

NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
N O T A R I O



CONSTITUCIÓN DE LA COMPAÑÍA  
DENOMINADA OUTSPAN ECUADOR  
S.A.....  
CUANTÍA: US\$50,000,00.....

En la ciudad de Guayaquil, capital de la provincia del Guayas, República del Ecuador, el catorce de Enero de dos mil once, ante mí, abogado DOCTOR ALBERTO BOBADILLA BODERO, NOTARIO TITULAR CUARTO del cantón, comparecen la señora KARIN SECAIRA KUFFO, ecuatoriana, de estado civil casada, de profesión abogada, con domicilio en Samborondón y de tránsito por esta ciudad, por los derechos que representa, en su calidad de apoderada especial de la compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, compañía registrada en Singapur; y, PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ, ecuatoriana, de estado civil soltera, abogada de profesión, por los derechos que representa, en su calidad de apoderada especial del señor SRIDHAR KRISNAN, de nacionalidad Indú y con residencia en Singapore. Los comparecientes están bien entendidos en el idioma castellano, son mayores de edad y poseen la capacidad civil suficiente y necesaria para obligar a sus poderdantes y contratar, a quienes de conocer personalmente doy fe.- Bien instruidos en el objeto y resultado de esta Escritura Pública a la que proceden de una manera libre y voluntaria, para su otorgamiento me presenta la minuta del tenor siguiente: **SEÑOR NOTARIO:** En el registro de escrituras públicas, a su cargo, sírvase incorporar una que contenga la constitución de una sociedad anónima que se realiza mediante el contrato que a continuación se desarrolla:**CLÁSULA PRIMERA. Comparecientes:** Comparecen al otorgamiento de esta escritura: a) La señora Karin Secaira Kuffó por los derechos que representa de la compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, de nacionalidad Singapur. b) El señor SRIDHAR KRISHNAN, de nacionalidad Indú, domiciliado en Singapur.

**CLÁUSULA SEGUNDA. Contrato para constituir una compañía:** Los

D. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

1 otorgantes declaran su voluntad de constituir, como en efecto constituyen una  
2 sociedad anónima, aportando individualmente recursos económicos para pagar  
3 las acciones en que está representado el capital de la misma, con el objeto de  
4 desarrollar actividades lícitas y participar de los resultados que generen los  
5 negocios y/o servicios de la compañía, adoptando para el efecto y de común  
6 acuerdo, el Estatuto Social que es parte integrante de este contrato de  
7 sociedad. **CLÁUSULA TERCERA. "ESTATUTOS SOCIALES DE OUTSPAN**  
**8 ECUADOR S.A.- CAPITULO PRIMERO.- DENOMINACION, NACIONALIDAD,**  
**9 DOMICILIO, OBJETO, PLAZO, CAPITAL Y ACCIONES.- ARTICULO**  
**10 PRIMERO: NOMBRE, NACIONALIDAD Y DOMICILIO.-** La Compañía se  
11 denomina "OUTSPAN ECUADOR S.A." La sociedad es de nacionalidad  
12 ecuatoriana y tiene su domicilio principal en Guayaquil, Provincia del Guayas,  
13 República del Ecuador, pero puede abrir sucursales, agencias y oficinas, en  
14 cualquier lugar de la República o fuera de ella, por resolución del Directorio y  
15 cumpliendo con los requisitos y formalidades exigidas por la Ley.- **ARTICULO**  
**16 SEGUNDO: OBJETO SOCIAL.-** La sociedad tiene como objeto social principal  
17 el desarrollo de cualquier actividad o negocio relacionado con el cultivo,  
18 procesamiento, distribución, venta, compra, importación, exportación o  
19 cualquier otra actividad relacionada con productos agrícolas y/o forestales. Así  
20 mismo, la sociedad podrá desarrollar la comercialización y venta en el exterior,  
21 de productos ecuatorianos de la industria de los productos agrícolas y/o  
22 forestales adquiridos en el mercado interno.- En desarrollo de su objeto social  
23 principal, la sociedad podrá: (a) Constituir otras sociedades y formar parte de  
24 otras sociedades que se propongan actividades semejantes, complementarias  
25 o accesorias de las de la empresa o que sean de conveniencia y utilidad para  
26 el desarrollo de sus negocios, fusionarse con ellas o absorberlas; (b) Crear o  
27 formar parte de instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de  
28 cualquier clase o naturaleza en Ecuador y en el extranjero; (c) Efectuar

**NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON**



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
**NOTARIO**

- 1 inversiones de capital en cualquier clase de bienes muebles o similares, incluyendo, entre otros, acciones, bonos, participaciones nacionales, cuotas o derechos en sociedades; (d) Celebrar con establecimientos o entidades financieras, nacionales, extranjeros, oficiales o privados toda clase de operaciones relacionadas con los bienes, negocios, actividades y objeto social de la sociedad; (e) Girar, aceptar, endosar, avalar, garantizar, cobrar y negociar, en general, toda clase de títulos y cualesquiera otros derechos personales o de crédito; (f) Celebrar contratos de prenda, anticresis, depósito, garantías, administración, mandato, comisión y consignación; (g) Adquirir, enajenar, gravar, limitar el dominio y administrar toda clase de bienes muebles o inmuebles, dar o tomar en arrendamiento bienes muebles o inmuebles; (h) Celebrar convenios de administración técnica, económica administrativa con otras personas; (i) Contratar técnicos en el país o en el exterior, en relación con las actividades propias de su objeto; (j) Representar a empresas nacionales o extranjeras; (k) Registrar patentes, nombres comerciales, marcas y demás derechos de propiedad industrial y adquirir u otorgar concesiones para su explotación; (l) Obtener concesiones del Estado, participar en licitaciones públicas o privadas, nacionales o internacionales o en cualquier procedimiento de contratación directa con entidades nacionales o internacionales; (m); En general, la sociedad puede ejecutar todos los contratos, actos u operaciones de cualquier naturaleza, que guarden relación directa, de medio a fin, con el objeto social indicado en el presente artículo, y todos aquellos que tengan como finalidad ejercer los derechos y cumplir las obligaciones legal o convencionalmente, derivadas de la existencia y de las actividades desarrolladas por la sociedad. Las anteriores actividades las podrá ejecutar la sociedad directamente o mediante contratos con terceras personas.-
- 27 **ARTICULO TERCERO: PLAZO.**- El plazo para la duración de la Compañía es de cien años contados a partir de la inscripción de la escritura de fundación en



Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

1 otorgantes declaran su voluntad de constituir, como en efecto constituyen una  
2 sociedad anónima, aportando individualmente recursos económicos para pagar  
3 las acciones en que está representado el capital de la misma, con el objeto de  
4 desarrollar actividades lícitas y participar de los resultados que generen los  
5 negocios y/o servicios de la compañía, adoptando para el efecto y de común  
6 acuerdo, el Estatuto Social que es parte integrante de este contrato de  
7 sociedad. **CLÁUSULA TERCERA. "ESTATUTOS SOCIALES DE OUTSPAN**  
**8 ECUADOR S.A.- CAPITULO PRIMERO.- DENOMINACION, NACIONALIDAD,**  
**9 DOMICILIO, OBJETO, PLAZO, CAPITAL Y ACCIONES.- ARTICULO**  
**10 PRIMERO: NOMBRE, NACIONALIDAD Y DOMICILIO.-** La Compañía se  
11 denomina "OUTSPAN ECUADOR S.A." La sociedad es de nacionalidad  
12 ecuatoriana y tiene su domicilio principal en Guayaquil, Provincia del Guayas,  
13 República del Ecuador, pero puede abrir sucursales, agencias y oficinas, en  
14 cualquier lugar de la República o fuera de ella, por resolución del Directorio y  
15 cumpliendo con los requisitos y formalidades exigidas por la Ley.- **ARTICULO**  
**16 SEGUNDO: OBJETO SOCIAL.-** La sociedad tiene como objeto social principal  
17 el desarrollo de cualquier actividad o negocio relacionado con el cultivo,  
18 procesamiento, distribución, venta, compra, importación, exportación o  
19 cualquier otra actividad relacionada con productos agrícolas y/o forestales. Así  
20 mismo, la sociedad podrá desarrollar la comercialización y venta en el exterior,  
21 de productos ecuatorianos de la industria de los productos agrícolas y/o  
22 forestales adquiridos en el mercado interno.- En desarrollo de su objeto social  
23 principal, la sociedad podrá: (a) Constituir otras sociedades y formar parte de  
24 otras sociedades que se propongan actividades semejantes, complementarias  
25 o accesorias de las de la empresa o que sean de conveniencia y utilidad para  
26 el desarrollo de sus negocios, fusionarse con ellas o absorberlas; (b) Crear o  
27 formar parte de instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de  
28 cualquier clase o naturaleza en Ecuador y en el extranjero; (c) Efectuar

1 el Registro Mercantil. Podrá prorrogarse o disminuir este plazo por resolución  
2 de la Junta General de Accionistas, convocada expresamente para este efecto,  
3 con el voto de una mayoría que represente por lo menos las dos terceras  
4 partes del capital pagado concurrente a la sesión.- **ARTICULO CUARTO:**  
5 **CAPITAL.**- El capital suscrito de la Compañía es de cincuenta mil dólares de  
6 los Estados Unidos de América (US\$50,000.oo) dividido en cincuenta mil  
7 (50,000) acciones ordinarias y nominativas, de un valor de un dólar cada una  
8 numeradas del 001 al 50.000, inclusive. EL capital autorizado de la compañía  
9 es de cien mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$100,000.oo). La  
10 Junta General de Accionistas puede, en cualquier tiempo, autorizar el Aumento  
11 del Capital Suscrito y Pagado de la Compañía y fijar su Capital Autorizado,  
12 cumpliéndose las formalidades legales requeridas para el efecto. En caso de  
13 Aumento de Capital por emisión de nuevas acciones, salvo expresa resolución  
14 en contrario de la Junta General de Accionistas tomada con el voto unánime de  
15 la totalidad del capital pagado concurrente a la reunión, las nuevas acciones  
16 serán ofrecidas en primer término a los propietarios de las emitidas hasta esa  
17 fecha, quienes podrán suscribirse en proporción al número de acciones que  
18 tuvieren; pero, si así no lo hiciere uno o más accionistas, las nuevas acciones  
19 sobrantes se ofrecerán a los demás accionistas también en proporción a sus  
20 acciones; y solo podrán ser ofrecidas al público las nuevas acciones que  
21 ningún accionista hubiere deseado suscribir.- **ARTICULO QUINTO:**  
22 **ACCIONES.**- Las acciones son ordinarias y nominativas, y los títulos de las  
23 mismas contendrán las declaraciones exigidas por la Ley y llevarán la firma del  
24 Gerente General. Cada título puede representar una o varias acciones y  
25 deberá llevar la numeración correspondiente. Cada acción es indivisible y, en  
26 caso de haber sido pagado su valor, dará derecho a un voto en las  
27 deliberaciones de la Junta General de Accionistas. La acción que no estuviere  
28 totalmente pagada tendrá derecho a voto en las deliberaciones de la Junta

NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
NOTARIO

1 General en proporción a su valor pagado.- **ARTICULO SEXTO**  
2 **TRANSFERENCIA DE ACCIONES.**- Las acciones se transfieren  
3 de conformidad con las disposiciones legales pertinentes.  
4 considerará como dueño de las acciones a quien aparezca  
5 Acciones y Accionistas de la Compañía.- **ARTICULO SEPTIMO: REPOSICIÓN**

6 **Y CANCELACIÓN DE TÍTULOS DE ACCIONES.**- En caso de extravío,  
7 pérdida, sustracción o inutilización de un título de acción o acciones, se  
8 observarán las disposiciones legales para conferir un nuevo título en reemplazo  
9 del extraviado, perdido, sustraído o inutilizado. Todo los gastos que se  
10 causaren para el reemplazo susodicho serán de cuenta exclusiva del accionista  
11 interesado.- **ARTICULO OCTAVO: RESPONSABILIDAD Y MORA EN EL**  
12 **PAGO DE ACCIONES:** La responsabilidad de cada accionista se limita al  
13 monto de su acción o acciones. Cuando un accionista esté en mora de pagar  
14 las cuotas de las acciones que haya suscrito, no podrá ejercer los derechos  
15 inherentes a ellas. Para estos efectos, la sociedad anotará los pagos  
16 efectuados y los saldos pendientes. El Directorio decidirá las acciones que  
17 deban seguirse contra el accionista moroso.- **ARTICULO NOVENO:**  
18 **ADQUISIÓN DE ACCIONES PROPIAS.**- La Compañía no podrá adquirir la  
19 propiedad de sus acciones sino de conformidad con la Ley. En ningún caso  
20 podrá la Compañía hacer préstamos o anticipos tomando como garantía las  
21 acciones que hubiere emitido.- **CAPITULO SEGUNDO.- DE LA**  
22 **ADMINISTRACION Y REPRESENTACION.- ARTICULO DECIMO.-** La  
23 Compañía será dirigida o gobernada por la Junta General de Accionistas y  
24 administrada por el Directorio y el Gerente General, los que tendrán las  
25 atribuciones que les competen por las leyes y las que le señalan estos  
26 Estatutos. **ARTICULO DECIMO PRIMERO.-** Sin perjuicio a lo dispuesto en el  
27 Artículo Vigésimo Sexto, de estos Estatutos, la representación legal de la  
28 Compañía la ejercerá, de manera individual el Gerente General, en todos sus *J*

*J*  
Alberto Bobadilla Bodero  
Notario de Guayaquil

1 negocios y operaciones, así como en todos sus asuntos extrajudiciales.-

2 **CAPITULO TERCERO.- DE LA JUNTA GENERAL.- ARTICULO DECIMO**

3 **SEGUNDO: JUNTA GENERAL.**- La Junta General de Accionistas, constituida

4 con el quórum que señalan estos Estatutos, es la más alta autoridad de la

5 Compañía y sus acuerdos y resoluciones obligan a todos los accionistas, el

6 Directorio, al Gerente General y a los demás funcionarios y empleados.-

7 **ARTICULO DECIMO TERCERO: CONVOCATORIA.**- Toda convocatoria a

8 Junta General de Accionistas se hará mediante aviso suscrito por el Gerente

9 General, publicado en uno de los diarios de mayor circulación en el domicilio

10 principal de la Compañía, con ocho días de anticipación por lo menos al

11 señalado para la reunión, expresándose el lugar, día, hora y objeto de la Junta.

