment of AR, A/C	: 28/11/2010

Audit Firm

NAME

ERNST & YOUNG LLP

Charge

Charge(s)

Date Registered

Amount Secured

Charge(s)



FORMATION RESOURCES

ST EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED & CORRECT. THE
 ORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT OF
 /ERROR OR OMISSION.

Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED
 99504676H)

Following Are The Brief Particulars of:

Registration No. : 199504676H
 Company Name. : OLAM INTERNATIONAL LIMITED
 Former Name if any :
 Incorporation Date : 04/07/1995
 Company Type : PUBLIC COMPANY LIMITED BY SHARES
 Status : Live Company
 Status Date : 04/07/1995



Principal Activities

Activities (I) : 46900
 Description : GENERAL WHOLESALE TRADE (INCLUDING GENERAL IMPORTERS AND EXPORTERS)
 Activities (II) : 46100
 Description : WHOLESALE ON A FEE OR CONTRACT BASIS (EG COMMISSION AGENTS)

Capital

Issued Share Capital* (AMOUNT)	Number of shares	Currency	Share Type
1374794695.905	2125226988	SINGAPORE, DOLLARS	ORDINARY

* Number of Shares includes number of Treasury Shares

Paid Up Capital (AMOUNT)	Number of shares	Currency	Share Type
1374794695.905		SINGAPORE, DOLLARS	ORDINARY

COMPANY HAS THE FOLLOWING ORDINARY SHARES HELD AS TREASURY SHARES

Number Of Shares	Currency
------------------	----------

Registered Office Address : 50 RAFFLES PLACE
 #32-01
 SINGAPORE LAND TOWER
 SINGAPORE (048623)

Date of Address : 22/02/2010



*Bobadilla Boderio
 de Guayaquil*

FILE

ACCOUNTING AND CORPORATE REGULATORY AUTHORITY
(ACRA)

biz FILE

DISCLAIMER

THE
OF
IT EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED & CORRECT. THE
ORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT OF
ERROR OR OMISSION.

Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED
(504676H)



Shareholder (s)

Name

ID

Nationality/Place of
Incorporation/Origin

Source
Address

Address

Share Group :

Abbreviation

UL - Local Entity not registered with ACRA

UF - Foreign Entity not registered with ACRA

V/Share - Value Per Share

AR - Annual Return

AGM - Annual General Meeting

A/C - Accounts

OSCARS - One Stop Change of Address Reporting Service by Immigration & Checkpoint Authority.

PLEASE NOTE THAT INFORMATION HEREIN CONTAINED IS EXTRACTED FROM FORMS/TRANSACTIONS FILE
WITH THE AUTHORITY

FOR REGISTRAR OF COMPANIES AND BUSINESSES
SINGAPORE

RECEIPT NO. : ACR0000003935025A

DATE : 13/12/2010

This is computer generated. Hence no signature required.

[Signature]
Bodero
Equil



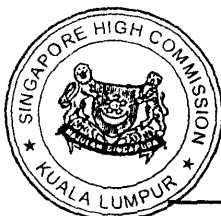


TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME:

I, the undersigned, in the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, exercising my functions in MALAYSIA, DO HEREBY CERTIFY AND DECLARE that

JANICE FOO¹ who has signed and sealed the notarial certificate attached to the annexed document is a notary public practicing in SINGAPORE.

In so certifying, the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, does not endorse, verify or make any statement as to the accuracy, truth, legality or otherwise of the contents of the document or the purposes for which the document may be used.



Before me, on 21 DEC 2010

Low Tat Ter
Second Secretary

¹ Here insert the name of the notary public or foreign authority who signed the document.

Rodero

10/1
IMP

SELLO
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR



CERTIFICO QUE ES LA VERDADERA FIRMA DE
JANICE FOO

Low Tat Ter
Segundo Secretario
Alta Comisión Singapur
Kuala Lumpur

21 DEC 2010

Yo, Loong Seng ONN, Director, Academia de Leyes de Singapur, República de Singapur, aquí certifica que ChiaChoonYanhes un Notario Público debidamente designado practicante en Singapure, y que la firma que aparece al pie del adjunto Certificado Notarial del 15 de Diciembre de 2010 es la firma de ChiaChoon Yang.

Dado en Singapur el día 15 de diciembre de 2010.

De Singapur

Sello:
Certificación de Firma
Sello:
Ministerio de Relaciones

Janice Foo
16 Dic 2010

LOONG SENG ONN
DIRECTOR
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

Esto es para certificar que la firma que aparece en este documento/Certificado/Casamiento/Certificado/ Nacimiento/ Muerte Verifica que Law Tat Ter es un Agregado de la Comisión de Singapur KL. El Ministro de Relaciones Exteriores, *Malasia no responsable de la veracidad de la información aquí contenida.*

Sello: Ministerio de Relaciones Exteriores de Malasia

Mohd Syarkawi MD
Oficial Ejecutivo
División Consular
Ministerio de Relaciones Exteriores
Putrajaya Malaysia
22 DEC 2010

1 Supreme Court Lane, Level 6, Singapure 178879
Fax: +65 6334 4950 Website: <http://www.sal.org.sg>

Bodero

**CONSULADO DEL ECUADOR
EN KUALA LUMPUR, MALASIA**

AUTENTICACION No. : 096/2010

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa el señor MOHD SYARAWI MD. ARIFFIN @ MO RIPIN, DIVISION CONSULAR DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES DE MALASIA, en todas sus actuaciones.

