

AÑO 2012

Señores Accionista,

El presente, tiene por objeto informar de las actividades que he realizado en el cargo de Gerente General de la Compañía Vicsanlogistics S.A., desde el 19 de septiembre del 2012 en adelante.

Una vez asumido el cargo con su respectiva legalización ante las autoridades de control, lo primero en realizarse fue una evaluación de la situación de la Compañía conjuntamente con la Presidencia.

Se evidenció que se requería la presencia del Contador a tiempo completo y ya no de manera parcial como se lo venía teniendo, por tanto se procedió a contratar a una persona que tuviera la autorización para firma de los balances y lleve la Contabilidad de la Compañía conforme las leyes y normas vigentes. Dentro de esta misma área, se identificó que el sistema contable que se estaba manejando, si bien cumplía con la facilidad de realizar el registro de la contabilidad según lo requerido por la Compañía así como por las NEC, se concluyó que no prestaba la facilidad para la obtención de reportes como los anexos transaccionales, así como resto de formularios para declaración de impuestos a las entidades de control de forma automatizada, por lo que se decidió realizar el cambio de sistema lo cual facilitó en gran manera el manejo contable de la Compañía.

Igualmente, conforme al requerimiento de la Súper Intendencia de Compañías, se realizó la implementación de las NIIF, puesto que no se lo realizó desde el inicio del periodo en análisis, pero sin embargo se logró realizar dicha implementación mediante la contratación de una firma especializada en esa actividad.

Adicionalmente, también se contrató una Auditoría Externa, a fin de confirmar que la información Contable, cumpliera con lo requerido por las autoridades, así como con las expectativas de los accionistas y directivos. La auditoría no presentó novedades importantes salvo sugerencias y recomendaciones propias de la gestión las cuales serán tomadas en cuenta a futuro.

A manera de resumen se presentan las cifras más relevantes de la Compañía y posterior a esto las conclusiones y acciones que se deberán tomar para el año siguiente:

La Compañía facturó en el periodo enero a diciembre un valor de USD 727.884, sin embargo, el costo de ventas también presentó un valor muy importante con USD 559.917 por lo que el margen de rentabilidad es mínimo, si bien no es óptimo pero

Quito:

Manuel Iturrey E10-58 y Av. Coruña  
Telf.: (593-2) 256-9316  
255-6229 / 603-6807

Guayaquil:

Av. García Avilés # 408 y Luque  
"Edif. Finac" Piso#8 Of. 821  
Telf.: (593-4) 232-3573

Member of:



considero que se puede considerar normal porque la Compañía se encontraba en un proceso de crecimiento y lo más importante está ganando posicionamiento en el mercado.

Los gastos operativos en el año 2012 ascienden a USD 309.860, la distribución es la siguiente:

- ✓ Gastos de ventas USD. 161.558
- ✓ Gastos de administración USD. 148.302

La Ingresos operativos por servicios prestados por la Compañía en el año 2012 no alcanzó a cubrir los gastos operativos y administrativos, por lo que se presenta una pérdida neta de USD 34.226.

A continuación, resumo los principales indicadores financieros de la Compañía para su revisión:

Liquidez: 1.91  
Solvencia del activo: 0.61  
Solvencia del Patrimonio: 1.04  
Rotación de Cartera: 57

Para los próximos periodos, se pondrá mayor énfasis en la mejora del índice de rotación de cartera, puesto que es un valor bueno pero se puede mejorar conforme el giro de negocio de la Compañía.

De igual manera se trabajará para que el índice de Solvencia de Patrimonio mejore y tenga la capacidad de solventar el pago de las obligaciones corrientes y además de poder brindar la capacidad de continuar la operación de la Compañía.

También se procedió a evaluar el Área Comercial. En la misma, se encontró que se estaba trabajando de manera adecuada, pero que sin embargo requería ciertos cambios que permitirían incrementar las ventas y por ende la rentabilidad de la empresa. Particularmente se analizó el rendimiento del vendedor que se tenía en ese momento en la ciudad de Guayaquil, con lo que se llegó a la conclusión de que se mantendría una conversación para indicarle que debía mejorar en su rendimiento.

En el área administrativa, no se pudo hacer mayor gestión de cambio debido al corto tiempo en la administración del año en análisis. Sin embargo, igualmente, se trabajará en conjunto con la Presidencia para implementar mejoras y cambios que permitan que se tenga un mejor manejo administrativo.

Como conclusión, puedo indicar que la etapa de crecimiento que la Compañía experimentó en el periodo de análisis, produjo un desfase que se evidencia con el valor

**Quito:**

Manuel Iturrey E10-56 y Av. Coruña  
Telf.: (593-2) 256-9316  
255-8229 / 603-6807

**Guayaquil:**

Av. Garcia Avilés # 408 y Luque  
"Edif. Finac" Piso#8 Of. 821  
Telf.: (593-4) 232-3573

Member of:

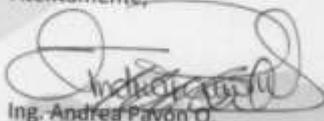


de la pérdida que se presenta en el balance, sin embargo, si, como se tiene pensado, se aplican cambios y mejoras en todas las áreas para organizarlas y ordenarlas de mejor manera, el desfase puede ser superado con tranquilidad.

Es todo cuanto puedo manifestar respecto al trabajo realizado como Gerente General de Vicsanlogistics S.A. a partir del 19 de Septiembre del año en análisis.

Por su atención, me es grato suscribirme.

Atentamente,



Ing. Andrea Pavón O.  
GERENTE GENERAL  
VICSANLOGISTICS S.A.

**Quito:**

Manuel Iturrey E10-58 y Av. Coruña  
Telf.: (593-2) 258-9316  
255-6229 / 603-6807

**Guayaquil:**

Av. García Avilés # 408 y Luque  
"Edif. Finec" Piso#6 Of. 821  
Telf.: (593-4) 232-3573

Member of:



**AGENTES INTEGRALES DE CARGA INTERNACIONAL**