12 Salvo las excepciones legales, será nula toda resolución sobre un objeto no

13 mencionado en la convocatoria. **ARTICULO DECIMO CUARTO:**

14 **CONVOCATORIA COMISARIO.**- El Comisario será siempre convocado

15 especial e individualmente para las sesiones de Junta General de Accionistas,

16 pero su inasistencia no será causa de deferimiento de la reunión.- **ARTICULO**

17 **DECIMO QUINTO: JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS.**- No

18 obstante lo dispuesto en los artículos anteriores, la Junta General de Accionistas

19 se entenderá convocada y quedará válidamente constituida, en cualquier

20 tiempo y en cualquier lugar del territorio nacional, para tratar cualquier asunto,

21 siempre que se encuentre presente o representada la totalidad del capital

22 suscrito y pagado, y los accionistas o sus representantes acepten por

23 unanimidad constituirse en Junta General y estén unánimes sobre los puntos a

24 tratarse en dicha Junta.- **ARTICULO DECIMO SEXTO: QUORUM.**- La Junta

25 General no podrá instalarse por primera convocatoria si no está representada,

26 por los concurrentes a ella, por lo menos la mitad del capital pagado, para lo

27 cual se tomará en cuenta la lista de asistentes que deberá formular y suscribir

28 el Gerente General o quien hiciere las veces de Secretario de la Junta, la

NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
NOTARIO

1 misma que deberá ser autorizada también con la firma del Presidente de la Junta General.  
2 sesión. Cuando a la primera convocatoria no concurriere la representación establecida anteriormente, se hará una segunda convocatoria con quince días  
3 de anticipación por lo menos; convocatoria que no podrá demorarse más de treinta días de la fecha fijada para la primera reunión, debiéndose entonces  
4 constituir la Junta General sea cual fuere el número y representación de los  
5 accionistas que asistan, lo cual así se hará presente en la respectiva segunda  
6 convocatoria. En general, antes de declararse instalada toda Junta General de  
7 Accionistas, el Gerente General o quien hiciere las veces de Secretario deberá  
8 formular la lista de asistentes a la Junta General de conformidad con la Ley.  
9 Las anteriores regulaciones acerca del quórum para las Juntas Generales de  
10 Accionistas se entienden sin perjuicio de los casos en que por las disposiciones  
11 especiales de la Ley o de estos Estatutos se requiere de una mayor asistencia  
12 de accionistas.- **ARTICULO DECIMO SEPTIMO: REPRESENTACIÓN DE  
13 ACCIONISTAS.**- Los accionistas pueden hacerse representar por otras  
14 personas mediante carta dirigida al Gerente General. Las cartas - poderes para  
15 representar accionistas en la Junta de Accionistas se otorgarán por escrito, en  
16 los que se debe indicar el nombre del apoderado y la fecha o época de la  
17 reunión para la cual se confieren. Serán válidos los poderes enviados por  
18 facsímile o cualquier medio electrónico. Salvo manifestación expresa en  
19 contrario del poderdante, el poder conferido para una determinada reunión de  
20 la Junta General de Accionistas, será suficiente para representar al mandante  
21 en las reuniones sucesivas que sean consecuencia o continuación de aquella,  
22 bien por la falta inicial de quórum o por suspensión de las deliberaciones.-  
23 **ARTICULO DECIMO OCTAVO.**- La Junta General de Accionistas se reunirá  
24 ordinariamente una vez por año, dentro de los tres primeros meses posteriores  
25 a la finalización del ejercicio económico de la Compañía. En la preindicada  
26 reunión ordinaria anual, la Junta General deberá considerar entre los puntos de *8*  
27 28

*L*  
Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Cuarto de Guayaquil

1 su orden del día los asuntos especificados en los literales a), c), d), y e) del  
2 Artículo Vigésimo Primero de los presentes Estatutos. La Junta General de  
3 Accionistas, además, se reunirá extraordinariamente cuando así lo resolviere el  
4 Directorio o el Gerente General, o cuando lo solicitaren uno o más accionistas  
5 que representen por lo menos la cuarta parte del capital, de acuerdo a la Ley;  
6 solicitud que deberá ser por escrito y con indicación del punto o puntos que  
7 deseen sea objeto de la consideración de la Junta General.- **ARTICULO**  
8 **DECIMO NOVENO.**- La Junta General será presidida por un Presidente que se  
9 designará en cada sesión, y el Gerente General actuará de Secretario. De  
10 cada sesión se levantará un acta que podrá aprobarse en la misma sesión, y  
11 todas las resoluciones surtirán efecto inmediato. En caso de ausencia del  
12 Gerente General, actuará de Secretario la persona que los concurrentes  
13 designen. De cada sesión de Junta General se formará el respectivo  
14 expediente ordenado por la Ley.- **ARTICULO VIGESIMO.**- Salvo las  
15 excepciones legales o estatutarias, toda resolución de Junta General de  
16 Accionistas deberá ser tomada por mayoría de votos del capital pagado  
17 concurrente a la reunión. Los votos en blanco y las abstenciones se sumarán a  
18 la mayoría.- **ARTICULO VIGESIMO PRIMERO.**- Son atribuciones de la Junta  
19 General de Accionistas: **A)** Con una mayoría que por lo menos represente las  
20 dos terceras partes del capital suscrito y pagado concurrente, nombrar al  
21 Gerente General y a los Vocales del Directorio, así como también nombrar, con  
22 la indicada mayoría, al Comisario de la Compañía; **B)** Con la misma mayoría  
23 susodicha aceptar las excusas o renuncias de los nombrados funcionarios y  
24 removerlos cuando estime conveniente; **C)** Con la misma mayoría susodicha,  
25 fijar las remuneraciones, honorarios o viáticos de los mismos funcionarios  
26 mencionados y asignarles gastos de representación si lo estimare conveniente;  
27 **D)** Conocer los informes, balances, inventarios y más cuentas que el Directorio  
28 de la Compañía le someta anualmente a su consideración, y aprobarlos u

**NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON**



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
NOTARIO

1 ordenar su rectificación; siendo nula la aprobación de tales balances,  
2 inventarios y más cuentas, cuando no hubiere sido considerado por la  
3 consideración del respectivo informe del Comisario; E) Ordenar, considerando  
4 las recomendaciones del Directorio, el reparto de utilidades en caso de  
5 haberlas, y fijar, cuando fuere del caso, la cuota de éstas para la formación del  
6 Fondo de Reserva Legal de la Compañía; cuya cuota no podrá ser menor del  
7 diez por ciento de las predichas utilidades mientras el referido Fondo de  
8 Reserva Legal no haya alcanzado, por lo menos, un valor igual al cincuenta por  
9 ciento del capital social; F) Ordenar la formación de reservas especiales de  
10 libre disposición, de conformidad con el Artículo Trigésimo de estos Estatutos, y  
11 ordenar o alterar el destino o disposición de las mismas en la forma que  
12 considere conveniente; G) Conocer y resolver cualquier asunto que le sometan  
13 a su consideración el Directorio cualquier funcionario de la Compañía, con las  
14 más amplias facultades; H) Reformar los presentes Estatutos de conformidad  
15 con la Ley; I) Resolver el aumento o la disminución del Capital Autorizado y del  
16 Capital Suscrito y Pagado, la disolución y liquidación de la Compañía, y la  
17 ampliación o restricción de plazo de la misma; J) Dictar cuantos acuerdos y  
18 resoluciones estime conveniente o necesarios para la mejor orientación y  
19 marcha de la Compañía; K) Autorizar el otorgamiento de poderes generales,  
20 se deja constancia que no se requerirá de dicha autorización para que el  
21 Gerente General pueda otorgar poderes especiales, ni para el otorgamiento de  
22 procuración judicial; y, L) Ejercer las demás atribuciones señaladas por la Ley.-

23 **CAPITULO CUARTO.- EL DIRECTORIO.- ARTICULO VIGESIMO  
SEGUNDO.-** El Directorio es el órgano administrativo de la Compañía y se  
25 compone de tres Vocales todos los cuales serán nombrados cada cinco años  
26 por la Junta General de Accionistas, de conformidad con el literal a) del Artículo  
27 Vigésimo Primero de estos Estatutos. Para ser miembro del Directorio no se  
28 necesita la calidad de accionista. El Directorio se reunirá cuando lo convoque 

  
Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

1 personalmente, por la prensa u otra vía, el Gerente General. El Gerente  
2 General deberá asistir a las sesiones del Directorio con voz informativa y sin  
3 derecho a voto, pero el Directorio siempre podrá reunirse sin necesidad de  
4 haber convocado al Gerente General. No obstante lo dispuesto en el presente  
5 artículo, cuando todos los miembros del Directorio, estuvieren presentes,  
6 podrán constituirse en sesión en cualquier tiempo y lugar, sin necesidad de  
7 convocatoria previa. **ARTICULO VIGESIMO TERCERO.-** El Directorio se  
8 reunirá por lo menos una vez al año. Las sesiones del Directorio serán  
9 presididas por su Presidente o el vocal que el Directorio designe en caso de  
10 ausencia, falto o impedimento del Presidente. Actuará de secretario el vocal  
11 designado en cada sesión para dicho efecto. Habrá quórum con la  
12 concurrencia de dos miembros del Directorio y de cada sesión se levantará un  
13 acta que se aprobará en la misma sesión, y todas las resoluciones surtirán  
14 efecto inmediatamente. Cada miembro del Directorio tendrá derecho a voto,  
15 las resoluciones se tomarán por mayoría de votos. **ARTICULO VIGESIMO**  
16 **CUARTO:** El Directorio tiene las siguientes atribuciones: A) Nombrar a su  
17 Presidente; B) Estudiar, planear, promover y ejecutar operaciones o  
18 actividades relacionadas con el desarrollo del objeto, designar las comisiones o  
19 comités consultivos que considere necesarias para ello y para asesorar a la  
20 gerencia y cooperar con el Gerente General en la administración y dirección de  
21 los negocios sociales; C) Asesorar al Gerente General en relación con las  
22 acciones judiciales que deban iniciarse o proseguirse, cuando este así lo  
23 solicite; D) Examinar cuando lo deseé, directamente o a través de comisiones,  
24 los libros, cuentas y cualquier documento de la sociedad; E) Aprobar la  
25 adquisición de otras empresas, venderlas o proponer a la Junta de Accionistas  
26 su incorporación o fusión a otra sociedad; F) Darse su propio reglamento y fijar  
27 los reglamentos internos de la sociedad; G) Las demás que le asignen éstos  
28 estatutos o le delegue la Junta General de Accionistas; H) Cumplir todas las

NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
NOTARIO

1 órdenes de la Junta General de Accionistas; I) Resolver la creación  
2 de sucursales y agencias en la ciudad domicilio de la Compañía y que estimare  
3 conveniente para el desarrollo de los negocios sociales, JERO  
4 Examinar la contabilidad de la Compañía, preparar y presentar los informes  
5 balances, cuentas, propuestas de reparto de utilidades y demás datos que  
6 deba someter anualmente a la consideración de la Junta General de  
7 Accionistas; los cuales serán puestos de inmediato en conocimiento del  
8 Comisario de la Compañía; K) Dar o presentar a la Junta General de  
9 Accionistas los demás informes que estime conveniente y resolver convocar a  
10 la misma extraordinariamente cuando lo considere necesario; ARTICULO  
11 VIGESIMO QUINTO.- Los miembros del Directorio durarán cinco años en su  
12 cargo. En caso de término o vencimiento del período para el cual fueron  
13 nombrados, los miembros del Directorio continuarán en sus funciones hasta ser  
14 legalmente reemplazados. En caso de ausencia temporal, enfermedad o  
15 impedimento ocasional del Presidente lo reemplazará en las sesiones  
16 cualquiera de sus miembros. En tales casos de ausencia, enfermedad o  
17 impedimento, el funcionario reemplazante podrá recibir, a nombre de su  
18 correspondiente reemplazado, la respectiva citación o convocatoria personal a  
19 la correspondiente sesión del Directorio. CAPITULO QUINTO.- DEL  
20 GERENTE GENERAL.- ARTICULO VIGESIMO SEXTO.- El Gerente General,  
21 accionista o no, será elegido por la Junta General de Accionistas y durará cinco  
22 años en el ejercicio de su cargo pudiendo ser reelegido indefinidamente. Dicho  
23 funcionario tendrá la representación legal de la Compañía. Por consiguiente,  
24 tendrá las siguientes atribuciones: A) Ejercer individualmente la representación  
25 legal de la compañía, ejecutar los actos y celebrar los contratos por los que la  
26 Compañía adquiera derechos y contraiga obligaciones, especialmente en  
27 relación con el objeto social principal de la sociedad, esto es, en actos que  
28 tengan relación directa o indirecta a los negocios en los que la sociedad actúe

Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil



NOTARIA CUARTA DEL CANTON

1 terceras personas para negocios especiales de la Compañía

2 facultades específicas sin autorización de la Junta General

3 ningún otro organismo, pero requerirá autorización de la Junta General

4 Accionistas para el otorgamiento de poderes generales; para constituir

5 procuradores judiciales no se necesitará de tal autorización; D) Autorizar en el

6 Libro de Acciones y Accionistas de la Compañía, la inscripción de los títulos de

7 las acciones así como también la inscripción de las sucesivas transferencias o

8 transmisiones de las mismas al igual que las anotaciones de las constituciones

9 de derechos reales sobre tales acciones y las demás modificaciones que

10 ocurran respecto de las mismas; E) Administrar los negocios, bienes y

11 propiedades de la Compañía, dirigiendo o realizando los actos o contratos de la

12 misma, respetando las orientaciones de la Junta General de Accionistas y las

13 resoluciones del Directorio; F) Organizar y administrar las oficinas y

14 dependencias de la Compañía respetando las orientaciones del Directorio; G)

15 Conservar bajo su custodia el Libro de Actas de las Sesiones de Junta General

16 de Accionistas, los expedientes de dichas Actas, el Libro de Actas de Sesiones

17 del Directorio, el Libro de Acciones y Accionistas y cualquier anexo respectivo;

18 y, H) Presentar al Directorio las cuentas y los informes que se le soliciten.- En

19 caso de falta, ausencia u otro impedimento de I Gerente General se convocará

20 a Junta General para la designación de la persona que lo reemplazará.

21 **CAPITULO SEXTO.- DEL COMISARIO.- ARTICULO VIGESIMO SEPTIMO.-**

22 La Junta General de Accionistas nombrará un Comisario el cual podrá ser una

23 persona extraña a la Compañía y durará un año en el ejercicio de su cargo,

24 pudiendo ser reelegido. Corresponde al Comisario de la Compañía examinar la

25 contabilidad de la misma y sus comprobantes, e informar a la Junta General de

26 Accionistas, anualmente, acerca de la situación económica de la Compañía, y,

27 especialmente, sobre las operaciones realizadas, sobre el informe anual del

28 Directorio, al igual que sobre los balances, inventarios, cuentas de pérdidas y *g*

*l*  
Bobadilla Bodero  
Guayaquil

1 ganancias y más cuentas que el Directorio deba presentar anualmente a la  
2 Junta General de conformidad con el literal d) del Artículo Vigésimo Primero de  
3 los presentes Estatutos. En caso de falta definitiva del Comisario se estará a lo  
4 dispuesto por la Ley para que se haga la designación del correspondiente  
5 sustituto..- **ARTICULO VIGESIMO OCTAVO.-** Siempre que lo crea conveniente  
6 para los intereses de la Compañía, el Comisario podrá solicitar al Gerente  
7 General que convoque a Junta General de Accionistas, para conocer y resolver  
8 acerca del punto o puntos que determine.- **CAPITULO SEPTIMO.-**  
9 **DISPOSICIONES GENERALES.- ARTICULO VIGESIMO NOVENO.-** Las  
10 utilidades realizadas de la Compañía se liquidarán al treinta y uno de diciembre  
11 de cada año.- **ARTICULO TRIGESIMO.-** Al hacer el reparto de utilidades, la  
12 Junta General de Accionistas deberá separar, anualmente, por lo menos un  
13 diez por ciento de las mismas para formar el Fondo de Reserva Legal de la  
14 Compañía, hasta que este haya alcanzado por lo menos un valor igual al  
15 cincuenta por ciento del capital social. Cuando el Fondo de Reserva Legal  
16 haya disminuido por cualquier motivo, deberá ser reconstituido de la misma  
17 manera. Además de la constitución del mencionado Fondo de Reserva Legal,  
18 la Junta General de Accionistas podrá acordar y disponer la formación de  
19 reservas especiales de libre disposición, ya sea para prever situaciones  
20 indecisas o pendientes que pasen de un ejercicio a otro, para capitalizarlas  
21 luego total o parcialmente, o ya para reinvertirlas en activos de su propia  
22 empresa o en acciones de otras Compañías, etcétera. Para la formación de las  
23 mencionadas reservas voluntarias de libre disposición, la Junta General de  
24 Accionistas fijará los porcentajes respectivos, los mismos que se deducirán de  
25 las utilidades de la Compañía una vez que de ellas se haya extraído el  
26 correspondiente porcentaje para la formación del Fondo de Reserva Legal.-  
27 **ARTICULO TRIGESIMO PRIMERO.-** No se repartirán dividendos sino por  
28 utilidades líquidas o por reservas efectivas de libre disposición, ni devengarán



NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
NOTARIO

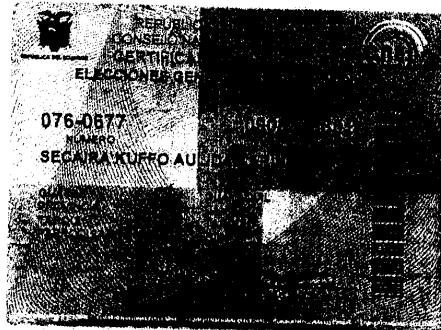
1 intereses los dividendos que no se reclamen a su debido tiempo.  
2 no puede contraer obligaciones ni distraer Fondos de su Reserva Legal con el  
3 objeto de repartir utilidades.- **ARTICULO TRIGESIMO SEGUNDO.**  
4 que la Compañía termine por expiración del plazo fijado para su ~~distribución~~ o por  
5 cualquier otro motivo, las utilidades, las pérdidas, el Fondo de Reserva Legal y  
6 las reservas de libre disposición, se distribuirán a prorrata de cada acción en  
7 función de su valor pagado.- **ARTICULO TRIGESIMO TERCERO.**- La Junta  
8 General de Accionistas nombrará, en su caso, al liquidador de la Compañía.  
9 La misma Junta fijará el plazo en que deba terminarse la liquidación, las  
10 facultades que se le conceden al liquidador y la remuneración que deba percibir  
11 el mismo.- **ARTICULO TRIGESIMO CUARTO.**- En caso de duda sobre algún  
12 punto de los presentes Estatutos, de oscuridad de su texto o de falta de  
13 disposición, se procederá de acuerdo con lo que al respecto resuelva el  
14 Directorio; pero, en la primera Junta General, se someterá el asunto a su  
15 conocimiento, para su aprobación o modificación definitiva, sin perjuicio del  
16 efecto de las resoluciones ya ejecutadas." **CLAUSULA CUARTA.**-  
17 **SUSCRIPCIÓN Y PAGO DEL CAPITAL SOCIAL.**- El capital social de la  
18 Compañía ha sido suscrito y pagado de la siguiente manera: **OLAM**  
19 **INTERNATIONAL LIMITED** ha suscrito cuarenta y nueve mil novecientas  
20 cincuenta acciones ordinarias y nominativas de un dólar de los Estados Unidos  
21 de América cada una y las paga en numerario en el cincuenta por ciento de su  
22 valor, esto es, en la suma de veinticuatro mil novecientos setenta y cinco  
23 dólares de los Estados Unidos de América. El señor **SRIDHAR KRISHNAN** ha  
24 suscrito cincuenta acciones ordinarias y nominativas de un dólar de los  
25 Estados Unidos de América cada una y las paga en numerario en el cincuenta  
26 por ciento de su valor, esto es, en la suma de veinticinco dólares de los  
27 Estados Unidos de América. Todo lo anterior conforme consta del certificado de  
28 integración de capital que se adjunta a la presente como documento habilitante.

