

AÑO 2014

Señores Accionista,

El presente, tiene por objeto informar de las actividades que he realizado en el cargo de Gerente General de la Compañía Vicsanlogistics S.A., para el periodo 2014.

Los factores determinantes para que en el año 2014 se presente pérdida, conforme el análisis realizado en conjunto con la Presidencia son:

- 1.- Para finales del año 2013, el Gobierno Ecuatoriano impuso a un gran número de partidas arancelarias restricciones de tipo cualitativo, específicamente la obtención del certificado INEN, con el fin de poder regular la balanza de pagos y comercial del país. Muy ciertamente, el incremento de importaciones en el año 2012 y 2013, hizo que el sistema económico de la dolarización se viera en serio riesgo de sostenibilidad. Esto, afectó sobre manera la decisión de compra de los clientes y la competencia desleal por parte de otros agentes de carga, por lo que el nivel de ventas disminuyó de manera significativa.
- 2.- Debido a la corrección que se realizó, en la forma en la que se estaba realizando el pago de comisiones al Director Comercial, afectó en el rendimiento de su gestión. Cabe indicar, que la tabla de comisiones que se aplicó, fue debidamente analizada por el Asesor Externo así como por la Gerencia General y Presidencia y se vio que era una tabla que podía ser cumplida sin problema, pero la predisposición de la persona no fue la más óptima. Ante esto, se indicó a la Gerencia Comercial, que debía hacer mayor control y ejercer más disciplina en el área, puesto que el nivel de ventas estaba decreciendo. Los controles se aplicaron sin embargo no se lograron los resultados esperados, lo cual derivó en la salida del Director Comercial al final del año 2014.
- 3.- Existieron cambios en los mandos medios así como en las directrices de algunas de nuestros clientes, lo cual produjo que algunos de ellos dejen de trabajar con nosotros.
- 4.- Igualmente, a finales del año 2013, se concretó un proyecto con uno de nuestros más importantes clientes, para la exportación temporal de equipos a Estados Unidos, lo cual generaría un importante ingreso a la compañía. Sin embargo, el ingreso fue facturado en el año 2013 pero por unas complicaciones a nivel del cliente, la operatividad del proyecto no se dio sino hasta inicios del siguiente año, es decir del año 2014, por tal motivo todos los gastos relacionados con dicho proyecto, no se reflejaron en el año 2013 lo cual también ha afectado en los estados financieros del año en análisis.

Quito

Miguel Ángel B. Rodríguez - Gerente
Tel. (02) 21 335 4310
222-8229 - 812-8827

Quito - P.O. Box

AL SEÑOR MIGUEL ÁNGEL B. RODRÍGUEZ
CALLE TAVELLA PASADIZO 24, 207
TEL. (02) 21 335 4310

WCA



AGENTES INTEGRALES DE CARGA INTERNACIONAL

Se ha analizado en conjunto con la Presidencia y se observa que se debe mejorar el índice de rentabilidad por operación, así como también mejorar los gastos administrativos que la compañía presente con el fin de poder continuar con la operación de la misma. Nuevamente este año, se está contratando una asesoría externa para analizar en conjunto el costo de nuestros servicios, el establecimiento de los precios.

Se está realizando cambios a en la estructura organizacional de la compañía, a fin de contar con la cantidad de personas estrictamente necesaria en cada área.

Como medida final, se está apoyando a la Gerencia Comercial a la reorganización de la misma, puesto que debido a la salida del Director Comercial, será la Gerencia Comercial quien deba realizar la actividad de Venta de la Compañía. Por tanto es importante tener el debido personal de apoyo en dicha área a fin de soportar la gestión de venta que se está realizando.

Por su atención, muchas gracias.
Atentamente,



Ing. Andrea Pavon O.
GERENTE GENERAL
VICSAN LOGISTICS S.A.

Quito

MAQUINILLAS S.A. - Av. Comercio
1001 - 1001 - 1001
TEL: 001-224-1111

Quito

MAQUINILLAS S.A. - Av. Comercio
1001 - 1001 - 1001
TEL: 001-224-1111

Summit
WGA

AGENTES INTEGRALES DE CARGA INTERNACIONAL