

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA OUTSPAN ECUADOR S.A POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011

Señores Socios de:
OUTSPAN ECUADOR S.A

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración **OUTSPAN ECUADOR S.A** durante el ejercicio económico del 2011

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por organismos internacionales se resumen a continuación en los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

La economía ecuatoriana en el 2011, ha presentado un aumento de la inflación quedando en el 5,41% al cierre del ejercicio económico, para este año terminado, a pesar de que las recaudaciones tributarias han subido lo cual no contribuyó a estabilizar el saldo de la caja fiscal, sin embargo también existen factores negativos que amenazan como desestabilizar la economía como el excesivo endeudamiento, y la imagen internacional del país frente a los inversionistas extranjeros.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, a pesar de lo manifestado la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros. Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa se posicione en el mercado local y que pueda crecer de poco a poco, fidelizando a los proveedores. Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como:

- Durante este primer año de operaciones, se contrató al personal necesario para llevar a cabo las labores de compra, procesamiento, administración y venta de nuestros 2 productos. Así mismo se contrataron espacios físicos que nos permitieron almacenar y procesar el Cacao adquirido, contando con maquinaria de secado, selección y empacado del producto.
- Se contrataron los servicios necesarios para poder transportar y exportar tanto la madera como el cacao adquirido.
- Se implementaron diferentes procesos y procedimientos operativos, que garantizaron la adecuada administración de la cadena de suministros de ambos productos.

- Se contrató personal idóneo en las áreas de compra, procesamiento, control de calidad, almacenes, logística y administrativo que permitió manejar adecuadamente la operación.
- Se implementó un sistema operativo financiero que apoya la operación del negocio asegurando el control sobre el mismo
- En el mes de julio iniciamos las operaciones de TECA, con la compra de una importante cantidad de metros cúbicos adquiridos a la estación experimental de Pichilingue INIAP
- Durante el año terminado, nuestras exportaciones de Cacao ascendieron a 3.672 toneladas métricas alcanzando en este periodo constar dentro de los ocho primeros exportadores de cacao.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación local.

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar con los programas y proyecciones establecidas en conjunto con la región y casa matriz a fin de que la empresa se posicione de una manera muy fuerte en el mercado local y por ende incentivar su crecimiento, especialmente utilizando estrategias para mejorar nuestra participación en el país.

Atentamente.



**Vignesh Thirukonda
Gerente General**