Alberto Bobadilla Bodero  
Notario de Guayaquil

1 Los accionistas se comprometen a pagar el saldo del valor de las acciones  
2 suscritas en el plazo de dos años, contados a partir de la fecha de la inscripción  
3 de esta escritura en el Registro Mercantil.-**CLÁUSULA QUINTA.-**  
4 **DECLARACION JURAMENTADA.**- La abogada Karin Secaira, en su calidad  
5 de Apoderada de Olam International Limited, declara bajo juramento que su  
6 poderdante, con domicilio en Singapur, tiene representado su capital en  
7 acciones nominativas.- **CLÁUSULA SEXTA.- Disposiciones que prevalecen:**  
8 La regulaciones del presente Estatuto se entienden sujetas a las normas de  
9 la Ley de Compañías, Código de Comercio y del Código Civil que prevalecen  
10 en todo caso por mandato del artículo doscientos setenta y dos de la  
11 Constitución Política de la República del Ecuador. **CLAUSULA SEPTIMA.-**  
12 **Procuración:** Las apoderadas, de manera individual o conjunta, queda  
13 autorizadas para cumplir con lo que dispone en los artículo ciento treinta y ocho  
14 y ciento treinta y nueve de la Ley de Compañías en todo lo que concierne a la  
15 aprobación de la escritura de constitución de la compañía y su inscripción en el  
16 Registro Mercantil, incluyendo la convocatoria a la primera Junta General de  
17 Accionistas con la finalidad de elegir a los administradores que ejercerán la  
18 representación legal de la compañía. Usted señor Notario se servirá añadir las  
19 formalidades de estilo necesarias para la eficacia de este instrumento. Abg.  
20 Karin Secaira Reg. No nueve mil ochocientos once HASTA AQUI LA MINUTA.-  
21 Que queda elevada a escritura pública. Los otorgantes me exhibieron sus  
22 respectivas cédula y protocolización de sus poderes y se agregan los  
23 documentos habilitantes a esta escritura. Leída esta escritura de principio a  
24 fin, por mí el Notario en clara y alta voz a los otorgantes, quienes la aprueban  
25 y firman en unidad de acto seguido conmigo, el Notario, todo lo cual DOY FE.-

26  
27  
28   
p.) OLAM INTERNATIONAL LIMITED

REPUBLICA DEL ECUADOR	
DIRECCION GENERAL DE REGISTRO CIVIL, IDENTIFICACION Y CEDULACION	
CEDULA DE CIUDADANIA No. 090884635-1	
<b>SECAIRA KUFFO AULIDA KARIN</b>	
NOMBRE Y APELLIDOS	
18. MAYO 1973	
FECHA DE NACIMIENTO	
GUAYAS/CONCEPCION /ECUADOR /ADOLANTERO	
LUGAR DE NACIMIENTO	
REG. CIVIL 050 - GUAYAS 04201	
ACT.	
GUAYAS/ GUAYAS/	
CARDOZ/CONCEPCION/ 1975	
FIRMA DEL CEDULADO	



 Adilla Bodero  
April

V-467932



Guayaquil, 11 de Enero del 2011

Señores  
**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**  
Ciudad.-

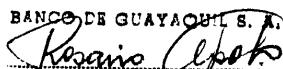
De mis consideraciones

Certificamos que en esta Institución Bancaria, a la presente fecha se ha depositado en una Cuenta de Integración de Capital a nombre de la compañía OUTSPAN ECUADOR S.A. de USD. 25.000.00 (VEINTICINCO MIL 00/100 DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA) la cual ha sido consignada por las siguientes personas:

<b>OLAM INTERNATIONAL LIMITED</b>	<b>\$ 24.975.00</b>
<b>SRIDHAR KRISHNAN</b>	<b>\$ 25.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 25.000.00</b>

El valor correspondiente a este certificado será puesto a disposición de los administradores designados por la nueva Compañía después que la Superintendencia de Compañía nos comunique que el trámite de constitución de la misma ha quedado concluido y previa entrega al banco, de los Estatutos y nombramientos inscritos.

Cordialmente

BANCO DE GUAYAQUIL S. A.  
  
Rosario Apolo Herrera  
Subgerente de Inversiones y Cambios

  
modero



REPUBLICA DEL ECUADOR  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
ABSOLUCION DE DENOMINACIONES  
OFICINA:GUAYAQUIL

NÚMERO DE TRÁMITE: 7338755  
TIPO DE TRÁMITE: CONSTITUCIÓN  
SEÑOR: SECAIRA KUFFO AULIDA KARIN  
FECHA DE RESERVACIÓN: 05/01/2011 12:44:57 PM



PRESENTE:

A FIN DE ATENDER SU PETICION PREVIA REVISION DE NUESTROS ARCHIVOS LE INFORMO QUE SU CONSULTA PARA RESERVA DE NOMBRE DE COMPAÑIA HA TENIDO EL SIGUIENTE RESULTADO:

1.- OUTSPAN ECUADOR S.A.  
APROBADO

ESTA RESERVA DE DENOMINACION SE ELIMINARA EL: 04/02/2011

A PARTIR DEL 24/07/2006 DE ACUERDO A RESOLUCION JURIDICA NO. 06-Q-IJ-002 DE FECHA 24/07/2006 LA RESERVA DE DENOMINACION TENDRA UNA DURACION DE 30 DIAS

PARTICULAR QUE COMUNICO A USTED PARA LOS FINES CONSIGUIENTES.

ALFONSO RENATO PONCE YÉPEZ  
DELEGADO DEL SECRETARIO GENERAL

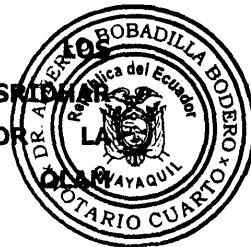
Bobadilla Bodero  
Guayaquil

OTARIA  
CUARTA  
EL CANTON



Dr. Alberto  
Bodilla Bodero  
OTARIO

PROTOCOLIZACION DE  
DOCUMENTOS DEL SEÑOR SRI KRISHNAN  
KRISHNAN EMITIDO POR  
COMPAÑIA EXTRANJERA  
INTERNATIONAL LIMITED .--  
CUANTIA: INDETERMINADA.-



  
Bodero

Gonzalo Noboa E.  
Gonzalo Noboa B.  
Marcelo X. Torres B.

Paula Subia  
Marina Salas  
Andrea Peña  
Francisco Nickel  
Karin Secaira  
José Cañizares  
Hugo Herrera  
Andrea Pacheco  
Patricia Marchan



**NOBOA, PEÑA, LARREA & TORRES**

ABOGADOS (ECUADOR)

Asociados con Muñiz, Ramírez,  
Pérez - Tannan & Luna - Victoria (Perú)

Patricio Peña R.  
Mario Larrea A.

Maria Elena Jara  
Patricia Andrade  
Verónica Sánchez  
Verónica Mieles  
Sebastián Cortez  
José Suing  
Omar Herrera  
Maria Fernanda Pabara

**SEÑOR DOCTOR  
ALBERTO BOBADILLA  
NOTARIO CUARTO DEL CANTÓN GUAYAQUIL  
Ciudad**

De mis consideraciones:



En el registro de Escrituras Públicas a su cargo, mediante las atribuciones que le confiere el artículo 18 N. 2 de la Ley Notarial vigente, sírvase protocolizar los documentos emitidos por la compañía extranjera OLAM INTERNATIONAL LIMITED y del señor SRIDHAR KRISHNAN.

Agradeciendo de antemano la atención que se sirva a dar a la presente, me suscribo,

Atentamente,

Karin Secaira Kuffó  
Reg. 9811

**Dr. Alberto Bobadilla Bodero**  
**Notario Cuarto de Guayaquil**  
www.legalecuador.com  
GUAYAQUIL - QUITO - Cuenca - MALECÓN SIMÓN BOLÍVAR, EDIFICIO VISTA AL RÍO, 2do PISO TELEFONO: PBX (593-4) 2 300-914 FAX: 2302-313  
QUITO: AV. AZUAY, ZONA SUR, BLOQUE 10, NACIONES UNIDAS, EDIFICIO PLAZA DEL SOL, 4to PISO. TELEFONO: PBX (593-2) 2261-762 FAX: 2261-766 CASHUA POSTAL 4981 CCNU  
GUAYAQUIL - QUITO - LIMA - AREQUIPA - TRUJILLO - CHINCHILLA - ICA



SINGAPORE ACADEMY OF LAW

CERTIFIED TRUE SIGNATURE OF

**Lim-Leong Seng Lee**  
Attache (Consular)  
Singapore High Commission  
Kuala Lumpur



I, Low Hui Min, Chief Financial Officer, Singapore

Academy of Law, Republic of Singapore, hereby certify that

Chia Choon Yang is a duly appointed Notary Public practising

in Singapore, and that the signature appearing at the foot of

the annexed Notarial Certificate dated 18th November 2010

is the signature of the said Chia Choon Yang.

Dated at Singapore this 22nd day of November 2010.

This is to certify that the signature appears on this document/Certificate/Marriage Certificate/Birth/Death Certificate, i.e. that of Lim Leong Seng, SINGAPORE ACADEMY OF LAW who is.....  
Singapore High Commission KL

The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not responsible of the accuracy of the information contained therein.



**ROS FAIZA ROSSI**  
Executive Officer  
Consular Division  
Ministry of Foreign Affairs  
Putrajaya Malaysia

08 DEC 2010

Certified true signature

Janice Foo

25 NOV 2010



**TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME**

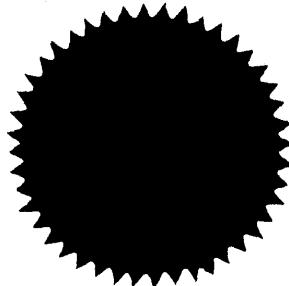
**I CHIA CHOON YANG NOTARY PUBLIC** duly appointed in the  
Republic of Singapore **DO HEREBY CERTIFY THAT**

OLAM INTERNATIONAL LIMITED a Singapore registered company has issued the attached SPECIAL POWER OF ATTORNEY dated 18 November 2010 executed by common seal affixing in the presence of its duly authorized officers namely Sridhar Krishnan Director and Krishnan Ravi Kumar Authorised Signatory granting special power of attorney to KARIN SECAIRA KUFFO to represent the company and act in the incorporation of OUTSPAN ECUADOR S.A. in the Republic of Ecuador as stated.

**IN TESTIMONY WHEREOF** I the said Notary have hereunto subscribed my name and affixed my seal of office this 18th day of November 2010.

**WHICH I ATTEST**

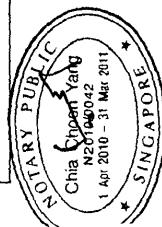
**NOTARY PUBLIC  
REPUBLIC OF SINGAPORE**



*[Handwritten signature]*  
Bodero



Y EL OTORGANTE DECLARA QUE:	AND THE GRANTORS DECLARES THAT:
A. este poder es en sustitución para y no en adición de cualquier poder anterior otorgado por el otorgante y los poderes y autorizaciones dadas por este poder deberán estar en plena vigencia y efecto desde la fecha del presente documento.	A. This Power of Attorney is in substitution for and not in addition to any previous Power of Attorney given by the Grantor and the powers and authorities given by this Power of Attorney shall be in full force and effect from the date hereof.
B. El Otorgante por la presente otorga y concede al apoderado todo el poder y la autoridad para hacer y realizar todos y cada uno de los actos que sean necesarios y adecuados de acuerdo a los interese del Otorgante	B. The Grantor hereby gives and grants unto the Attorney full power and authority to do and perform all and every act and whatsoever is necessary and proper to be done in the foregoing as fully, to all intents and purposes, as the Grantor might or could do.
C. El Otorgante deberá, de vez en cuando y en todos momento, ratificar y confirmar lo que el Apoderado legalmente realiza con arreglo a este poder, incluida la que se puede hacer después de la revocación de dichas facultades pero antes de la notificación de dicha revocación y antes de la expiración de este poder, indemnizar y mantener el apoderado indemnizado contra todas las reclamaciones, demandas, costes, daños, pérdidas y gastos comoquiera que surgen como consecuencia del ejercicio correcto y lícito de todos o cualquiera de los poderes y autorizaciones contenidas en este poder.	C. The Grantor shall, from time to time and at all times, ratify and confirm whatever the Attorney lawfully does or causes to be done pursuant to this Power of Attorney, including that which may be done after the revocation of the said powers but before notification of such revocation and prior to the expiry of this Power of Attorney, and will indemnify and keep the Attorney indemnified against all claims, demands, costs, damages, losses and expenses howsoever arising consequent upon the proper and lawful exercise of all or any of the powers and authorities contained in this Power of Attorney.
D. El Apoderado se esforzará por actuar en los mejores intereses del Otorgante, con habilidad razonable y cuidado y prestará los servicios que se enumeran en el presente documento dentro del más alto estándar de cumplimiento por parte del	D. The Attorney shall endeavour to act in the best interests of the Grantor, with reasonable skill and care and shall provide the services as listed herein within the highest standard of the



Señor Cónsul:  
 Sírvase autorizar con la categoría de escritura pública, el siguiente poder especial:

OLAM INTERNATIONAL LIMITED (Número de Registro de Compañía No. 199504676H), constituida y existente bajo las leyes de Singapur, con domicilio en 9 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Two Singapur 038989 (el otorgante) por este documento tengo a bien otorgar, como en efecto otorgo, poder especial a favor de KARIN SECAIRA KUFFO, de la ciudad de Guayaquil, de la República del Ecuador, para que represente a la Compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, como accionista fundadora, en la constitución de una nueva Compañía en la República del Ecuador, con domicilio en el ciudad de Guayaquil y bajo la denominación de OUTSPAN ECUADOR S.A. La nueva Compañía Anónima tendrá un capital social de US \$ 50,000, dividido en 50,000 acciones de US \$1 cada una, y deberá contar con un Directorio. En la constitución de la Compañía antedicha, el apoderado antes mencionado podrá, a nombre y en representación de la Compañía mandante, otorgar la correspondiente escritura pública de constitución de la nueva Compañía, así como suscribir hasta un total de 49,950 acciones, pagar el total o parte del valor de ellas y recibir, a nombre y en representación de OLAM INTERNATIONAL LIMITED, el o los respectivos títulos de acciones. En el ejercicio de este poder, el mandatario podrá, a nombre y en representación de la Compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, concurrir y votar en la Junta General de Accionistas de la nueva Compañía a constituirse para la elección de los dignatarios de la sociedad.

Mister Consul:  
 Please authorize under the category of notarized document, the following special power of attorney:

OLAM INTERNATIONAL LIMITED (Company Registration Number 199504676H), a company incorporated in Singapore with its principal place of business at 9 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Two, Singapore 038989 (the "Grantor") hereby constitutes andherein grant special power of attorney to Karin Secaira Kuffó, from the city of Guayaquil, Republic of Ecuador, for her to represent OLAM INTERNATIONAL LIMITED as founding shareholder in the incorporation of a new Company in the Republic of Ecuador, with legal office in the city of Guayaquil, and under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. The new Company shall have a stock capital of US\$50,000, represented by 50,000 shares of US\$1 each, and shall count with a Board of Directors. In the incorporation of the aforementioned Company, the special agent will be entitled to grant the notarized document regarding the incorporation of the new Company, and to subscribe and pay the total or a portion of the value of the 49,950 shares, and to receive, on behalf of OLAM INTERNATIONAL LIMITED, the share certificates that be issued to its name. Under this same power, the special agent will be entitled to concur and vote on any shareholders meeting of the new Company to be incorporated for the election of its legal representatives.