PARTIDA ARANCELARIA : III-15-7

DERECHOS RECAUDADOS : USD 50.00

LUGAR Y FECHA : Kuala Lumpur, Malasia 23-DICIEMBRE-2010

Firma y Cargo

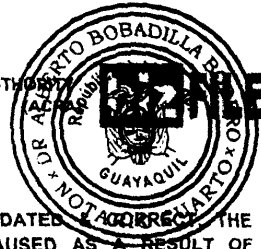


Mario Miranda Carrión
Segundo Secretario
Encargado de las Funciones Consulares



FILE

ACCOUNTING AND CORPORATE REGULATORY AUTHORITY



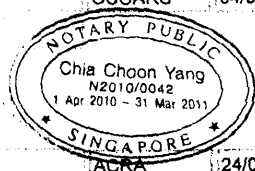
INFORMATION RESOURCES

THE OF IT EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED AND CORRECT. THE AUTHORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT OF ERROR OR OMISSION.

Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED
8504676H)

Date: 13/12/2010

Names/Agents	ID	Country	Role	Authority	Date
JEAN-PAUL PINARD 3003, VAN NESS ST., N.W. (APT W229) WASHINGTON DC, U.S.A.	07AV04617	FRENCH	DIRECTOR	ACRA	29/10/2008
PO SHING ANDY 11/F, BLOCK 42, BAGUIO VILLAS 550 VICTORIA ROAD, POKFULAM, HONG KONG	KJ0016589	HONG KONG	DIRECTOR	ACRA	12/09/2002
WONG HENG TEW 79 HIGHGATE CRESCENT SINGAPORE (598857)	S0207348Z	SINGAPORE CITIZEN	DIRECTOR	ACRA	10/10/2003
LYNN WAN TIEW LENG 32 LORONG MYDIN #14-06 ASTORIA PARK SINGAPORE (416826)	S1306315Z	SINGAPORE CITIZEN	SECRETARY	ACRA	10/09/2007
RANGAREDDY JAYACHANDRAN 3 GRANGE GARDEN #09-01 GRANGE, THE SINGAPORE (249633)	S2220352E	SINGAPORE CITIZEN	DIRECTOR	ACRA	04/07/1995
LIM CHOO SAN MICHAEL 11 CALDECOTT CLOSE CALDECOTT HILL ESTATE SINGAPORE (299120)	S2539208F	SINGAPORE CITIZEN	DIRECTOR	OSCARS	24/09/2004
NARAIN GIRDHAR CHANRAI 9 ARDMORE PARK #14-02 ARDMORE PARK SINGAPORE (259955)	S2584555B	SINGAPORE P.R.	DIRECTOR	OSCARS	04/07/1995
ROBERT MICHAEL TOMLIN	S2624570B	SINGAPORE P.R.		ACRA	24/09/2004



INFORMATION RESOURCES

WHILST EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED & CORRECT, AUTHORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT ANY ERROR OR OMISSION.

**Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED
(199504676H)**

Date: 13/12/11

22 SAUNDERS ROAD SINGAPORE (228266)		DIRECTOR		
SRIDHAR KRISHNAN 18 JALAN JAMBU AYER HOCK SENG PARK SINGAPORE (588778)	S2672503H	SINGAPORE CITIZEN DIRECTOR	OSCARS	01/04/1998
SHEKHAR ANANTHARAMAN 3 TANJONG RHU ROAD #04-01 WATERSIDE, THE SINGAPORE (436881)	S2675139Z	SINGAPORE P.R. DIRECTOR	OSCARS	01/04/1998
MARK HAYNES DANIELL 34 DRAYCOTT DRIVE #03-03 J C DRAYCOTT SINGAPORE (259426)	S2728135D	SINGAPORE P.R. DIRECTOR	OSCARS	31/10/2002
SUNNY GEORGE VERGHESE 61 GRANGE ROAD #14-04 BEVERLY HILL APARTMENTS SINGAPORE (249570)	S2763335H	SINGAPORE P.R. DIRECTOR	ACRA	11/07/1996
SUNNY GEORGE VERGHESE 61 GRANGE ROAD #14-04 BEVERLY HILL APARTMENTS SINGAPORE (249570)	S2763335H	SINGAPORE P.R. MANAGING DIRECTOR	ACRA	11/07/1996





A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE

YO CHIA CHOON YANG NOTARIO PUBLICO, debidamente designado en la República de Singapur, POR ESTE MEDIO CERTIFICO QUE

OLAM INTERNATIONAL LIMITES es una compañía registrada en Singapur y que se encuentra ACTIVA según la verificación realizada por mi mediante búsqueda en línea. De conformidad con su efectiva incorporación y registro de sus documentos corporativos que han sido debidamente presentados o emitidos por la autoridad gubernamental de la Republica de Singapur. Los mencionados documentos incluyen el Certificado de Incorporación de Compañía Publica y Compañía de Comercio, el mismo que se adjunta copias certificadas al presente.

En testimonio de lo cual firmo, en mi calidad de Notarios mi nombre y mi sello adherido de mi oficina, este 15 de Diciembre de 2010.

Lo que digo.

