

Quito 12 de abril del 2018

Señores:

ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA  
SOCIEDAD IMPORTADORA DE EQUIPOS MEDICOS Y DE LABORATORIO  
SIEMLA S.A

Presente

**INFORME DE GERENCIA DE SOCIEDAD IMPORTADORA DE EQUIPOS  
MEDICOS Y DE LABORATORIO SIEMLA S.A.**

**AÑO ECONÓMICO 2017**

**SOCIEDAD IMPORTADORA DE EQUIPOS MEDICOS Y DE LABORATORIO  
SIEMLA S.A.** es una empresa dedicada a la importación y distribución de equipos  
Médicos y Materiales para Laboratorios en General.

A pesar de los problemas económicos que atraviesa el país hemos logrado mantener en el  
mercado con un ligero crecimiento en ventas en relación al año 2016

### **Ejecución económica**

#### **1. Administración**

La empresa fue constituida el 14 de enero e inscrita en el Registro Mercantil el 18 de febrero del 2011 obteniendo el RUC el 15 de marzo del mismo año. Sin embargo por la naturaleza del negocio que es importar los equipos para comercializar en el mercado ecuatoriano la primera factura se emite el 15 de septiembre del 2011. Todo este tiempo desde el 15 de marzo hasta el 15 de septiembre ha sido un largo proceso de importación.

La administración de la empresa se ha desarrollado en completa armonía con todos los grupos de interés sin que exista ninguna anomalía que informar

#### **1.1. Ventas**

Las cifras están en el balance, el mismo que ya fue enviado a los socios en original, por lo que no veo necesario colocar en este informe, sin embargo, es necesario señalar que siendo el sexto año completo de facturación las ventas registradas fueron suficientes para cubrir todos los gastos propios del giro del negocio y generar riqueza para los grupos de interés.

A finales del año 2017 se logró participar en compras públicas y con ello ampliando el mercado al sector educativo en la línea de los laboratorios de las ciencias Físicas, Químicas y de Biología.

Este nuevo segmento del mercado ha permitido incrementar una plaza de trabajo lo cual es muy satisfactorio porque es una familia más que genera riqueza para el país

## **1.2. Finanzas**

En términos generales las finanzas son aceptables y se continúa sirviendo al país. Sin embargo, las utilidades poco se incrementarán porque varios productos tienen salvaguardias y los costos se han incrementado hasta en un 75% a finales del año 2016. Varios productos que no tenían aranceles hasta el año 2016 se incrementaron 30% de aranceles y 45% de salvaguardias. Este inventario se ha comercializado durante el año 2017 y apenas se terminaba este inventario llegó las nuevas importaciones ya sin salvaguardias, pero con un nuevo arancel que el gobierno ha colocado como control aduanero. A pesar de ser un valor pequeño no deja de ser un arancel y esto afecta a la rentabilidad de la compañía

Tanto el año 2016 como el año 2017 se inyectó una buena cantidad de dinero. Esto ha permitido importar en mayor cantidad los productos de mayor rotación. Así mismo la utilidad libre de impuestos los accionistas han decidido dejar en la empresa como capital de trabajo para de esta manera enfrentar la crisis económica del país.

Para la compra de la sede de la empresa se gestionó un importante crédito en el banco de confianza lo cual fue aprobado sin ningún problema por la buena relación entre la administración y el banco.

## **1.3. Accionistas.**

La relación de la administración con los accionistas fue y es suficientemente amigable lo que ha permitido mantener los cargos desde los inicios de las operaciones económicas. La estabilidad laboral de la administración y de su equipo de trabajo ha permitido fortalecer a la empresa en el mercado y proyectar un crecimiento en medio de la crisis económica que atraviesa el país.

## **1.4. Inventarios**

Como se señaló en el ítem anterior al recibir dinero fresco de parte de los accionistas se incrementó la cartera de productos de mayor rotación y se mantiene un stock suficiente de los productos de laboratorio educativo

## **1.5. Instalaciones e Infraestructura**

Se ha tomado ha invertido en la compra de una propiedad donde se construyó una bodega para mantener en stock el inventario de productos de mayor rotación asegurando así el correcto almacenaje de los productos y evitar posibles daños

## **1.6. Legal**

La empresa ha cumplido con lo que ordena la ley y no mantiene ningún tipo de litigios laborales ni civiles

## Estrategias 2018

### 1. Administración

Se fortalecerá la relación entre la administración, los empleados y los accionistas para lograr un mejor rendimiento en todas sus áreas.

Se capacitará al personal en cada área para lograr ser más eficientes y ofrecer un servicio de calidad

### 2. Ventas

Ampliar el mercado en las ciudades de la costa mediante un trabajo directo para captar nuevos clientes

Ampliar la cartera de productos mediante la importación de nuevos productos y el incremento de inventario de los productos de mayor rotación

### 3. Finanzas

Controlar el flujo de efectivo destinando el dinero a importar productos de mayor rotación y manteniendo un rígido control en el gasto

### 4. Proveedores

Negociar la mejor en de los tiempos de despacho en origen para reducir costos y ser más competitivos

Mantener en armonía con los actuales proveedores

### 5. Inventario

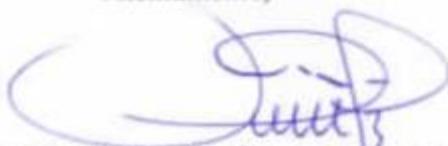
Realizar órdenes de compras basándose en la rotación del inventario.

Incrementar stock de los productos de mayor rotación

### 6. Infraestructura

Distribuir la nueva bodega según las características de cada producto de tal manera que sea ágil la comercialización.

Atentamente,



ESTUARDO MUÑOZ CUNDULLI  
GERENTE GENERAL

SOCIEDAD IMPORTADORA DE EQUIPOS MEDICOS Y DE LABORATORIO SIMELA S.A