Bobadilla Boderro  
de Guayaquil

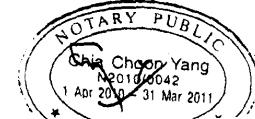


Apoderado. El Otorgante se excluye de y contra toda responsabilidad, pérdida, daño o gasto, incluyendo honorarios de abogados que pueden ser incurridos originados por una negligente participación del apoderado	Attorney's profession. The Grantor shall be held harmless from and against all liability for loss, damage, or expense, including attorney's fees which may be incurred or sustained by reason of the Attorney's negligent in his duties.
E. El Otorgante se reserva el derecho de revocar cualquier y todos los poderes que se conceden por este poder en cualquier momento mediante notificación al Apoderado, y dicha notificación será suficiente si es comunicada por télex, telefax o carta dirigida por el Otorgante	The Grantor reserves the right to revoke any and all powers herein granted by this Power of Attorney at any time by notice to the Attorney, and such notice shall be sufficient if communicated by telex, facsimile transmission or letter from the Grantor.
F. Este poder expirará el 31 de Mayo del 2011	This Power of Attorney shall expire on <b>31 May 2011</b> .
En testimonio de lo cual este poder ha sido concedido por el Otorgante el 18 de noviembre del 2010	<b>IN WITNESS WHEREOF</b> this Power of Attorney has been granted by the Grantor on November 18, 2010

The Common Seal of )  
**OLAM INTERNATIONAL LIMITED** )  
is hereunto affixed in the presence of: )

Director

Director / Authorised Signatory





TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME:

I, the undersigned, in the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, exercising my functions in MALAYSIA, DO HEREBY CERTIFY AND DECLARE that

JANICE FOO

<sup>1</sup> who has

signed and sealed the notarial certificate attached to the annexed document is a notary public practicing in SINGAPORE.

In so certifying, the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, does not endorse, verify or make any statement as to the accuracy, truth, legality or otherwise of the contents of the document or the purposes for which the document may be used.

Before me, on 06 DEC 2010



LIM-LEONG SENG LEE  
ATTACHE

SINGAPORE HIGH COMMISSION  
KUALA LUMPUR

<sup>1</sup> Here insert the name of the notary public or foreign authority who signed the document.



**CONSULADO DEL ECUADOR  
EN KUALA LUMPUR, MALASIA**

**AUTENTICACION No. : 090 / 2010**

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa el señor ZOS FAIZI ROSLI  
DIVISION CONSULAR DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES  
DE MALASIA, en todas sus actuaciones.

**PARTIDA ARANCELARIA : III - 15 - 7**

**DERECHOS RECAUDADOS : USD 50.00**

**LUGAR Y FECHA : Kuala Lumpur, Malasia 8- DICIEMBRE- 2010**

**Firma y Cargo**



Mario Miranda Carrión  
Segundo Secretario  
Encargado de las Funciones Consulares

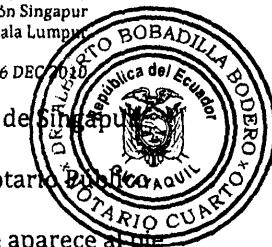


SELLO  
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

CERTIFICO QUE ES LA VERDADERA FIRMA DE  
JANICE FOO

Lim-Leong Seng Lee  
Agregado (Consular)  
Alta Comisión Singapur  
Kuala Lumpur

06 DEC 2010



Yo, Low Hui Min, Dignatario Oficial Financiero, Academia de Leyes de Singapur, República de Singapur, aquí certifica que Chia Choon Yanh es un Notario debidamente designado practicante en Singapore, y que la firma que aparece al pie del adjunto Certificado Notarial del 18 de Noviembre de 2010 es la firma de Chia Choon Yang.

Dado en Singapur el día 22 de noviembre de 2010.

Sello:  
Certificación de Firma

Sello:  
Ministerio de Relaciones  
De Singapur

.....  
Janice Foo  
25 Nov 2010

LOW HUI MIN  
DIGNATARIO OFICIAL FINANCIERO  
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

Este es para certificar que la firma que aparece en este documento/Certificado/Casamiento/Certificado/Nacimiento/Muerte Verifica que Lim Leong Seng Lee es un Agregado de la Comisión de Singapur KL. El Ministro de Relaciones Exteriores, Malasia no responsable de la veracidad de la información aquí contenida.

Sello: Ministerio de Relaciones Exteriores de Malasia

Ros Falzi Rosli  
Oficial Ejecutivo  
División Consular  
Ministerio de Relaciones Exteriores  
Putrajaya Malaysia  
08 DEC 2010

1 Supreme Court Lane, Level 6, Singapore 178879  
Fax: +65 6334 4950 Website: <http://www.sar.org.sg>

**A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE**

**YO CHIA CHOON YANG NOTARIO PUBLICO**, debidamente designado en la  
República de Singapur, **POR ESTE MEDIO CERTIFICO QUE**

**OLAM INTERNATIONAL LIMITES** una compañía registrada en Singapur a emitido

El adjunto PODER ESPECIAL con fecha 18 de Noviembre de 2010, ejecutado con el  
sello puesto a la presente de conformidad con los representantes autorizados  
Sridhar Krishnan Director y Krishnan Rav Kumar , firma autorizada, dando poder  
especial a Karin Secaira Kuffó para que represente a la compañía y actue en la  
constitución de OUTSPAN ECUADOR S.A., en la República del Ecuador expresando

**En testimonio de lo cual firmo**, en mi calidad de Notarios mi nombre y mi sello  
adherido de mi oficina, este 18de noviembre de 2010.



**Lo que digo.**

**Notario Público  
República de Singapur**

Sello: Notario Público  
Chia Choon Yang  
N2010/0042  
1 ABRIL 2010- 31 MARZO 2011  
SINGAPUR

  
...ia Bodero

<p><b>Señor Cónsul:</b> Sírvase autorizar con la categoría de escritura pública, el siguiente poder especial:</p> <p>OLAM INTERNATIONAL LIMITED (Número de Registro de Compañía 199504676H), constituida y existente bajo las leyes de Singapur, con domicilio en 9 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Two Singapur 038989 (el otorgante) por este documento tengo a bien otorgar, como en efecto otorgo, poder especial a favor de KARIN SECAIRA KUFFO, de la ciudad de Guayaquil, de la República del Ecuador, para que represente a la Compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, como accionista fundadora, en la constitución de una nueva Compañía en la República del Ecuador, con domicilio en el ciudad de Guayaquil y bajo la denominación de OUTSPAN ECUADOR S.A. La nueva Compañía Anónima tendrá un capital social de US \$ 50,000, dividido en 50,000 acciones de US \$1 cada una, y deberá contar con un Directorio. En la constitución de la Compañía antedicha, el apoderado antes mencionado podrá, a nombre y en representación de la Compañía mandante, otorgar la correspondiente escritura pública de constitución de la nueva Compañía, así como suscribir hasta un total de 49,950 acciones, pagar el total o parte del valor de ellas y recibir, a nombre y en representación de OLAM INTERNATIONAL LIMITED, el o los respectivos títulos de acciones. En el ejercicio de este poder, el mandatario podrá, a nombre y en representación de la Compañía OLAM INTERNATIONAL LIMITED, concurrir y votar en la Junta General de Accionistas de la nueva Compañía a constituirse para la elección de los dignatarios de la sociedad.</p>	<p><b>Mister Consul:</b> Please authorize under the category of notarized document, the following special power of attorney:</p> <p>OLAM INTERNATIONAL LIMITED (Company Registration Number 199504676H), a company incorporated in Singapore with its principal place of Business at 9 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Two Singapur 038989 (the <b>Grantor</b>), hereby constitutes and herein grant special power of attorney to Karin Secaira Kuffó, from the city of Guayaquil, Republic of Ecuador, for her to represent OLAM INTERNATIONAL LIMITED as founding shareholder in the incorporation of a new Company in the Republic of Ecuador, with legal office in the city of Guayaquil, and under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. The new Company shall have a stock capital of US\$50,000, represented by 50,000 shares of US\$1 each, and shall count with a Board of Directors. In the incorporation of the aforementioned Company, the special agent will be entitled to grant the notarized document regarding the incorporation of the new Company, and to subscribe and pay the total or a portion of the value of the 49,950 shares, and to receive, on behalf of OLAM INTERNATIONAL LIMITED, the share certificates that be issued to its name. Under this same power, the special agent will be entitled to concur and vote on any shareholders meeting of the new Company to be incorporated for the election of its legal representatives.</p>
---	---



**AND THE GRANTORS DECLARES THAT:**

- A. This Power of Attorney is in substitution for and not in addition to any previous Power

  
Bodero

Y EL OTORGANTE DECLARA QUE:

- A. este poder es en sustitución para y no en adición de cualquier poder anterior otorgado por el otorgante y los poderes y autorizaciones dadas por este poder deberán estar en plena vigencia y efecto desde la fecha del presente documento.
- B. EL Otorgante por la presente otorga y concede al apoderado todo el poder y la autoridad para hacer y realizar todos y cada uno de los actos que sean necesarios y adecuados de acuerdo a los interese del Otorgante
- C. El Otorgante deberá, de vez en cuando y en todos momento, ratificar y confirmar lo que el Apoderado legalmente realiza con arreglo a este poder, incluida la que se puede hacer después de la revocación de dichas facultades pero antes de la notificación de dicha revocación y antes de la expiración de este poder, indemnizar y mantener el apoderado indemnizado contra todas las reclamaciones, demandas, costes, daños, pérdidas y gastos comoquiera que surgen como consecuencia del ejercicio correcto y lícito de todos o cualquiera de los poderes y autorizaciones contenidas en este poder.
- D. El Apoderado se esforzará por actuar en los mejores intereses del Otorgante, con habilidad razonable y cuidado y prestará los servicios que se enumeran en el presente documento dentro del más alto estándar de cumplimiento por parte del apoderado.
- E. El Otorgante se reserva el derecho de revocar cualquier v

of Attorney given by the Grantor and the powers and authorities given by this Power of Attorney shall be in full force and effect from the date hereof.

B. The Grantor hereby gives and grants unto the Attorney full power and authority to do and perform all and every act and whatsoever is necessary and proper to be done in the foregoing as fully, to all intents and purposes, as the Grantor might or could do.

C. The Grantor shall, from time to time and at all times, ratify and confirm whatever the Attorney lawfully does or causes to be done pursuant to this Power of Attorney, including that which may be done after the revocation of the said powers but before notification of such revocation and prior to the expiry of this Power of Attorney, and will indemnify and keep the Attorney indemnified against all claims, demands, costs, damages, losses and expenses howsoever arising consequent upon the proper and lawful exercise of all or any of the powers and authorities contained in this Power of Attorney.

D. The Attorney shall endeavour to act in the best interests of the Grantor, with reasonable skill and care and shall provide the services as listed herein within the highest standard of the Attorneys profession. The grantor shall be held harmless from and against all liability, loss, damage, or expense, including attorney's fees which may be incurred or sustained by reason of the Attorneys negligent in his duties.

<p>todos los poderes que se conceden por este poder en cualquier momento mediante notificación al Apoderado, y dicha notificación será suficiente si es comunicada por télex, telefax o carta dirigida por el Otorgante.</p> <p>F. Este Poder expirará el 31 de Mayo de 2011.</p> <p>En testimonio de lo cual este poder ha sido concedido por el Otorgante el 18 de Noviembre de 2010.</p>	<p>E. The Grantor reserves the right to revoke any and all Powers herein granted by this Power of Attorney at any time by notice to the Attorney, and such motive shall be sufficient if communicated by telex, facsimile transmission or letter from the Grantor.</p> <p>F. This Power of Attorney shall expire <u>on 31 May 2011</u>.</p> <p><b>IN WITNESS WHEREOF</b> this Power of attorney has been granted by the Grantor on November 18th, 2010.</p>
---	---



El sello Común de  
OLAM INTERNATIONAL LIMITED  
Ha sido puesto en mi presencia

\_\_\_\_\_  
Director

\_\_\_\_\_  
Director/Firma Autorizada

SELLO

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE:

Yo, el firmante, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, en ejercicio de mis funciones en MALASIA, POR MEDIO DE LA PRESIDENCIA DEL ECUADOR, CERTIFICO Y DECLARO QUE JANICE FOOR, es la quien firmado y puesto el sello notarial anexo a este documentos como notario practicante en SINGAPUR.

En tal certificando, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, no aprueba, verifica ni hace declaración alguna sobre la exactitud, veracidad, legalidad o similar sobre el contenido del documento o propósito para el cual se use.



Ante mi, el 6 de diciembre de 2010

---

LIM-LEONG SENG LEE  
AGREGADO  
ALTO COMISONADO SINGAPUR  
KUALA LUMPUR

1 Aquí inserte nombre de notario pública o autoridad extranjera que firma el documento.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "LIM-LEONG SENG LEE".



SINGAPORE ACADEMY OF LAW

CERTIFIED TRUE SIGNATURE OF

*JTAKE*

Lim-Leong Seng Lee

Attache (Consular)  
Singapore High Commission  
Kuala Lumpur, Malaysia



I, Low Hui Min, Chief Financial Officer, Singapore

Academy of Law, Republic of Singapore, hereby certify that

06 DEC 2010

Chia Choon Yang is a duly appointed Notary Public practising

in Singapore, and that the signature appearing at the foot of

the annexed Notarial Certificate dated 16th November 2010

is the signature of the said Chia Choon Yang.

Dated at Singapore this 22nd day of November 2010.

Certified true signature

*Jane*  
Janice Foo  
25 NOV 2010

LOW HUI MIN

CHIEF FINANCIAL OFFICER

SINGAPORE ACADEMY OF LAW

This is to certify that the signature  
appears on this document/Certificate/Marriage  
Certificate/Birth/Death Certificate is that of  
*Lim Leong Seng Lee*  
who is.....  
Singapore High Commission KL

The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not  
responsible of the accuracy of the information  
contained therein.

*Janice*  
ROS FAIZI ROSSI  
Executive Officer  
Consular Division  
Ministry of Foreign Affairs  
Putrajaya Malaysia

08 DEC 2010

Supreme Court Lane, Level 6, Singapore 178879  
TEL: +65 4332 4388 | FAX: +65 6334 4940 | Website: <http://www.sal.org.sg>



**TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME**

**I CHIA CHOON YANG NOTARY PUBLIC** duly appointed in the Republic of Singapore **DO HEREBY CERTIFY THAT**

SRIDHAR KRISHNAN a Singapore citizen has with his proper handwriting executed the attached Power of Attorney dated 16 November 2010 granting special power of attorney to PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ of the Republic of Ecuador to act for him in the Republic of Ecuador in the incorporation of a new company under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. as stated.

**IN TESTIMONY WHEREOF** I the said Notary have hereunto subscribed my name and affixed my seal of office this 16th day of November 2010.

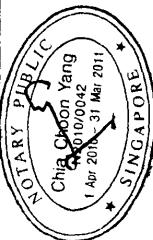
**WHICH I ATTEST**

**NOTARY PUBLIC  
REPUBLIC OF SINGAPORE**



... Bodero

<p>por este poder deberán estar en plena vigencia y efecto desde la fecha del presente documento.</p>	<p>Grantor and the powers and authorities given by this Power of Attorney shall be in full force and effect from the date hereof.</p>
<p>B. El Otorgante por la presente otorga y concede al apoderado todo el poder y la autoridad para hacer y realizar todos y cada uno de los actos que sean necesarios y adecuados de acuerdo a los interese del Otorgante</p>	<p>B. The Grantor hereby gives and grants unto the Attorney full power and authority to do and perform all and every act and whatsoever is necessary and proper to be done in the foregoing as fully, to all intents and purposes, as the Grantor might or could do.</p>
<p>C. El Otorgante deberá, de vez en cuando y en todos momento, ratificar y confirmar lo que el Apoderado legalmente realiza con arreglo a este poder, incluida la que se puede hacer después de la revocación de dichas facultades pero antes de la notificación de dicha revocación y antes de la expiración de este poder, indemnizar y mantener el apoderado indemnizado contra todas las reclamaciones, demandas, costes, daños, pérdidas y gastos comoquiera que surgen como consecuencia del ejercicio correcto y lícito de todos o cualquiera de los poderes y autorizaciones contenidas en este poder.</p>	<p>C. The Grantor shall, from time to time and at all times, ratify and confirm whatever the Attorney lawfully does or causes to be done pursuant to this Power of Attorney, including that which may be done after the revocation of the said powers but before notification of such revocation and prior to the expiry of this Power of Attorney, and will indemnify and keep the Attorney indemnified against all claims, demands, costs, damages, losses and expenses howsoever arising consequent upon the proper and lawful exercise of all or any of the powers and authorities contained in this Power of Attorney.</p>
<p>D. El Apoderado se esforzará por actuar en los mejores intereses del Otorgante, con habilidad razonable y cuidado y prestará los servicios que se enumeran en el presente documento dentro del más alto estándar de cumplimiento por parte del Apoderado. El Otorgante se excluye de y contra toda responsabilidad, pérdida, daño o gasto, incluyendo honorarios de abogados que pueden ser incurridos originados por una negligente participación del</p>	<p>D. The Attorney shall endeavour to act in the best interests of the Grantor, with reasonable skill and care and shall provide the services as listed herein within the highest standard of the Attorney's profession. The Grantor shall be held harmless from and against all liability, loss, damage, or expense, including attorney's fees which may be incurred or sustained</p>



Señor Cónsul:

Sírvase autorizar con la categoría de escritura pública, el siguiente poder especial:

Yo, SRIDHAR KRISHNAN, por mis propios derechos, nacido en India, con domicilio en Singapore, tengo a bien otorgar, como en efecto otorgo, poder especial a favor de PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ, de la ciudad de Guayaquil, de la República del Ecuador, para que me represente, como accionista fundador, en la constitución de una nueva Compañía en la República del Ecuador, con domicilio en el ciudad de Guayaquil y bajo la denominación de OUTSPAN ECUADOR S.A. La nueva Compañía Anónima tendrá un capital social de US\$50,000, dividido en 50,000 acciones de US\$1 cada una, y deberá contar con un Directorio. En la constitución de la Compañía antedicha, el apoderado antes mencionado podrá, a nombre y en mi representación, otorgar la correspondiente escritura pública de constitución de la nueva Compañía, así como suscribir hasta un total de 50 acciones, pagar total o parte del valor de ellas y recibir, a nombre y en mi representación, el o los respectivos títulos de acciones. En el ejercicio de este poder, el mandatario podrá, a nombre y en mi representación, concurrir y votar a la Junta General de Accionistas de la nueva Compañía a constituirse para la elección de los dignatarios de la sociedad.