Notario Público
República de Singapur

Sello: Notario Público
ChiaChoon Yang
N2010/0042
1 ABRIL 2010- 31 MARZO 2011
SINGAPUR


Bobadilla Bodero
Guayaquil

FORM 8
THE COMPANIES ACT, CAP. 50
SECTION 19 (4)



COMPAÑÍA No.
199504676H

CERTIFICACION DE INCORPORACION DE UNA COMPAÑÍA PÚBLICA

Esto es para certificar que OLAM INTERNATIONAL LIMITED se encuentra incorporada bajo THE COMPANIES ACT, CAP. 50y desde 04/07/1995 y que la compañía es una Compañía Limitada Publica por acciones.

OTORGADO POR MI Y SELLADO EN 04/07/1995.

TAN HENG KIAT, KELVIN


Alberto Bobadilla Boderó
Notario Cuarto de Guayaquil

RECURSOS DE INFORMACIÓN

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta actualizada y correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida que pueda ser causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.
(199504676h)

Fecha: 13/12/2010

Lo siguiente son los pormenores de:

No. De Registro: 199504676H

Nombre Compañía: OLAM INTERNATIONAL LIMITED

Nombre anterior si hubiera:

Fecha de Incorporación: 04/07/1995

Tipo de Compañía: Compañía Publica Limitada por Acciones

Estado: Activa

Fecha de Estado: 04/07/1995



Actividad Principal

Actividad: 46900

Actividad: Ventas al por mayor (Incluido exportaciones e importaciones generales)

Actividad: 46100

Descripción: Ventas al por mayor bajo un fijo o por contrato (comisión de agente)

CAPITAL

Capital Social Suscrito	Número de Acciones	Moneda	Tipo de Acciones
1374794695.905	2125226988	Dólares de Singapur	Ordinarias

* El número de acciones incluye número de acciones propias.

Capital Social Pagado	Número de Acciones	Moneda	Tipo de Acciones
1374794695.905		Dólares de Singapur	Ordinarias

La compañía tiene las siguientes acciones como acciones propias

Numero de Acciones	Moneda
--------------------	--------

Dirección de la oficina registrada:

50 Raffles Place
#32-01
Singapore Land Tower
Singapore (048623)

SELLO

Dr. Alberto Bobadilla Boderó
Guayaquil

Fecha de Dirección: 22/02/2010

RECURSO DE INFORMACION

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta actualizada y correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida que pueda ser causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.
(199504676h)

Fecha: 13/12/2010

Fecha del último AGM: 28/10/2010

Fecha del último AR: 28/10/2010

Fecha del A/C establecido en el último AGM: 30/06/2010

Fecha de alojamiento de AR, AC/: 28/11/2010

FIRMA AUDITORA

Nombre

Ernst & Young LLP

Cargas

Cargas No.

Fecha de Registro

Monto asegurado

Acreedor

SELLO

RECURSO DE INFORMACION

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta actualizada y correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida que pueda ser causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.
(199504676h)

Fecha: 13/12/2010

Sridhar Krishnan 18 Jalan Jambu Ayer Hock Seng Park Singapur (588778)	S2672503H	Ciudadano de Singapur Director	OSCARS	01/04/1998
Shekhar Anantharaman 3 Tanjong Rhu Road #04-01 Waterside, The Singapore (436881)	S2675139Z	Singapur P.R. Director	OSCARS	01/04/1998
Mark Haynes Daniel 34 Draycott Drive # 03-03 J C Draycott Singapore (2599426)	S2728135D	Singapore P.R. Director	OSCARS	31/10/2002
Sunny George Verghese 61Grange Road #14-04 Beverly Hill Apartments Singapore (249570)	S2763335H	Singapore P.R. Director	ACRA	11/07/1966
Sunny George Verghese 61Grange Road #14-04 Beverly Hill Apartments Singapore (249570)	S2763335H	Singapore P.R. Managing Director	ACRA	11/07/1966

SELLO

RECURSO DE INFORMACION

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.
(199504676h)

Fecha:



Dignatarios/Agentes				
Nombres Dirección	ID	Nacionalidad Cargo	Fuente de la dirección	Fecha de nombramiento
Jean Paul Pinard 3003, Van Ness ST. NW (APT W229) Washington DC, USA	07AV04617	Frances Director	ACRA	29/10/2008
E Po Shing Andy 11/F. Block 42 Bagui Villas 550 Victoria Road, Pokfulam, Hong Kong.	KJ0016589	Hong Kong Director	ACRA	12/09/2002
Wong Heng Tew 79 Highgate Crescent Singapur (598857)	S0207348Z	Ciudadano de Singapur Director	ACRA	10/09/2007
Lynn Wan Tiew Leng 32 Lorong Mydin #14-06 Astoria Park Singapur	S1306315Z	Ciudadano de Singapur Secretaria	ACRA	10/09/2007
Rangareddy Jayachadran 3 Grange Garden #09-01 Grange, The Singapur (299120)	S2220352E	Ciudadano de Singapur Director	ACRA	04/07/1995
Lim Choo San Michael 11 Caldecott close Caldecott Hill Estate Singapur (299120)	S2539208F	Ciudadano de Singapur Director	OSCARS	24/09/2004
Narain Girdhar Chanrai 9 Ardmore Park #14-02 Ardmore Park Singapur (259955)	S2584555B	Singapur P.R. Director	OSCARS	04/07/1995
Robert Michael Tomlin 22 Saunders Road Singapur (228266)	S2624570B	Singapur P.R. Director	ACRA	24/09/2004

SELLO

[Handwritten signature]
Bobadilla Boderio
Guayaquil

RECURSO DE INFORMACION

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta actualizada y correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida que pueda ser causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.
(199504676h)

Fecha: 13/12/2010

Accionistas

Nombre	Documento de Identidad	Nacionalidad/Lugar de Incorporación/ Origen
--------	------------------------	---

Fuente	Cambio
Dirección	Dirección

Participación del Grupo.



Abreviaciones:

UL: Entidad Local no registrado con ACRA

UF: Entidad Extranjera no registrada con ACRA

V/SHARE: Valor por acción

AR: Declaración Anual

AGM: Junta General Anual

A/C. Cuentas

OSCARS: Un cambio de dirección servicio reportado por inmigración

Por favor notar que esta información contenida es extraída de formularios/transacciones archivados con la autoridad.

Para registro de compañías mercantiles

Recipiente No. ACR0000003935025A

Fecha: 13/12/2010

Esto es generado por la computadora por lo tanto no requiere firma.

SELLO


Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil

SELLO



A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE:

Yo, el firmante, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, en ejercicio de mis funciones en MALASIA, POR MEDIO DE LA PRESENTE CERTIFICO Y DECLARO QUE JANICE FOOR, es la quien ha firmado y puesto el sello notarial anexo a este documento como notario practicante en SINGAPUR.

En tal certificando, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, no aprueba, verifica ni hace declaración alguna sobre la exactitud, veracidad, legalidad o similar sobre el contenido del documento o propósito para el cual se use.

Ante mi, el 21 de diciembre de 2010

LOW TAT TER
SEGUNDO SECRETARIO
ALTO COMISIONADO SINGAPUR
KUALA LUMPUR

1 Aquí inserte nombre de notario público o autoridad extranjera que firma el documento.


Dr. Alberto Bobadilla Bodero
de Guayaquil



SINGAPORE ACADEMY OF LAW

CERTIFIED TRUE SIGNATURE OF
JANICE FOO

Low Tat Ter
Second Secretary



I, Loong Seng Onn, Director, Singapore

Academy of Law, Republic of Singapore, hereby certify that

Chia Choon Yang is a duly appointed Notary Public practising

in Singapore, and that the signature appearing at the foot of

the annexed Notarial Certificate dated 15th December 2010

is the signature of the said Chia Choon Yang.

Dated at Singapore this 15th day of December 2010.

[Signature]

LOONG SENG ONN
DIRECTOR

SINGAPORE ACADEMY OF LAW

Certified true signature

[Signature]
Janice Foo

16 DEC 2010

THE Ministry certifies that the signature
Appears on this document/Certificate/Marriage
Certificate/Birth/Death Certificate is that of
.....who
is.....
The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not
responsible of the accuracy of the information
contained therein.



MOHD. SYARKANI MD. ARIFFIN @ MD. RIFAN
Executive Officer
Consular Division
Ministry of Foreign Affairs
Putrajaya Malaysia

22 DEC 2010

15 Supp. 100-1 Lane, Level 6, Singapore 117379
Tel: 65 6334 4940 Website: <http://www.sal.org.sg>
D.R. Alberto Bodero
Guayaquil

TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME

I CHIA CHOON YANG NOTARY PUBLIC duly appointed in the
Republic of Singapore **DO HEREBY CERTIFY THAT**

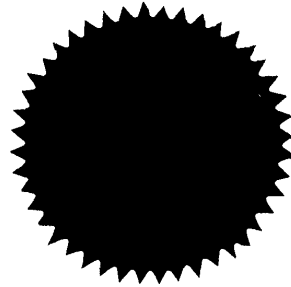


OLAM INTERNATIONAL LIMITED a Singapore registered company has
issued the attached Confirmation dated 15 December 2010 signed by its duly
authorized Director Sunny George Verghese certifying it is listed as a public
company with Singapore Exchange Securities Trading Limited (a true copy of
the listed information enclosed).

IN TESTIMONY WHEREOF I the said Notary have hereunto subscribed
my name and affixed my seal of office this 15th day of December 2010.

WHICH I ATTEST


NOTARY PUBLIC
REPUBLIC OF SINGAPORE




Bobadilla Bodero
Guayaquil



Olam International Limited
9 Temasek Boulevard
11-02 Suntec Tower Two
Singapore 038989
telephone 65 63394100
facsimile 65 63399755
website www.olamonline.com
Reg. No. 199504676-H

15 December 2010

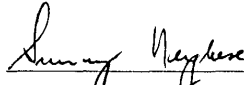
To Whom It May Concern




CONFIRMATION

The undersigned, Sunny George Verghese, being a Director of Olam International Limited (the "Company"), does hereby certify that the Company is a public company listed on the Singapore Exchange Securities Trading Limited ("Singapore Exchange"). We enclose herewith a copy of the Company's listing information extracted from the Singapore Exchange website for your attention.