Y EL OTORGANTE DECLARA QUE:

- A. este poder es en sustitución para y no en adición de cualquier poder anterior otorgado por el otorgante y los poderes y autorizaciones dadas

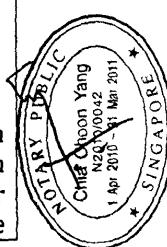
Mister Cónsul:

Please authorize under the category of notarized document, the following special power of attorney:

I, SRIDHAR KRISHNAN, on my behalf born in India, domicile in Singapore, with passport number E043037 (hereinafter referred to as the "Grantor") herein grant special power of attorney to PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ, from the city of Guayaquil, Republic of Ecuador, for him to represent me, as founding shareholder in the incorporation of a new Company in the Republic of Ecuador, with legal office in the city of Guayaquil, and under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. The new Company shall have a stock capital of US\$50,000, represented by 50,000 shares of US\$1 each, and shall count with a Board of Directors. In the incorporation of the aforementioned Company, the special agent will be entitled to grant the notarized document regarding the incorporation of the new Company, and to subscribe and pay the total or a portion of the value of the 50 shares, and to receive, on my behalf, the share certificates that be issued to my name. Under this same power, the special agent will be entitled to concur and vote on the shareholders meeting of the new Company to be incorporated, for the election of its legal representatives.

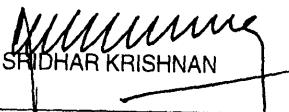
AND THE GRANTORS DECLARES THAT:

- A. This Power of Attorney is in substitution for and not in addition to any previous Power of Attorney given by the





apoderado	
E. El Otorgante se reserva el derecho de revocar cualquier y todos los poderes que se conceden por este poder en cualquier momento mediante notificación al Apoderado, y dicha notificación será suficiente si es comunicada por telex, telefax o carta dirigida por el Otorgante	E. by reason of the Attorney being negligent in his duties.
F. Este poder expirará el 31 de Mayo del 2011	F. The Grantor reserves the right to revoke any and all powers herein granted by this Power of Attorney at any time by notice to the Attorney, and such notice shall be sufficient if communicated by telex, facsimile transmission or letter from the Grantor.
En testimonio de lo cual este poder ha sido concedido por el Otorgante el 16 de Noviembre del 2010	<b>IN WITNESS WHEREOF</b> this Power of Attorney has been granted by the Grantor on November 16 <sup>th</sup> , 2010
Firmado y despachado por el OTORGANTE	Signed and delivered by the GRANTOR:

 / ..... 

SRIDHAR KRISHNAN / ..... SRIDHAR KRISHNAN

  
Bobadilla Bodero  
Guayaquil





TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME:

I, the undersigned, in the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF  
SINGAPORE - MALAYSIA, exercising my functions in MALAYSIA, DO  
HEREBY CERTIFY AND DECLARE that

JANICE FOO

<sup>1</sup> who has

signed and sealed the notarial certificate attached to the annexed  
document is a notary public practicing in SINGAPORE.

In so certifying, the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF  
SINGAPORE - MALAYSIA, does not endorse, verify or make any  
statement as to the accuracy, truth, legality or otherwise of the contents  
of the document or the purposes for which the document may be used.

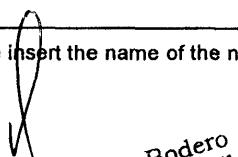
Before me, on 06 DEC 2010



  
**LIM-LEONG SENG LEE**  
**ATTACHE**

**SINGAPORE HIGH COMMISSION**  
**KUALA LUMPUR**

<sup>1</sup> Here insert the name of the notary public or foreign authority who signed the document.

  
**Dr. ALBERTO BODERO**

1121  
1121

SELLO  
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

CERTIFICO QUE ES LA VERDADERA FIRMA DE  
IANICE FOO

Lim-Leong Seng Lee  
Agregado (Consular)  
Alta Comisión Singapur  
Kuala Lumpur



06 DEC 2010

Yo, Low Hui Min, Dignatario Oficial Financiero, Academia de Leyes de Singapur, República de Singapur, aquí certifica que Chia Choon Yanh es un Notario Público debidamente designado practicante en Singapur, y que la firma que aparece al pie del adjunto Certificado Notarial del 16 de Noviembre de 2010 es la firma de Chia

Choon Yang.

Dado en Singapur el día 22 de noviembre de 2010.

Sello:  
Certificación de Firma

Sello:  
Ministerio de Relaciones  
De Singapur  
.....  
Janice Foo  
25 Nov 2010

LOW HUI MIN  
DIGNATARIO OFICIAL FINANCIERO  
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

Este es para certificar que la firma  
que aparece en este  
documento/Certificado/Casamiento  
Certificado/ Nacimiento/Muerte  
Verifica que Lim Leong Seng Lee es  
un Agregado de la Comisión de  
Singapur KL.  
El Ministro de Relaciones Exteriores,  
Malasia no responsable de la  
veracidad de la información aquí  
contenida.

Sello: Ministerio de Relaciones  
Exteriores de Malasia

Ros Faizzi Rosli  
Oficial Ejecutivo  
División Consulat  
Ministerio de Relaciones Exteriores  
Putrajaya Malaysia  
08 DEC 2010

1 Supreme Court Lane, Level 6, Singapore 178879  
Fax: +65 6334 4950 Website: <http://www.sal.org.sg>

  
Ros Faizzi Rosli

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE

YO CHIA CHOON YANG NOTARIO PUBLICO, debidamente designado en la  
República de Singapur, POR ESTE MEDIO CERTIFICO QUE

SRIDHAR KRISHNAN in ciudadano de Singapur con su propia letra a otorgado el  
Poder anexo con fecha 16 de noviembre de 2010, dando poder especial a PATRICIA  
MARCHAN CORDOVEZ de la República del Ecuador para que a su nombre en la  
República del Ecuador en la incorporación de la nueva compañía bajo la  
denominación OUTSPAN ECUADOR S.A. expresando.



En testimonio de lo cual firmo, en mi calidad de Notarios mi nombre y mi sello  
adherido de mi oficina, este 16 de noviembre de 2010.

**Lo que digo.**

**Notario Público  
República de Singapur**

Sello: Notario Público  
Chia Choon Yang  
N2010/0042  
1 ABRIL 2010- 31 MARZO 2011  
SINGAPUR

  
...ma Bodero

Señor Cónsul:

Sírvase autorizar con la categoría de escritura pública, el siguiente poder especial:

Yo, SRIDHAR KRISHNAN, por mis propios derechos, nacido en India, con domicilio en Singapur, tengo a bien otorgar, como en efecto otorgo, poder especial a favor de PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ, de la ciudad de Guayaquil, de la República del Ecuador, para que me represente, como accionista fundador, en la constitución de una nueva Compañía en la República del Ecuador, con domicilio en el ciudad de Guayaquil y bajo la denominación de OUTSPAN ECUADOR S.A. La nueva Compañía Anónima tendrá un capital social de US\$50,000, dividido en 50,000 acciones de US\$1 cada una, y deberá contar con un Directorio. En la constitución de la Compañía antedicha, el apoderado antes mencionado podrá, a nombre y en mi representación, otorgar la correspondiente escritura pública de constitución de la nueva Compañía, así como suscribir hasta un total de 50 acciones, pagar total o parte del valor de ellas y recibir, a nombre y en mi representación, el o los respectivos títulos de acciones. En el ejercicio de este poder, el mandatario podrá, a nombre y en mi representación, concurrir y votar a la Junta General de Accionistas de la nueva Compañía a constituirse para la elección de los dignatarios de la sociedad.

Y EL OTORGANTE DECLARA QUE:

- A. este poder es en sustitución para y no en adición de cualquier poder anterior otorgado por el otorgante y los poderes y autorizaciones dadas por este poder deberán estar en

Mister Cónsul:

Please authorize under the category of notarized document, the following special power of attorney:

I, SRIDHAR KRISHNAN, on my behalf born in India, domicile in Singapore, herein grant special power of attorney to PATRICIA MARCHAN CORDOVEZ from the city of Guayaquil, Republic of Ecuador, for him to represent me, as founding shareholder in the incorporation of a new Company in the Republic of Ecuador, with legal office in the city of Guayaquil, and under the name of OUTSPAN ECUADOR S.A. The new Company shall have a stock capital of US\$50,000, represented by 50,000 shares of US\$1 each, and shall count with a Board of Directors. In the incorporation of the aforementioned Company, the special agent will be entitled to grant the notarized document regarding the incorporation of the new Company, and to subscribe and pay the total or a portion of the value of the 50 shares, and to receive, on my behalf, the share certificates that be issued to my name. Under this same power, the special agent will be entitled to concur and vote on the shareholders meeting of the new Company to be incorporated, for the election of its legal representatives.

**AND THE GRANTORS DECLARES THAT:**

- A. This Power of Attorney is in substitution for and not in addition to any previous Power of Attorney given by the Grantor and the powers and authorities given by this Power of Attorney shall be in full force and effect



- plena vigencia y efecto desde la fecha del presente documento.
- B. EL Otorgante por la presente otorga y concede al apoderado todo el poder y la autoridad para hacer y realizar todos y cada uno de los actos que sean necesarios y adecuados de acuerdo a los interese del Otorgante
- C. El Otorgante deberá, de vez en cuando y en todos momento, ratificar y confirmar lo que el Apoderado legalmente realiza con arreglo a este poder, incluida la que se puede hacer después de la revocación de dichas facultades pero antes de la notificación de dicha revocación y antes de la expiración de este poder, indemnizar y mantener el apoderado indemnizado contra todas las reclamaciones, demandas, costes, daños, pérdidas y gastos comoquiera que surgen como consecuencia del ejercicio correcto y lícito de todos o cualquiera de los poderes y autorizaciones contenidas en este poder.
- D. El Apoderado se esforzará por actuar en los mejores intereses del Otorgante, con habilidad razonable y cuidado y prestará los servicios que se enumeran en el presente documento dentro del más alto estándar de cumplimiento por parte del apoderado.
- E. El Otorgante se reserva el derecho de revocar cualquier y todos los poderes que se conceden por este poder en cualquier momento mediante notificación al Apoderado, y dicha notificación será suficiente si es comunicada por télex, telefax o carta dirigida

from the date hereof.

B. The Grantor hereby gives and grants unto the Attorney full power and authority to do and perform all and every act and whatsoever is necessary and proper to be done in the foregoing as fully, to all intents and purposes, as the Grantor might or could do.

C. The Grantor shall, from time to time and at all times, ratify and confirm whatever the Attorney lawfully does or causes to be done pursuant to this Power of Attorney, including that which may be done after the revocation of the said powers but before notification of such revocation and prior to the expiry of this Power of Attorney, and will indemnify and keep the Attorney indemnified against all claims, demands, costs, damages, losses and expenses howsoever arising consequent upon the proper and lawful exercise of all or any of the powers and authorities contained in this Power of Attorney.

D. The Attorney shall endeavour to act in the best interests of the Grantor, with reasonable skill and care and shall provide the services as listed herein within the highest standard of the Attorneys profession. The grandor shall be held ármeles from and against all liability, loss, damage, or expense, inluding atronéis fees which may be incurred or sustained by reason of the Attorneys negligente in his ruties.

E. The Grantor reserves the right to revoke any and all Powers herein granted by this Power of Attorney at any time by

<p>por el Otorgante.</p> <p><b>F.</b> Este Poder expirará el 31 de Mayo de 2011.</p> <p>En testimonio de lo cual este poder ha sido concedido por el Otorgante el 16 de Noviembre de 2010.</p> <p><b>Firmado y despachado por el OTORGANTE</b></p> <p>SRIDHAR KRISHAN</p>	<p>notice to the Attorney, and such motive shall be sufficient if communicated by telex, facsimile transmisión or letter from the Grantor.</p> <p><b>F.</b> This Power of Attorney shall expire <u>on 31 May 2011</u>.</p> <p><b>IN WITNESS WHEREOF</b> this Power of attorney has been granted by the Grantor on November 16th, 2010.</p> <p>Signed and delivered by <b>GRANTOR:</b></p> <p>SRIDHAR KRISHNAN</p>
---	---



*[Handwritten signature]*  
Bobadilla Bodero  
Guayaquil

SELLO

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE:

Yo, el firmante, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, en ejercicio de mis funciones en MALASIA, POR MEDIO DE LA PRESENTE CERTIFICO Y DECLARO QUE JANICE FOOR, es la quien ha firmado y puesto el sello notarial anexo a este documentos como NOTARIO GUAYAQUIL practicante en SINGAPUR.



En tal certificando, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, no aprueba, verifica ni hace declaración alguna sobre la exactitud, veracidad, legalidad o similar sobre el contenido del documento o propósito para el cual se use.

Ante mi, el 6 de diciembre de 2010

LIM-LEONG SENG LEE  
AGREGADO  
ALTO COMISONADO SINGAPUR  
KUALA LUMPUR

1 Aquí inserte nombre de notario pública o autoridad extranjera que firma el documento.

*Roberto Bobadilla Bodero  
Notario de Guayaquil*

CERTIFIED TRUE SIGNATURE OF  
JANICE FOO

Low Tat Fer  
Second Secretary



SINGAPORE ACADEMY OF LAW

21 DEC 2010



I, Loong Seng Onn, Director, Singapore

Academy of Law, Republic of Singapore, hereby certify that

Chia Choon Yang is a duly appointed Notary Public practising

in Singapore, and that the signature appearing at the foot of

the annexed Notarial Certificate dated 15th December 2010

is the signature of the said Chia Choon Yang.

Dated at Singapore this 15th day of December 2010.

Certified true signature

Janice Foo

16 DEC 2010

LOONG SENG ONN  
DIRECTOR

SINGAPORE ACADEMY OF LAW  
This is to certify that the signature  
Appears on this document/Certificate/Marriage  
Certificate/Birth/Death Certificate is that of  
Low Tat Fer  
is...Singapore High Commissioner  
The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not  
responsible of the accuracy of the information  
contained therein.

MOHD SYAKAWI MD. ARIFFIN @ MD. RIPIN  
Executive Officer  
Consular Division  
Ministry of Foreign Affairs  
Putrajaya Malaysia

22 DEC 2010

Tel: +65 6334 4940 | Fax: +65 6334 4940 | Website: <http://www.sal.org.sg>



**CONSULADO DEL ECUADOR  
EN KUALA LUMPUR, MALASIA**

**AUTENTICACION No. : 096/2010**

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa el señor MOHD SYAKAWI MD. ARIFFIN & MO RIPIN, DIVISION CONSULAR DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES DE MALASIA, en todas sus actuaciones.

**PARTIDA ARANCELARIA : III-15-7**

**DERECHOS RECAUDADOS : USD 50.00**

**LUGAR Y FECHA : Kuala Lumpur, Malasia 23-DICIEMBRE-2010**

Firma y Cargo

Mario Miranda Carrón  
Segundo Secretario  
Encargado de las Funciones Consulares



Gonzalo Noboa E.  
Gonzalo Noboa B.  
Marcelo X. Torres B.