For and on behalf of
OLAM INTERNATIONAL LIMITED


Sunny George Verghese
Director


Alberto Bobadilla Bodero
de Guayaquil



GX

Home

Indices,
ES

Companies

Company
Announcements

ES

Company All-In-One
InfoWarrants All-In-One
Info

Corporate Information

Corporate Action

AGM Schedules

Annual / Financial
Reports

Prospectus / Circulars

Assistance
Programme

Stock / Indices List

ISIN Code Download

Results Reporting

Secondary Listings

Watchlist

CDP Buying-In Info

Investor Centre

Market Professionals

Trading on SGX

Products

Quick Links

SGX Corporate Home

The Central Depository
(Pte) Limited

Search

Listed Companies Info

Company All-In-One Info

Please select a company from the drop-down list:

Company: OLAM INTERNATIONAL LIMITED

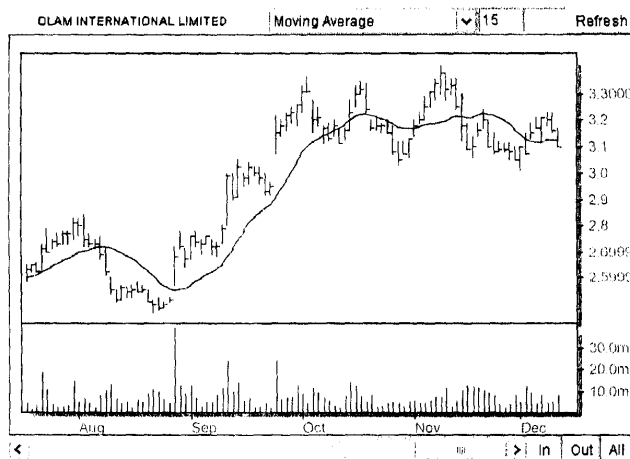
STOCK PRICE

Olam (032)

As at Mon 13 Dec 2010 05:05 PM

Chg:	0.040 ▲	Prev Close:	3.100
Open:	3.120	Vol:	2,231
High:	3.170	Low:	3.120
Buy Vol:	228	Sell Vol:	4
Last Done:	3.140		

COMPANY CHART



Legend: O=Open, H=High, L=Low, C=Close, V=Volume

COMPANY PROFILE

SITEMAP | 中文网页

Search:

ANNOUNCEMENTS

MISCELLANEOUS :: NZ FARMER SYSTEMS
URUGUAY ANNOUNCES DEPARTURE OF
THEIR CEO

Dec 13 2010 12:36:09 AM

ACQUISITIONS AND DISPOSALS ::
CHANGES IN COMPANY CONTROL
OLAM PARTNERS LABABIS GROUP IN
80/20 JOINT VENTURE TO SET UP A PORT-
BASED SUGAR REFINERY IN NIGERIA

Dec 03 2010 07:36:09 AM

MISCELLANEOUS :: ANALYSTS BRIEFING :
OLAM-REPUBLIC OF GABON JOINT
VENTURE TO DEVELOP LARGE SCALE PALM
PLANTATIONS IN GABON

Nov 15 2010 07:20:11 AM

MISCELLANEOUS :: ANALYSTS BRIEFING :
OLAM-REPUBLIC OF GABON JOINT
VENTURE TO SET UP A PORT-BASED
AMMONIA-UREA FERTILISER

Nov 15 2010 07:17:39 AM

ACQUISITIONS AND DISPOSALS ::
DISCLOSEABLE TRANSACTION :: OLAM-
REPUBLIC OF GABON JOINT VENTURE TO
SET UP A PORT-BASED AMMONIA-UREA
FERTILISER COMPLEX IN GABON

Nov 13 2010 05:23:49 PM

CORPORATE ACTION

DIVIDEND
Ex.Date: 3 Nov 2010
SGD 0.025 ONE-TIER TAXDIVIDEND
Ex.Date: 26 Feb 2010
SGD 0.02 ONE-TIER TAXDIVIDEND
Ex.Date: 4 Nov 2009
SCRIPDIVSCHEME SGD 0.035 ONE-TIER
TAXDIVIDEND
Ex.Date: 4 Nov 2008
SGD 0.025 ONE-TIER TAXOFFER
Ex.Date: 4 Apr 2008
OFFER OF 1 FOR 10 @ SGD 1.97

IPO PERFORMANCE



Rodero

Basic Info Background



OLAM INTERNATIONAL LIMITED

Full Company Name: OLAM INTERNATIONAL LIMITED
 Incorporated in : SINGAPORE
 Incorporated on : 4 Jul 1995
 ISIN Code : SG1Q75923504
 Registered Office : 50 Raffles Place
 #32-01 Singapore Land Tower
 Singapore 048623
 Telephone: 65 63394100
 Fax: 65 63399755
 Secretary: Lynn Wan Tiew Leng
 Link to Internet Website: <http://www.olamonline.com/>

LISTINGS

Listed on 11 February 2005 on SGX Mainboard

REGISTRARS & REGISTRAR ADDRESS
 Boardroom Corporate & Advisory Services Pte Ltd

50 Raffles Place
 #32-01 Singapore Land Tower
 Singapore 048623

AUDITORS
 Ernst & Young LLP

* Information last updated on 12/13/2010 6:00:00 AM

Prospectus Download



Country of Origin
 Singapore

Date of Issuance
 Feb 11 2005

Issue Manager
 Development Bank Singapore SIA USA Asia
 Pacific Markets

Offer Price
 SGD0.62

Amount Raised
 SGD267.375

IPO Cap
 SGD 963,842,328.000

1st Day Closing Price
 SGD0.840

Against Offer Price Premium / (Discount) %
 SGD0.220

Closing Price as at Prev Trade Date
 SGD3.100

Market Capital as at Prev Trade Date
 SGD 6588203662.8

Trd Dt. Against Offer Price Prem. / (Discount)
 \$
 SGD2.480



Contact Us | Terms of Use

All Rights Reserved. Copyright (c) 2003 Singapore Exchange Ltd. Company Reg. No. 199904940D



http://www.sgx.com/wps/portal/marketplace/mp-en/listed_companies_info/company_all-in-one_info/tut/p/c5... 12/13/2010

Handwritten signature

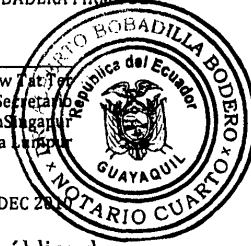
Handwritten text: andero

SELLO
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

CERTIFICO QUE ES LA VERDADERA FIRMA DE
JANICE FOO

Low Tat Ter
Segundo Secretario
Alta Comisión Singapur
Kuala Lumpur

21 DEC 2010



Yo, Loong Seng oNN, Director, Academia de Leyes de Singapur, República de
Singapur, aquí certifica que ChiaChoonYanh es un Notario Público debidamente
designado practicante en Singapur, y que la firma que aparece al pie del
adjunto Certificado Notarial del 15 de Diciembre de 2010 es la firma de ChiaChoon
Yang.

Dado en Singapur el día 15 de diciembre de 2010.

De Singapur

.....

Sello:
Certificación de Firma
Sello:
Ministerio de Relaciones

Janice Foo
16 Dic 2010

LOONG SENG ONN
DIRECTOR
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

Esto es para certificar que la firma
que aparece en este
documento/Certificado/Casamiento
Certificado/ Nacimiento/ Muerte
Verifica que Law Tat Ter es un
Agregado de la Comisión de Singapur
KL.
El Ministro de Relaciones Exteriores,
Malasia no responsable de la
veracidad de la información aquí
contenida.

Sello: Ministerio de Relaciones
Exteriores de Malasia

Mohd Syarkawi MD
Oficial Ejecutivo
División Consular
Ministerio de Relaciones Exteriores
Putrajaya Malaysia
22 DEC 2010

1 Supreme Court Lane, Level 6, Singapore 178879
Fax: +65 6334 4950 Website: <http://www.sal.org.sg>

Rodero
1

**CONSULADO DEL ECUADOR
EN KUALA LUMPUR, MALASIA**

AUTENTICACION No. : 097/2010

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa el señor MOHD SYARKAWI MD.
ARIFFIN & MD RIPIN, DIVISION CONSULAR DEL MINISTERIO DE
RELACIONES EXTERIORES DE MALASIA, en todas sus actuaciones.

PARTIDA ARANCELARIA : III-15-1

DIRECCIONES RECAUDADAS : USD 50.00

LUGAR Y FECHA : Kuala Lumpur, Malasia 23-Dic-2010

Firma y Cargo



Mario Miranda Carrión
Segundo Secretario
Encargado de las Funciones Consulares



A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE

YO CHIA CHOON YANG NOTARIO PUBLICO, debidamente designado en la República de Singapur, POR ESTE MEDIO CERTIFICO QUE

OLAM INTERNATIONAL LIMITES es una compañía registrada en Singapur emitido la Declaración con fecha 15 de diciembre de 2010, firmada por George Verghese , en su calidad de Director debidamente autorizado, el cual certifica que se encuentra registrada como una compañía pública que cotiza en la bolsa de valores.



En testimonio de lo cual firmo, en mi calidad de Notarios mi nombre y mi sello aherido de mi oficina, este 15 de Diciembre de 2010.

Lo que digo.

Notario Público
República de Singapur

Sello: Notario Público
ChiaChoon Yang
N2010/0042
1 ABRIL 2010- 31 MARZO 2011
SINGAPUR


Robadilla Boderó
Notario Cuartavauquil



TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME:

I, the undersigned, in the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, exercising my functions in MALAYSIA, DO HEREBY CERTIFY AND DECLARE that

JANICE FOO¹ who has signed and sealed the notarial certificate attached to the annexed document is a notary public practicing in SINGAPORE.

In so certifying, the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, does not endorse, verify or make any statement as to the accuracy, truth, legality or otherwise of the contents of the document or the purposes for which the document may be used.



Before me, on 21 DEC 2010

Low Tat Ter
Second Secretary

¹ Here insert the name of the notary public or foreign authority who signed the document.

Dr. Alberto Bobadilla Boderó



15 DICIEMBRE 2010

A quien interese

DECLARACION



El firmante, Sunny George Verghese , siendo Director de OLAM INTERNATIONAL LIMITED (La Compañía), certifico aquí que La Compañía es una compañía pública debidamente enlistada en la Bolsa de Valores de Singapur. Adjuntamos una copia de la lista de la compañía extraída de la página web de la Bolsa de Valores de Singapur.

En representación de
OLAM INTERNATIONAL LIMITED

Sunny George Verghese
Director.