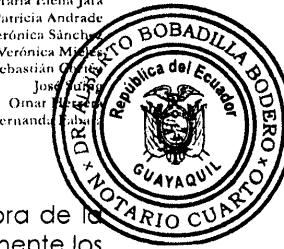
Paula Subia  
Mariana Salas  
Andrea Peña  
Francisco Nickel  
Karin Secaira  
José Cañizares  
Hugo Herrera  
Andrea Pacheco  
Patricia Marchan

  
**NOBOA, PEÑA, LARREA & TORRES**  
ABOCADOS (ECUADOR)

Asociados con Muñiz, Ramírez,  
Pérez - Táman & Lura - Victoria (Perú)

Patricia Peña R.  
Mario Larrea A.

Maria Elena Jara  
Patricia Andrade  
Verónica Sánchez  
Verónica Míchez  
Sebastián Gómez  
Jorge Vaca  
Omar Pérez  
Maria Fernanda Fabio



Certificación: Por la presente, la suscrita, Karin Secaira Kuffó, portadora de la cedula de ciudadanía No. 0908848351, declaro que he traducido fielmente los documentos que antecede, del idioma inglés al español, a mi mejor saber y entender, y estoy dispuesto a reconocer mi firma y rubrica en cualquier momento, de conformidad con lo dispuesto en el art. 24 de la Ley de Modernización. Los documentos traducidos son los siguientes:

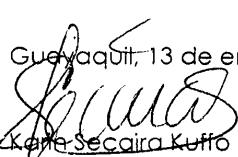
- Legalización de Poder Especial otorgado a favor de Karin Secaira Kuffó, Chia Choon Yang, Notario Público practicante en Singapur.
- Certificación de la Academia de Leyes de Singapur (Low Hui Min), que certifica firma del Notario Chia Choon Yang.
- Certificación del Ministerio de Relaciones exteriores de Singapur (janice Foo), que certifica firma de Academia de Leyes de Singapur.
- Certificación de firma de Alta Comisión de Singapur, Kuala Lumpur (Lim-Leong Seng Lee), que certifica la firma de Janice Foo.
- Certificación de firma del Ministerio de Relaciones Exteriores de Malasia (Ros Faizi Rosli), que certifica firma de Lim Leog Seng Lee.

También consta la autenticación de firma hecha por el Consulado del Ecuador en Kuala Lumpur, Malasia.

- Legalización de Poder Especial otorgado a favor de Patricia Marchan Córdovez, Chia Choon Yang, Notario Público practicante en Singapur.
- Certificación de la Academia de Leyes de Singapur (Low Hui Min), que certifica firma del Notario Chia Choon Yang.
- Certificación del Ministerio de Relaciones exteriores de Singapur (janice Foo), que certifica firma de Academia de Leyes de Singapur.
- Certificación de firma de Alta Comisión de Singapur, Kuala Lumpur (Lim-Leong Seng Lee), que certifica la firma de Janice Foo.
- Certificación de firma del Ministerio de Relaciones Exteriores de Malasia (Ros Faizi Rosli), que certifica firma de Lim Leog Seng Lee.
- También consta la autenticación de firma hecha por el Consulado del Ecuador en Kuala Lumpur, Malasia.

También consta la autenticación de firma hecha por el Consulado del Ecuador en Kuala Lumpur, Malasia.

Guayaquil, 13 de enero de 2011.

  
Karin Secaira Kuffó  
C.I. 0908848351

[www.legalecuador.com](http://www.legalecuador.com)

GUAYAQUIL, JUNIN N° 105 y MARCÓN SIMÓN BOLÍVAR, EDIFICIO VISTA AL RÍO, 2do PISO. TELÉFONO: PBX (593-4) 2.300.810 FAX: 2.302.113  
QUITO: AV. AMAZONAS N° 4060 y NACIONES UNIDAS, EDIFICIO PUERTA DEL SOL, 4to PISO. TELÉFONO: PBX (593-2) 2261-762 FAX: 2261-766 CASILLA POSTAL: 4900 CCNU  
GUAYAQUIL, QUITO, AREQUIPA, TRUJILLO, CHINCHA - ICA

**El Doctor Alberto Bobadilla Bodero**

Notario Cuarto del Cantón Guayaquil DA FE de  
que la(s) Firma(s) y rúbrica(s) que anteceden  
perteneцен *Sebastián Nájera*.....  
*Karen*.....

.....  
**y son las mismas que constan en su(s) cédula(s) de  
ciudadanía No. 0908848351  
y que me fue(ron) exhibida(s).....  
Guayaquil 13 de Enero del 2.011**



Dr Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil





Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
NOTARIO

**DIILIGENCIA DE PROTOCOLIZACION:-** En esta fecha, de conformidad con lo dispuesto en el numeral dos del Artículo Dieciocho, de la Ley Notarial, protocolizo en el Registro de Instrumentos Públicos a mí cargo, los documentos que anteceden, incluyendo la respectiva solicitud la presente.

Guayaquil, 19 de Enero del 2011



Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

Es falso copia de su original, y en su caso  
considere esta PRIMERA COPIA CERTIFICADA, que rúbrica, sello y firma  
yo en Guayaquil, a diecisiete días de Enero del año dos mil once.



Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

Bobadilla Bodero  
Guayaquil

TOTARIA  
CUARTA  
EL CANTON



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
T A R I O



PROTOCOLIZACION DE LOS  
DOCUMENTOS EMITIDOS POR LA  
COMPAÑIA EXTRANJERA OLAM  
INTERNATIONAL LIMITED .--  
CUANTIA: INDETERMINADA.-

Alberto Bobadilla Bodero  
Notary No. 4  
of Guayaquil



TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME

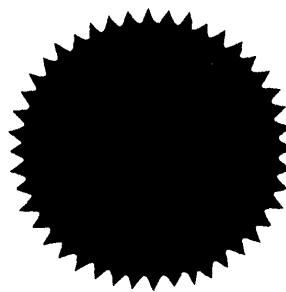
I CHIA CHOON YANG NOTARY PUBLIC duly appointed in the  
Republic of Singapore DO HEREBY CERTIFY THAT

OLAM INTERNATIONAL LIMITED is a Singapore registered company  
duly ascertained as LIVE by online search made under my hand. Pursuant to  
its due incorporation and registration corporate papers have been duly lodged  
with or issued by the relevant government authority of the Republic of  
Singapore. The said papers include its Certificate of Incorporation of Public  
Company and Business Profile (Company) true copies whereof are attached.

IN TESTIMONY WHEREOF I the said Notary have hereunto subscribed  
my name and affixed my seal of office this 15<sup>th</sup> day of December 2010.

WHICH I ATTEST

  
NOTARY PUBLIC  
REPUBLIC OF SINGAPORE



  
Alberto Bobadilla Bodero  
Notario de Guayaquil

FORM 8  
THE COMPANIES ACT, CAP. 50  
SECTION 19(4)



COMPANY NO.

199504676H

CERTIFICATE OF INCORPORATION OF PUBLIC COMPANY

THIS IS TO CERTIFY THAT OLAM INTERNATIONAL LIMITED IS INCORPORATED UNDER THE COMPANIES ACT, CAP. 50, ON AND FROM 04/07/1995 AND THAT THE COMPANY IS A PUBLIC COMPANY LIMITED BY SHARES.

GIVEN UNDER MY HAND AND SEAL ON 04/07/1995.

*Kelvin Tan*  
TAN HENG KIAT, KELVIN  
SENIOR ASST REGISTRAR OF COMPANIES AND BUSINESSES  
SINGAPORE



*Bobadilla Bodero  
Guayaquil*

INFORMATION RESOURCES

WHILST EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED & CORRECT, THE AUTHORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT OF ANY ERROR OR OMISSION.

**Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED  
(199504676H)**

Date: 13/12/2011

Date of Last AGM	: 28/10/2010
Date of Last AR	: 28/11/2010
Date of A/C Laid at Last AGM	: 30/06/2010
Date of Lodgment of AR, A/C	: 28/11/2010

**Auditors**

**NAME**

ERNST & YOUNG LLP

**Charged to Date Registered**

**Charged to Date Registered Date of First Charge Secured Charge(s)**



**FORMATION RESOURCES**

ST EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED & CORRECT. THE AUTHORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT OF ERROR OR OMISSION.

**Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED  
99504676H)**

**Following Are The Brief Particulars of:**

Registration No. :	: 199504676H
Company Name. :	: OLAM INTERNATIONAL LIMITED
Former Name if any :	:
Incorporation Date :	: 04/07/1995
Company Type :	: PUBLIC COMPANY LIMITED BY SHARES
Status :	: Live Company
Status Date :	: 04/07/1995

**Principal Activities**

Activities (I) :	: 46900
Description :	: GENERAL WHOLESALE TRADE (INCLUDING GENERAL IMPORTERS AND EXPORTERS)
Activities (II) :	: 46100
Description :	: WHOLESALE ON A FEE OR CONTRACT BASIS (EG COMMISSION AGENTS)

**Capital**

Paid-up Capital	Number of Shares	Currency	Share Type
(AMOUNT)			
1374794695.905	2125226988	SINGAPORE, DOLLARS	ORDINARY

\* Number of Shares Includes number of Treasury Shares

Paid-up Capital	Number of shares	Currency	Share Type
(AMOUNT)			
1374794695.905		SINGAPORE, DOLLARS	ORDINARY

COMPANY HAS THE FOLLOWING ORDINARY SHARES HELD AS TREASURY SHARES

Number of Shares	Currency	Share Type
------------------	----------	------------

Registered Office Address :

: 50 RAFFLES PLACE  
#32-01  
SINGAPORE LAND TOWER  
SINGAPORE (048623)

Date of Address :

: 22/02/2010



Page 1 of 5

*Bobadilla Bodero  
Guayaquil*

**FILL**

ACCOUNTING AND CORPORATE REGULATORY AUTHORITY  
(ACRA)

**bizFILE**

THE  
OF  
IT EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED & CORRECT. THE  
AUTHORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT OF  
ERROR OR OMISSION.

Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED  
(504676H)



**Shareholder(s)**

Name:

ID:

Nationality/Place of  
Incorporation/Origin:

Source/  
Address:

Share Group :

**Abbreviation**

UL - Local Entity not registered with ACRA

UF - Foreign Entity not registered with ACRA

V/Share - Value Per Share

AR - Annual Return

AGM - Annual General Meeting

A/C - Accounts

OSCARS - One Stop Change of Address Reporting Service by Immigration & Checkpoint Authority.

PLEASE NOTE THAT INFORMATION HEREIN CONTAINED IS EXTRACTED FROM FORMS/TRANSACTIONS FILE  
WITH THE AUTHORITY

FOR REGISTRAR OF COMPANIES AND BUSINESSES  
SINGAPORE

RECEIPT NO. : ACR0000003935025A

DATE : 13/12/2010

This is computer generated. Hence no signature required.

*[Handwritten signature]*  
...illa Bodero  
equil



Page 5 of 5



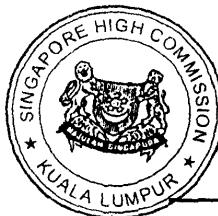
TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME:

I, the undersigned, in the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, exercising my functions in MALAYSIA, DO HEREBY CERTIFY AND DECLARE that

JANICE FOO<sup>1</sup> who has signed and sealed the notarial certificate attached to the annexed document is a notary public practicing in SINGAPORE.

In so certifying, the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, does not endorse, verify or make any statement as to the accuracy, truth, legality or otherwise of the contents of the document or the purposes for which the document may be used.

Before me, on 21 DEC 2010



*[Signature]*  
Low Tat Teo  
Second Secretary

<sup>1</sup> Here insert the name of the notary public or foreign authority who signed the document.

*[Signature]*  
Bodero

SELLO  
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR



CERTIFICO QUE ES LA VERDADERA FIRMA  
JANICE FOO

Low Tat Ter  
Segundo Secretario  
Alta Comisión Singapur  
Kuala Lumpur

21 DEC 2010

Yo, Loong Seng oNN, Director, Academia de Leyes de Singapur, República de Singapur, aquí certifica que ChiaChoonYanhes un Notario Público debidamente designado practicante en Singapure, y que la firma que aparece al pie del adjunto Certificado Notarial del 15 de Diciembre de 2010 es la firma de ChiaChoon Yang.

Dado en Singapur el día 15 de diciembre de 2010.

De Singapur .....

Sello:  
Certificación de Firma  
Sello:  
Ministerio de Relaciones

Janice Foo  
16 Dic 2010

LOONG SENG ONN  
DIRECTOR  
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

Este es para certificar que la firma que aparece en este documento/Certificado/Casamiento Certificado/ Nacimiento/ Muerte Verifica que Law Tat Ter es un Agregado de la Comisión de Singapur KL.  
El Ministro de Relaciones Exteriores, Malasia no responsable de la veracidad de la información aquí contenida.

Sello: Ministerio de Relaciones Exteriores de Malasia

Mohd Syarkawi MD  
Oficial Ejecutivo  
División Consular  
Ministerio de Relaciones Exteriores  
Putrajaya Malaysia  
22 DEC 2010

1 Supreme Court Lane, Level 6, Singapore 178879  
Fax: +65 6334 4950 Website: <http://www.sal.org.sg>

andero

**CONSULADO DEL ECUADOR  
EN KUALA LUMPUR, MALASIA**

**AUTENTICACION No. : 096/2010**

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa el señor **MOHD SYEKAWI MO ARIFFIN**, **MO RIPIN**, DIVISION CONSULAR DEL MINISTERIO DE **RELACIONES EXTERIORES DE MALASIA**, en todas sus actuaciones.

**PARTIDA ARANCELARIA : III-1S-7**

**DERECHOS RECAUDADOS : USD 50.00**

**LUGAR Y FECHA : Kuala Lumpur, Malasia 23-DICIEMBRE-2010**

**Firma y Cargo**



Mario Miranda Carrión  
Segundo Secretario  
Encargado de las Funciones Consulares



FILE

ACCOUNTING AND CORPORATE REGULATORY AUTHORITY



INFORMATION RESOURCES

THE  
OF  
IT EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED AND CURRENT. THE  
CITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT OF  
ERROR OR OMISSION.

110 Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED  
#504676H)

Date: 13/12/2010

Directors/Agents

Name	ID	Address	Nationality	Role	ACRA	Date
JEAN-PAUL PINARD	S07AV04617	3003, VAN NESS ST., N.W. (APT W229) WASHINGTON DC, U.S.A.	FRENCH	DIRECTOR	ACRA	29/10/2008
WEE PO SHING ANDY	KJ0016589	11/F, BLOCK 42, BAGUIO VILLAS 550 VICTORIA ROAD, POKFULAM, HONG KONG	HONG KONG	DIRECTOR	ACRA	12/09/2002
WONG HENG TEW	S0207348Z	79 HIGHGATE CRESCENT SINGAPORE (598857)	SINGAPORE CITIZEN	DIRECTOR	ACRA	10/10/2003
LYNN WAN TIEW LENG	S1306315Z	32 LORONG MYDIN #14-06 ASTORIA PARK SINGAPORE (416826)	SINGAPORE CITIZEN	SECRETARY	ACRA	10/09/2007
RANGAREDDY JAYACHANDRAN	S2220352E	3 GRANGE GARDEN #09-01 GRANGE, THE SINGAPORE (249633)	SINGAPORE CITIZEN	DIRECTOR	ACRA	04/07/1995
LIM CHOO SAN MICHAEL	S2539208F	11 CALDECOTT CLOSE CALDECOTT HILL ESTATE SINGAPORE (299120)	SINGAPORE CITIZEN	DIRECTOR	OSCAR'S	24/09/2004
NARAIN GIRDHAR CHANRAI	S2584555B	9 ARDMORE PARK #14-02 ARDMORE PARK SINGAPORE (259955)	SINGAPORE P.R.	DIRECTOR	OSCAR'S	04/07/1995
ROBERT MICHAEL TOMLIN	S2624570B		SINGAPORE P.R.		ACRA	24/09/2004

Page 3 of 5

Bodero  
11

ACCOUNTING AND CORPORATE REGULATORY AUTHORITY  
(ACRA)



INFORMATION RESOURCES

WHILST EVERY ENDEAVOR IS MADE TO ENSURE THAT INFORMATION PROVIDED IS UPDATED & CORRECT,  
AUTHORITY DISCLAIMS ANY LIABILITY FOR ANY DAMAGE OR LOSS THAT MAY BE CAUSED AS A RESULT  
ANY ERROR OR OMISSION.