Alberto Bobadilla Bodero
Cuarto de Guayaquil

INFORMACION DE COMPAÑÍAS LISTADAS

Información total

Por favor seleccionar una compañía de la lista

Compañía: OLAM INTERNATIONAL LIMITED

Precio de acciones

OLAM (032)




Chg. (Cambio):	0.040	Cierre previo	3.100
Abierto:	3.120	Volumen:	2.231
Altura:	3.170	Bajo	3.120
Volumen de compra	228	Volumen de venta	4
Ultima realizada	3.140		

OLAM INTERNATIONAL LIMITED	Movimiento promedio	15	actualizar
----------------------------	---------------------	----	------------

GRAFICO

Lectura: O= abierto, H= alto, C= cerrar, V= volumen
Perfil de compañía.


Dr. Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil

OLAM INTERNATIONAL LIMITED

Nombre completo de la compañía: Olam International Limited
Incorporada en: Singapore
Fecha de Incorporación: 4 julio de 1995
Codigo ISIN: SG1Q75923504
Oficina registrada: 50 Raffles place #32-01 Singapore Land Tower
Singapore 048623
Telefono: 65 63394100
Fax: 65 63399755
Secretaria: Lynn Wan Thies Leng
Vinculo de Internet: <http://www.olamonline.com/>

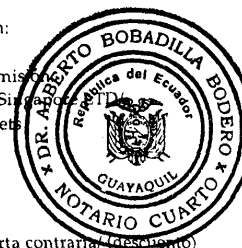
Enlistada: Enlistada el 11 de febrero 2005 on SGX Mainboard

Registradores y dirección de los Registradores:
Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd.
50 Raffles place #32-01 Singapore Land Tower Singapore 048623

Audidores:
Ernst & Young LLP

Descargar Prospecto

Lugar de Incorporación:
Singapore
Fecha de Incorporación:
4 julio de 1995
Administrador de la emisión:
Development Bank of Singapore
LSA Asia Pacific Markets
Precio de Oferta
SGD267.375
IPO CAP:
SGD 963,842,238.000
Precio Premium de oferta contraria (descuento)
\$SGD0.220
Precio del primer día de cierre
\$SGD3.100
Capital de mercado previo a la fecha de cambio
SGD 6588203662.8
Fecha de cambio contra el precio premium de oferta
/(Descuento) \$
SGD 2.480




Dr. Alberto Bobadilla Boderó
Quayaquil

SELLO

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE:

Yo, el firmante, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, en ejercicio de mis funciones en MALASIA, POR MEDIO DE LA PRESENTE CERTIFICO Y DECLARO QUE JANICE FOOR, es la quien NOTARIO CUARTO firmado y puesto el sello notarial anexo a este documento como notario practicante en SINGAPUR.



En tal certificando, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, no aprueba, verifica ni hace declaración alguna sobre la exactitud, veracidad, legalidad o similar sobre el contenido del documento o propósito para el cual se use.

Ante mi, el 21 de diciembre de 2010

LOW TAT TER
SEGUNDO SECRETARIO
ALTO COMISIONADO SINGAPUR
KUALA LUMPUR

1. Aquí inserte nombre de notario público o autoridad extranjera que firma el documento

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Bobadilla Bodero".

Bobadilla Bodero
Guayaquil

Gonzalo Noboa E.
Gonzalo Noboa B.
Marcelo X. Torres B.

Paula Subia
Mariana Salas
Andrea Peña
Francisco Nickel
Karin Secaira
Jose Cañizares
Hugo Herrera
Andrea Pacheco
Patricia Marchan

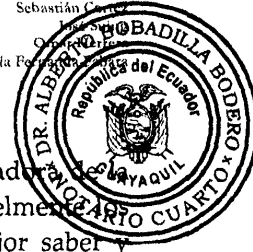


NOBOA, PEÑA, LARREA & TORRES
ABOGADOS (ECUADOR)
Asociados con Muñiz, Ramirez,
Pérez - Taiman & Luna - Victoria (Perú)

Patricio Peña R.
Mario Larrea A.

María Elena Jara
Patricia Andrade
Verónica Sánchez
Verónica Mielles
Sebastián Cordero

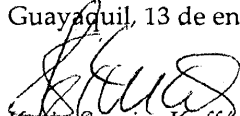
María Perdomo



Certificación: Por la presente, la suscrita, Karin Secaira Kuffó, portadora de cedula de ciudadanía No. 0908848351, declaro que he traducido fielmente los documentos que antecede, del idioma ingles al español, a mi mejor saber y entender, y estoy dispuesto a reconocer mi firma y rubrica en cualquier momento, de conformidad con lo dispuesto en el art. 24 de la Ley de Modernización. Los documentos traducidos son los siguientes:

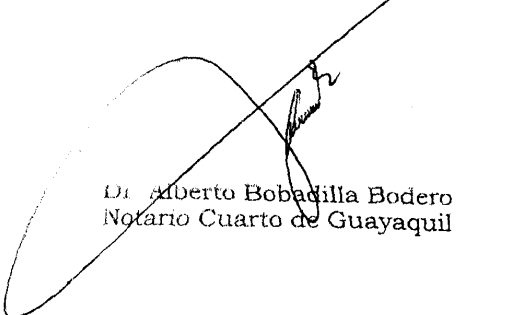
- Certificado de Incorporación con su respectiva autenticación y legalización
- Declaración realizada por el señor Sunny George Verghese con su respectiva autenticación y legalización.

Guayaquil, 13 de enero de 2011.