**Business Profile (Company) of OLAM INTERNATIONAL LIMITED  
(199504676H)**

Date: 13/12/

22 SAUNDERS ROAD  
SINGAPORE (228266)

DIRECTOR

SRIDHAR KRISHNAN  
18 JALAN JAMBU AYER  
HOCK SENG PARK  
SINGAPORE (588778)

S2672503H SINGAPORE CITIZEN  
DIRECTOR

OSCAR'S 01/04/1998

SHEKHAR ANANTHARAMAN  
3 TANJONG RHU ROAD  
#04-01  
WATERSIDE, THE  
SINGAPORE (436881)

S2675139Z SINGAPORE P.R.  
DIRECTOR

OSCAR'S 01/04/1998

MARK HAYNES DANIELL  
34 DRAYCOTT DRIVE  
#03-03  
JC DRAYCOTT  
SINGAPORE (259426)

S2728135D SINGAPORE P.R.  
DIRECTOR

OSCAR'S 31/10/2002

SUNNY GEORGE VERGHESE  
61 GRANGE ROAD  
#14-04  
BEVERLY HILL APARTMENTS  
SINGAPORE (249570)

S276333H SINGAPORE P.R.  
DIRECTOR

ACRA 11/07/1996

SUNNY GEORGE VERGHESE  
61 GRANGE ROAD  
#14-04  
BEVERLY HILL APARTMENTS  
SINGAPORE (249570)

S276333H SINGAPORE P.R.  
MANAGING DIRECTOR

ACRA 11/07/1996





A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE

YO CHIA CHOON YANG NOTARIO PUBLICO, debidamente designado en la  
República de Singapur, POR ESTE MEDIO CERTIFICO QUE

OLAM INTERNATIONAL LIMITES es una compañía registrada en Singapur y que se encuentra ACTIVA según la verificación realizada por mi mediante búsqueda en línea. De conformidad con su efectiva incorporación y registro de sus documentos corporativos que han sido debidamente presentados o emitidos por la autoridad gubernamental de la República de Singapur. Los mencionados documentos incluyen el Certificado de Incorporación de Compañía Pública y Compañía de Comercio, el mismo que se adjunta copias certificadas al presente.

En testimonio de lo cual firmo, en mi calidad de Notarios mi nombre y mi selloadherido de mi oficina, este 15 de Diciembre de 2010.

Lo que digo.

Notario Público  
República de Singapur

Sello: NotarioPúblico  
ChiaChoon Yang  
N2010/0042  
1 ABRIL 2010- 31 MARZO 2011  
SINGAPUR



Bobadilla Bodero  
Guayaquil

FORM 8  
THE COMPANIES ACT, CAP. 50  
SECTION 19 (4)



COMPAÑÍA No.  
199504676H

CERTIFICACION DE INCORPORACION DE UNA COMPAÑÍA PÚBLICA

Esto es para certificar que OLAM INTERNATIONAL LIMITED se encuentra incorporada bajo THE COMPANIES ACT, CAP. 50y desde 04/07/1995 y que la compañía es una Compañía Limitada Publica por acciones.

OTORGADO POR MI Y SELLADO EN 04/07/1995.

TAN HENG KIAT, KELVIN

  
Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

**RECURSOS DE INFORMACIÓN**

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta actualizada y correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida que pueda ser causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.  
(199504676h)

Fecha: 13/12/2010

Lo siguiente son los pormenores de:

No. De Registro: 199504676H

Nombre Compañía: OLAM INTERNATIONAL LIMITED

Nombre anterior si hubiera:

Fecha de Incorporación: 04/07/1995

Tipo de Compañía: Compañía Pública Limitada por Acciones

Estado: Activa

Fecha de Estado: 04/07/1995



**Actividad Principal**

Actividad: 46900

Actividad: Ventas al por mayor (incluido exportaciones e importaciones generales)

Actividad: 46100

Descripción: Ventas al por mayor bajo un fijo o por contrato (comisión de agente)

**CAPITAL**

Capital Social Suscrito	Número de Acciones	Moneda	Tipo de Acciones
1374794695.905	2125226988	Dólares de Singapur	Ordinarias

\* El número de acciones incluye número de acciones propias.

Capital Social Pagado	Número de Acciones	Moneda	Tipo de Acciones
1374794695.905		Dólares de Singapur	Ordinarias

La compañía tiene las siguientes acciones como acciones propias

Número de Acciones	Moneda
--------------------	--------

Dirección de la oficina registrada:  
  
50 Raffles Place  
#32-01  
Singapore Land Tower  
Singapore (048623)

SELLO

**Fecha de Dirección:**

**22/02/2010**

**RECURSO DE INFORMACION**

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta actualizada y correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida que pueda ser causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.  
(199504676h)

Fecha: 13/12/2010

Fecha del último AGM: 28/10/2010  
Fecha del último AR: 28/10/2010

Fecha del A/C establecido en el último AGM: 30/06/2010  
Fecha de alojamiento de AR, AC/: 28/11/2010

**FIRMA AUDITORA**

Nombre  
Ernst & Young LLP

<b>Cargas</b>	<b>Fecha de Registro</b>	<b>Monto asegurado</b>	<b>Acreedor</b>
Cargas No.			

**SELLO**

## RECURSO DE INFORMACION

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta actualizada y correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida que pueda ser causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.  
(199504676h)

Fecha: 13/12/2010

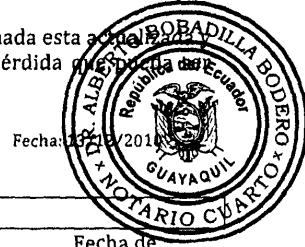
Sridhar Krishnan 18 Jalan Jambu Ayer Hock Seng Park Singapur (588778)	S2672503H	Ciudadano de Singapur Director	OSCARS	01/04/1998
Shekhar Anantharaman 3 Tanjong Rhu Road #04-01 Waterside, The Singapore (436881)	S2675139Z	Singapur P.R. Director	OSCARS	01/04/1998
Mark Haynes Daniel 34 Draycott Drive # 03-03 J C Draycott Singapore (2599426)	S2728135D	Singapore P.R. Director	OSCARS	31/10/2002
Sunny George Verghese 61Grange Road #14-04 Beverly Hill Apartments Singapore (249570)	S2763335H	Singapore P.R. Director	ACRA	11/07/1966
Sunny George Verghese 61Grange Road #14-04 Beverly Hill Apartments Singapore (249570)	S2763335H	Singapore P.R. Managing Director	ACRA	11/07/1966

SELLO

RECURSO DE INFORMACION

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.  
(199504676h)



Fecha: 12/10/2011

Dignatarios/Agentes

Nombres Dirección	ID	Nacionalidad Cargo	Fuente de la dirección	Fecha de nombramiento
Jean Paul Pinard 3003, Van Ness ST. NW (APT W229) Washington DC, USA	07AV04617	Frances Director	ACRA	29/10/2008
E Po Shing Andy 11/F. Block 42 Bagui Villas 550 Victoria Road, Pokfulam, Hong Kong.	KJ0016589	Hong Kong Director	ACRA	12/09/2002
Wong Heng Tew 79 Highgate Crescent Singapur (598857)	S0207348Z	Ciudadano de Singapur Director	ACRA	10/09/2007
Lynn Wan Tiew Leng 32 Lorong Mydin #14-06 Astoria Park Singapur	S1306315Z	Ciudadano de Singapur Secretaria	ACRA	10/09/2007
Rangareddy Jayachadran 3 Grange Garden #09-01 Grange, The Singapur (299120)	S2220352E	Ciudadano de Singapur Director	ACRA	04/07/1995
Lim Choo San Michael 11 Caldecott close Caldecott Hill Estate Singapur (299120)	S2539208F	Ciudadano de Singapur Director	OSCARS	24/09/2004
Narain Girdhar Chanrai 9 Ardmore Park #14-02 Ardomore Park Singapur (259955)	S2584555B	Singapur P.R. Director	OSCARS	04/07/1995
Robert Michael Tomlin 22 Saunders Road Singapur (228266)	S2624570B	Singapur P.R. Director	ACRA	24/09/2004

SELLO

Alfonso Bobadilla Bodero  
Notario Público  
Guayaquil

## RECURSO DE INFORMACION

Mientras todo esfuerzo es hecho para asegurar que la información proporcionada esta actualizada y correcta. La autoridad se exime de cualquier responsabilidad por daño o pérdida que pueda ser causada como resultado de cualquier error u omisión.

Perfil comercial (Compañía) de OLAM INTERNATIONAL LIMITED.  
(199504676h)

Fecha: 13/12/2010

### Accionistas

Nombre Dirección	Documento de Identidad	Nacionalidad/Lugar de Incorporación/Origen
---------------------	------------------------	---

Fuente	Cambio
--------	--------

Dirección

Dirección

### Participación del Grupo.



### Abreviaciones:

UL: Entidad Local no registrado con ACRA  
UF: Entidad Extranjera no registrada con ACRA  
V/SHARE: Valor por acción  
AR: Declaración Anual  
AGM: Junta General Anual  
A/C: Cuentas  
OSCARS: Un cambio de dirección servicio reportado por inmigración

Por favor notar que esta información contenida es extraída de formularios/transacciones archivados con la autoridad.

Para registro de compañías mercantiles

Recipient No. ACR000003935025A

Fecha: 13/12/2010

Esto es generado por la computadora por lo tanto no requiere firma.

SELLO

*Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil*

SELLO



A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE:

Yo, el firmante, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA en ejercicio de mis funciones en MALASIA, POR MEDIO DE LA PRESENTE CERTIFICO Y DECLARO QUE JANICE FOOR <sup>1</sup>, es la quien ha firmado y puesto el sello notarial anexo a este documento como notario practicante en SINGAPUR.

En tal certificando, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, no aprueba, verifica ni hace declaración alguna sobre la exactitud, veracidad, legalidad o similar sobre el contenido del documento o propósito para el cual se use.

Ante mi, el 21 de diciembre de 2010

---

LOW TAT TER  
SEGUNDO SECRETARIO  
ALTO COMISONADO SINGAPUR  
KUALA LUMPUR

<sup>1</sup> Aquí inserte nombre de notario público o autoridad extranjera que firma el documento.

  
Alberto Bobadilla Bodero  
de Guayaquil



CERTIFIED TRUE SIGNATURE OF

JANICE FOO

*[Signature]*

Low Tat Ier  
Second Secretary

SINGAPORE ACADEMY OF LAW



I, Loong Seng Onn, Director, Singapore

Academy of Law, Republic of Singapore, hereby certify that

Chia Choon Yang is a duly appointed Notary Public practising

in Singapore, and that the signature appearing at the foot of

the annexed Notarial Certificate dated 15th December 2010

is the signature of the said Chia Choon Yang.

Dated at Singapore this 15th day of December 2010.

Certified true signature

Janice Foo

16 DEC 2010

LOONG SENG ONN  
DIRECTOR

SINGAPORE ACADEMY OF LAW

I certify that the signature  
Appears on this document/Certificate/Marriage  
Certificate/Birth/Death Certificate is that of  
Low Tat Ier  
.....Singapore High Commission.....  
The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not  
responsible of the accuracy of the information  
contained therein.

MOHD. SYARKAWI MD. ARIFFIN @ MD. RIPIN  
Executive Officer  
Consular Division  
Ministry of Foreign Affairs  
Putrajaya Malaysia

22 DEC 2010

15 Bunting Street, Lane, Level 6, Singapore 3879  
Tel: +65 6334 4940 | Website: <http://www.sal.org.sg>

*[Signature]*  
Eduardo Badilla Boderro  
Guayaquil

**TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME**

**I CHIA CHOON YANG NOTARY PUBLIC** duly appointed in the Republic of Singapore **DO HEREBY CERTIFY THAT**

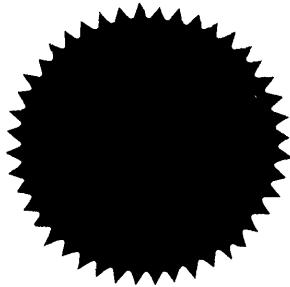


OLAM INTERNATIONAL LIMITED a Singapore registered company has issued the attached Confirmation dated 15 December 2010 signed by its duly authorized Director Sunny George Verghese certifying it is listed as a public company with Singapore Exchange Securities Trading Limited (a true copy of the listed information enclosed).

**IN TESTIMONY WHEREOF** I the said Notary have hereunto subscribed my name and affixed my seal of office this 15<sup>th</sup> day of December 2010.

**WHICH I ATTEST**

**NOTARY PUBLIC  
REPUBLIC OF SINGAPORE**



*[Signature]*  
Bobadilla Bodero  
Guayaquil



Olam International Limited  
9 Temasek Boulevard  
11-02 Suntec Tower Two  
Singapore 038989  
telephone 65 63394100  
facsimile 65 63399755  
website www.olamonline.com  
Reg. No. 199504676-H

15 December 2010

To Whom It May Concern



**CONFIRMATION**

The undersigned, Sunny George Verghese, being a Director of Olam International Limited (the "Company"), does hereby certify that the Company is a public company listed on the Singapore Exchange Securities Trading Limited ("Singapore Exchange"). We enclose herewith a copy of the Company's listing information extracted from the Singapore Exchange website for your attention.

For and on behalf of  
**OLAM INTERNATIONAL LIMITED**

A handwritten signature of Sunny George Verghese over a solid horizontal line.

Sunny George Verghese  
Director

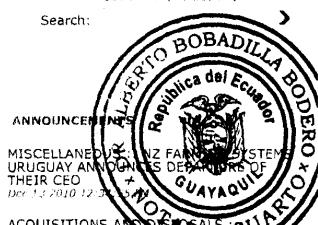
A handwritten signature of Alberto Bobadilla Bodero over a curved line.

to Bobadilla Bodero  
de Guayaquil



SITEMAP | 中文简体

Search:



GX

Market Home  
Indices,  
etc  
Companies  
Company  
Announcements  
ES  
Company All-In-One  
Info  
arrants All-In-One  
Info  
Corporate Information  
Corporate Action  
AtM Schedules  
Annual / Financial  
Reports  
Prospectus / Circulars  
Assistance  
Programme  
Stock / Indices List  
TSIN Code Download  
Results Reporting  
Secondary Listings  
Watchlist  
CDP Buying-In Info  
Investor Centre  
Market Professionals  
Trading on SGX  
Products  
Quick Links  
SGX Corporate Home  
The Central Depository  
(Pte) Limited  
Search

## Listed Companies Info

## Company All-In-One Info

Please select a company from the drop-down list:  
Company: OLAM INTERNATIONAL LIMITED

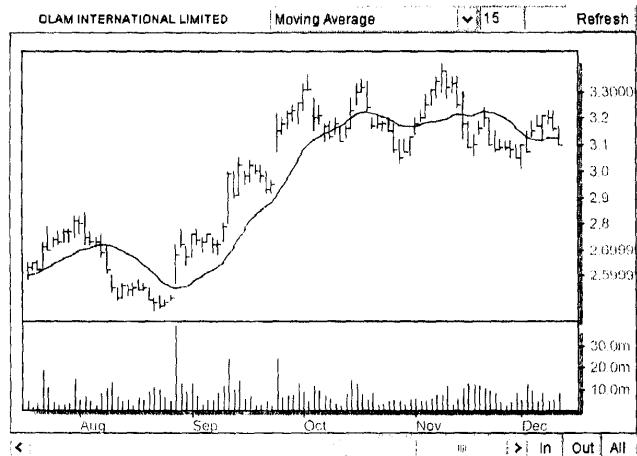
## STOCK PRICE

## OLAM (032)

As of Mon 13 Dec 2010 05:05 PM

Chg:	0.040 ▲	Prev Close:	3.100
Open:	3.120	Vol:	2,231
High:	3.170	Low:	3.120
Buy Vol:	228	Sell Vol:	4
Last Done:	3.140		

## COMPANY CHART



## CORPORATE ACTION

DIVIDEND  
Ex.Date: 3 Nov 2010  
SGD 0.025 ONE-TIER TAX

DIVIDEND  
Ex.Date: 26 Feb 2010  
SGD 0.02 ONE-TIER TAX

DIVIDEND  
Ex.Date: 4 Nov 2009  
SCRIPTDIVSCHEME SGD 0.035 ONE-TIER TAX

DIVIDEND  
Ex.Date: 4 Nov 2008  
SGD 0.025 ONE-TIER TAX

OFFER  
Ex.Date: 4 Apr 2008  
OFFER OF 1 FOR 10 @ SGD 1.97

## IPO PERFORMANCE



[http://www.sgx.com/wbs/portal/marketplace/mp-en/listed\\_companies\\_info/company\\_all-in-one\\_info!ut/p/c5...](http://www.sgx.com/wbs/portal/marketplace/mp-en/listed_companies_info/company_all-in-one_info!ut/p/c5...) 12/13/2010

boder  
boder

**Basic Info Background****OLAM INTERNATIONAL LIMITED**

**Full Company Name:** OLAM INTERNATIONAL LIMITED  
**Incorporated in :** SINGAPORE  
**Incorporated on :** 4 Jul 1995  
**ISIN Code :** SG1Q75923504  
**Registered Office :** 50 Raffles Place  
#32-01 Singapore Land Tower  
Singapore 048623  
**Telephone:** 65 63394100  
**Fax:** 65 63399755  
**Secretary:** Lynn Wan Tiew Leng  
**Link to Internet Website** <http://www.olamonline.com/>