Karin Secaira Kuffó
C.C. 0908848351

El Doctor Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto del Cantón Guayaquil DA FE de
que la(s) Firma(s) y rúbrica(s) que anteceden
pertenecen Secaira Kuffó
Karin
.....
y son las mismas que constan en su(s) cédula(s) de
ciudadanía No. 0908848351
y que me fue(ron) exhibida(s).....
• Guayaquil 13 de Enero del 2011




Dr. Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil



www.legalecuador.com

GUAYAQUIL: JIJIN N° 105 y MALECON SIMÓN BOLIVAR, EDIFICIO VISTA AL RIO, 3do PISO. TELEFONO: PBX (593-1) 2 300-414 FAX: 2302-113
QUITO: AV. AMAZONAS N° 499 y NACIONES UNIDAS, EDIFICIO PUERTA DEL SOL, 4to PISO. TELEFONO: PBX (593-2) 2261-762 FAX: 2261-766 CASILLA POSTAL 4981 CCNU
GUAYAQUIL - QUITO - LIMA - AREQUIPA - TRUJILLO - CHUNCHI - ICA


Karin Secaira Kuffó
Guayaquil

NOTARIA
CUARTA
DEL CANTON




Dr. Alberto
Bobadilla Boderó
NOTARIO

DILIGENCIA DE PROTOCOLIZACION:- En esta fecha, de conformidad con lo dispuesto en el numeral dos del Artículo Dieciocho, de la Ley Notarial, protocolizo en el Registro de Instrumentos Públicos a mí cargo, los documentos que anteceden, incluyendo la respectiva solicitud y la presente.


Guayaquil, 19 de Enero del 2011




Dr. Alberto Bobadilla Boderó
Notario Cuarto de Guayaquil

Es fiel copia de su original, y en fe de ello
confero esta PRIMERA COPIA CERTIFICADA, que rubrico, sello y
firmo en Guayaquil, a diecinueve días de Enero del año dos mil once.




Dr. Alberto Bobadilla Boderó
Notario Cuarto de Guayaquil




Alberto Bobadilla Boderó
Notario Cuarto de Guayaquil

NOTARIA
CUARTA
DEL CANTON



Dr. Alberto
Bobadilla Bodero
NOTARIO

1 Ab. Karin Secaira Kuffó

2 Apoderada especial

3 CC: 0908848351

4 CV: 076-0677

5

6

7

8

p.) SRIDHAR KRISHNAN

9

Ab. Patricia Marchan Córdovez

10

Apoderada Especial

11

CC: 0914342647

12

CV: 213-012

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26



Dr Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil



Es fiel copia de su original, y en fe de ello con-
fiero esta PRIMERA COPIA CERTIFICADA, que rubrico, sello y firmo
en Guayaquil a veinte dias de Enero del ano dos mil once.

NOTARIA
CUARTA
DEL CANTON



Dr. Alberto
Bobadilla Bodero
NOTARIO

RAZON: El doctor ALBERTO BOBADILLA BODERO, Notario Cuarto del

Cantón Guayaquil, en uso de las facultades legales de que se encuentra

investido, **DA FE:** De que se ha tomado nota al margen de la matriz de fecha

14 de Enero del 2011 de lo dispuesto en la Resolución No. SC. IJ. DJC. G.

11. 0000935 del 10 de Febrero del 2011, expedida por el Intendente Jurídico

Encargada, de que se ha sido aprobado la constitución de la Compañía

OUTSPAN ECUADOR S. A., conforme a la escritura pública que antecede

Guayaquil, 11 de Febrero del 2011



Dr. Alberto Bobadilla Bodero
Notario Cuarto de Guayaquil





NUMERO DE REPERTORIO: 8.649
FECHA DE REPERTORIO: 11/Feb/2011
HORA DE REPERTORIO: 14:00

LA REGISTRADORA MERCANTIL DEL CANTON GUAYAQUIL

1-. Certifica: que con fecha quince de Febrero del dos mil once en cumplimiento de lo ordenado en la Resolución N° SC.IJ.DJC.G.11.0000935, de la Superintendencia de Compañías de Guayaquil, dictada por la **Intendente Jurídica Encargada, Ab. Dorys Alvarado de Chang**, el **10 de Febrero del 2011**, queda inscrita la presente escritura pública junto con la resolución antes mencionada, la misma que contiene la **Constitución** de la compañía denominada: **OUTSPAN ECUADOR S.A.**, de fojas **15.293 a 15.387**, Registro Mercantil número **2.789**.

ORDEN: 8649



s 442,98

REVISADO POR:

✓



AB. TATIANA GARCIA PLAZA
REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON GUAYAQUIL
DELEGADA

68



OFICIO No. SC.IJ.DJC.G.11. 0000409

Guayaquil, - 3 MAR 2011

Señores
BANCO GUAYAQUIL
Ciudad

De mi consideración:

Cúpleme comunicar a usted que la compañía **OUTSPAN ECUADOR S.A.**, ha concluido los trámites legales previos a su funcionamiento.

En tal virtud, puede el Banco de su gerencia, entregar los valores depositados en la "Cuenta de Integración de Capital" de esa compañía, a los administradores de la misma.

Atentamente,

Ab. Miguel Martínez Dávalos
SECRETARIO GENERAL DE LA INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS DE GUAYAQUIL