**LISTINGS**

Listed on 11 February 2005 on SGX Mainboard

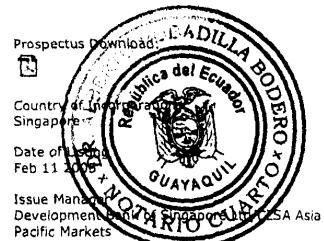
**REGISTRARS & REGISTRAR ADDRESS**  
Boardroom Corporate & Advisory Services Pte Ltd

50 Raffles Place  
#32-01 Singapore Land Tower  
Singapore 048623

**AUDITORS**  
Ernst & Young LLP

Information last updated on 12/13/2010 09:00:00 AM (SGT)

Prospectus Download



Country of Incorporation : Singapore  
Date of Incorporation : Feb 11 2005  
Issue Manager : Singapore Ltd, CESA Asia Pacific Markets

Offer Price  
SGD0.62

Amount Raised  
SGD267.375

IPO Cap  
SGD 963,842,328.000

1st Day Closing Price  
SGD0.840

Against Offer Price Premium / (Discount) \$  
SGD0.220

Closing Price as at Prev Trade Date  
SGD3.100

Market Capital as at Prev Trade Date  
SGD 6588203652.8

Trd Dt. Against Offer Price Prem. / (Discount)  
\$  
SGD2.480

[Contact Us](#) | [Terms of Use](#)

All Rights Reserved. Copyright (c) 2003 Singapore Exchange Ltd. Company Reg. No. 199904940D

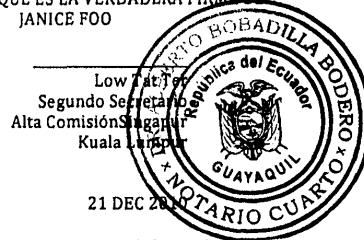


[http://www.sgx.com/wps/portal/marketplace/mp-en/listed\\_companies\\_info/company\\_all-in-one\\_info!ut/p/c5...](http://www.sgx.com/wps/portal/marketplace/mp-en/listed_companies_info/company_all-in-one_info!ut/p/c5...) 12/13/2010

*bodero*

SELLO  
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

CERTIFICO QUE ES LA VERDADERA FIRMA DE  
JANICE FOO



Low Tat Ter  
Segundo Secretario  
Alta Comisión Singapur  
Kuala Lumpur

21 DEC 2010

Yo, Loong Seng oNN, Director, Academia de Leyes de Singapur, República de Singapur, aquí certifica que ChiaChoonYanhes un Notario Público debidamente designado practicante en Singapore, y que la firma que aparece al pie del adjunto Certificado Notarial del 15 de Diciembre de 2010 es la firma de ChiaChoon Yang.

Dado en Singapur el día 15 de diciembre de 2010.

Sello:  
Certificación de Firma

Sello:  
Ministerio de Relaciones

De Singapur .....

Janice Foo  
16 Dic 2010

LOONG SENG ONN  
DIRECTOR  
ACADEMIA DE LEYES DE SINGAPUR

Este es para certificar que la firma que aparece en este documento/Certificado/Casamiento Certificado/ Nacimiento/ Muerte Verifica que Law Tat Ter es un Agregado de la Comisión de Singapur KL.  
El Ministro de Relaciones Exteriores, Malasia no responsable de la veracidad de la información aquí contenida.

Sello: Ministerio de Relaciones Exteriores de Malasia

Mohd Syarkawi MD  
Oficial Ejecutivo  
División Consular  
Ministerio de Relaciones Exteriores  
Putrajaya Malaysia  
22 DEC 2010

1 Supreme Court Lane, Level 6, Singapore 178879  
Fax: +65 6334 4950 Website: <http://www.sal.org.sg>

Boderro

**CONSULADO DEL ECUADOR  
EN KUALA LUMPUR, MALASIA**

**AUTENTICACION No. : 097/2010**

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa el señor **MHD SYAKKAWI M.B.**  
**DIFIN & MD RIPIN, DIVISION CONSULAR DEL MINISTERIO DE**  
**RELACIONES EXTERIORES DE MALASIA**, en todas sus actuaciones.

**PARTIDA ARANCELARIA : III-15-7**

**DINEROS RECAUDADOS : USD 50.00**

**LUGAR Y FECHA : Kuala Lumpur, Malasia 23- DICIEMBRE-2010**

**Firma y Cargo**



Mario Miranda Carrón  
Segundo Secretario  
Encargado de las Funciones Consulares



A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE

YO CHIA CHOON YANG NOTARIO PUBLICO, debidamente designado  
República de Singapur, POR ESTE MEDIO CERTIFICO QUE

OLAM INTERNATIONAL LIMITES es una compañía registrada en Singapur  
emitido la Declaración con fecha 15 de diciembre de 2010, firmada por George  
Vergheese , en su calidad de Director debidamente autorizado  
certifica que se encuentra registrada como una compañía pública que cotiza en la  
bolsa de valores.



En testimonio de lo cual firmo, en mi calidad de Notarios mi nombre y mi selloa  
dherido de mi oficina, este 15 de Diciembre de 2010.

Lo que digo.

Notario Público  
República de Singapur

Sello: NotarioPúblico  
ChiaChoon Yang  
N2010/0042  
1 ABRIL 2010- 31 MARZO 2011  
SINGAPUR

  
Robadillo Bodero  
Guayaquil



TO ALL TO WHOM THESE PRESENTS SHALL COME:

I, the undersigned, in the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, exercising my functions in MALAYSIA, DO HEREBY CERTIFY AND DECLARE that

JANICE FOO <sup>1</sup> who has signed and sealed the notarial certificate attached to the annexed document is a notary public practicing in SINGAPORE.

In so certifying, the HIGH COMMISSION OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE - MALAYSIA, does not endorse, verify or make any statement as to the accuracy, truth, legality or otherwise of the contents of the document or the purposes for which the document may be used.

Before me, on 21 DEC 2010

BLEK

Low Tat Ter  
Second Secretary

<sup>1</sup> Here insert the name of the notary public or foreign authority who signed the document.

Alberto Bobadilla  
Notary Public



15 DICIEMBRE 2010

A quien interese

DECLARACION



El firmante, Sunny George Verghese , siendo Director de OLAM INTERNATIONAL LIMITED (La Compañía), certifico aquí que La Compañía es una compañía pública debidamente enlistada en la Bolsa de Valores de Singapur. Adjuntamos una copia de la lista de la compañía extraída de la página web de la Bolsa de Valores de Singapur.

En representación de  
OLAM INTERNATIONAL LIMITED

Sunny George Verghese  
Director.

  
Alberto Bobadilla Bodero  
Notario de Guayaquil

## INFORMACION DE COMPAÑÍAS LISTADAS

### Información total

Por favor seleccionar una compañía de la lista

Compañía: OLAM INTERNATIONAL LIMITED

Precio de acciones

OLAM (032)



Chg. (Cambio):	0.040	Cierre previo	3.100
Abierto:	3.120	Volumen:	2.231
Altura:	3.170	Bajo	3.120
Volumen de compra	228	Volumen de venta	4
Ultima realizada	3.140		

OLAM INTERNATIONAL LIMITED	Movimiento promedio	15	actualizar
----------------------------	---------------------	----	------------

### GRAFICO

Lectura: O= abierto, H= alto, C= cerrar, V= volumen  
Perfil de compañía.

  
Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

**OLAM INTERNATIONAL LIMITED****Descargar Prospecto**

Nombre completo de la compañía: Olam International Limited  
Incorporada en: Singapore  
Fecha de Incorporación: 4 julio de 1995  
Codigo ISIN: SG1Q75923504  
Oficina registrada: 50 Raffles place #32-01 Singapore Land Tower  
Singapore 048623  
Telefono: 65 63394100  
Fax: 65 63399755  
Secretaria: Lynn Wan Thies Leng  
Vinculo de Internet: <http://www.olamonline.com/>

Enlistada: Enlistada el 11 de febrero 2005 on SGX Mainboard

Registradores y dirección de los Registradores:  
Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd.  
50 Raffles place #32-01 Singapore Land Tower Singapore 048623

Auditores:  
Ernst & Young LLP

Lugar de Incorporación:  
Singapore  
Fecha de Incorporación:  
4 julio de 1995  
Administrador de la emisión:  
Development Bank og Singapore  
LSA Asia Pacific Markets  
Precio de Oferta:  
SGD267.375  
IPO CAP:  
SGD 963,842,238.000  
Precio Premium de oferta contraria/(descuento):  
\$SGD0.220  
Precio del primer día de cierre:  
\$SGD3.100  
Capital de mercado previo a la fecha de cambio:  
SGD 6588203662.8  
Fecha de cambio contra el precio premium de oferta  
(Descuento) \$  
SGD 2.480



Roberto Bobadilla Bodero  
Guayaquil

SELLO

A TODO EL QUE LE LLEGUE LA PRESENTE:

Yo, el firmante, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, en ejercicio de mis funciones en MALASIA, POR MEDIO DE LA PRESENTE CERTIFICO Y DECLARO QUE JANICE FOOR, es la quien ~~ESTE~~ <sup>MARIO CUARTO</sup> firmado y puesto el sello notarial anexo a este documento como notario practicante en SINGAPUR.



En tal certificando, ALTO COMISIONADO DE LA REPUBLICA DE SINGAPUR - MALASIA, no aprueba, verifica ni hace declaración alguna sobre la exactitud, veracidad, legalidad o similar sobre el contenido del documento o propósito para el cual se use.

Ante mi, el 21 de diciembre de 2010

---

LOW TAT TER  
SEGUNDO SECRETARIO  
ALTO COMISONADO SINGAPUR  
KUALA LUMPUR

1 Aquí inserte nombre de notario público o autoridad extranjera que firma el documento

  
Bobadilla Bodero  
Guayaquil

Gonzalo Noboa E.  
Gonzalo Noboa B.  
Marcelo X. Torres B.

Paula Subia  
Mariana Salas  
Andrea Peña  
Francisco Nickel  
Karin Secaira  
José Cañizares  
Hugo Herrera  
Andrea Pacheco  
Patricia Marchan



Patricio Peña R.  
Mario Larrea A.

Maria Elena Jara  
Patricia Andrade  
Verónica Sánchez  
Verónica Mieles  
Sebastián Cordero  
Luis Suárez  
Óscar Pérez  
María Fernanda Gómez



Certificación: Por la presente, la suscrita, Karin Secaira Kuffó, portadora de la cedula de ciudadanía No. 0908848351, declaro que he traducido fielmente los documentos que antecede, del idioma inglés al español, a mi mejor saber y entender, y estoy dispuesto a reconocer mi firma y rubrica en cualquier momento, de conformidad con lo dispuesto en el art. 24 de la Ley de Modernización. Los documentos traducidos son los siguientes:

- Certificado de Incorporación con su respectiva autenticación y legalización
- Declaración realizada por el señor Sunny George Verghese con su respectiva autenticación y legalización.

Guayaquil, 13 de enero de 2011.

Karin Secaira Kuffó  
C.C. 0908848351

**El Doctor Alberto Bobadilla Bodero**  
**Notario Cuarto del Cantón Guayaquil DA FE de**  
**que la(s) Firma(s) y rúbrica(s) que anteceden**  
**pertenecen ..... Secaira Kuffó**  
**Karin**  
**y son las mismas que constan en su(s) cédula(s) de**  
**ciudadanía No. 0908848351**  
**y que me fue(ron) exhibida(s).**  
**Guayaquil, 13 de Enero del 2011.**



Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil



www.legalecuador.com  
GUAYAQUIL - JUNIN N° 103 y MALECÓN SIMÓN BOLÍVAR, EDIFICIO VISTA AL RÍO, 2do PISO. TELÉFONO: PBX (593-4) 2 400-814 FAX: 2302-113  
QUITO - AV. AMAZONAS N° 486 y NACIONES UNIDAS, EDIFICIO PUERTA DEL SOL, 4to PISO. TELÉFONO: PBX (593-2) 2261-762 FAX: 2261-766 CASILLA POSTAL 4981 CCNU  
GUAYAQUIL - QUITO - LIMA - AREQUIPA - TRUJILLO - CHINCHILLA - ICA

Bodero  
Guayaquil

NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON



Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
NOTARIO

DIILIGENCIA DE PROTOCOLIZACION:- En esta fecha, de conformidad con lo dispuesto en el numeral dos del Artículo Dieciocho, de la Ley Notarial, protocolizo en el Registro de Instrumentos Públicos a mí cargo, los documentos que anteceden, incluyendo la respectiva solicitud y la presente.

Guayaquil, 19 de Enero del 2011



Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

Es fiel copia de su original, y en fe de ello  
copia este PRIMERA COPIA CERTIFICADA, que rúbrico, sello o  
firmo en Guayaquil, a diecinueve días de Enero del año dos mil once.



Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

1 Ab. Karin Secaira Kuffó

NOTARIA  
CUARTA  
DEL CANTON



2 Apoderada especial

3 CC: 0908848351

4 CV: 076-0677

5  
Dr. Alberto  
Bobadilla Bodero  
NOTARIO 6

7  
8 p.) SRIDHAR KRISHNAN

9 Ab. Patricia Marchan Córdovez

10 Apoderada Especial

11 CC: 0914342647

12 CV: 213-012

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

Es fiel copia de su original, y en fe de ello con-  
firme este PRIMERA COPIA CERTIFICADA, que rúbrica, sella y firmo  
en Guayaquil a veinte días de Enero del año dos mil once.



Dr Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil

**RAZON: El doctor ALBERTO BOBADILLA BODERO, Notario Cuarto del**

**NOTARIA CUARTA DEL CANTON** **Cantón Guayaquil**, en uso de las facultades legales de que se encuentra investido, **DA FE:** De que se ha tomado nota al margen de la matriz de fecha 14 de Enero del 2011 de lo dispuesto en la Resolución No. SC. IJ. DJC. G. 11. 0000935 del 10 de Febrero del 2011, expedida por el Intendente Jurídico Encargada, de que se ha sido aprobado la constitución de la Compañía **OUTSPAN ECUADOR S. A.**, conforme a la escritura pública que antecede.



Dr. Alberto  
Babadilla Bodero  
NOTARIO

Guayaquil, 11 de Febrero del 2011



Dr. Alberto Bobadilla Bodero  
Notario Cuarto de Guayaquil



NUMERO DE REPERTORIO: 8.649  
FECHA DE REPERTORIO: 11/Feb/2011  
HORA DE REPERTORIO: 14:00



**LA REGISTRADORA MERCANTIL DEL CANTON GUAYAQUIL**

1-. Certifica: que con fecha quince de Febrero del dos mil once en cumplimiento de lo ordenado en la Resolución N° SC.IJ.DJC.G.11.0000935, de la Superintendencia de Compañías de Guayaquil, dictada por la Intendente Jurídica Encargada, Ab. Dorys Alvarado de Chang, el 10 de Febrero del 2011, queda inscrita la presente escritura pública junto con la resolución antes mencionada, la misma que contiene la Constitución de la compañía denominada: OUTSPAN ECUADOR S.A., de fojas 15.293 a 15.387, Registro Mercantil número 2.789.

ORDEN: 8649



s 440,98

REVISADO POR:



**AB. TATIANA GARCIA PLAZA**  
**REGISTRO MERCANTIL**  
**DEL CANTON GUAYAQUIL**  
**DELEGADA**

68



OFICIO No. SC.IJ.DJC.G.11. 0003493

Guayaquil, - 3 MAR 2011

Señores  
BANCO GUAYAQUIL  
Ciudad

De mi consideración:

Cúmpleme comunicar a usted que la compañía **OUTSPAN ECUADOR S.A.**, ha concluido los trámites legales previos a su funcionamiento.

En tal virtud, puede el Banco de su gerencia, entregar los valores depositados en la "Cuenta de Integración de Capital" de esa compañía, a los administradores de la misma.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Miguel Martínez Dávalos'.

Ab. Miguel Martínez Dávalos  
SECRETARIO GENERAL DE LA INTENDENCIA DE COMPAÑIAS DE GUAYAQUIL