

INFORME DE GERENCIA MAQUINAS Y MOTORES S.A. MAQUINMOTORS EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2018

Señores Accionistas de Máquinas y Motores S.A. cumpliendo con lo establecido por la ley y los estatutos de la compañía, pláceme poner en vuestra consideración el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

Para el periodo de 1 de enero 2018 al 31 de diciembre 2018, la empresa tuvo que solucionar algunas variables que se presentaron.

La primera prioridad para atender durante este periodo fue la necesidad de incorporar a la empresa al sistema de facturación electrónica, lo cual nos tomó por sorpresa debido principalmente a la decisión del gobierno de poner a las empresas que había en algún momento vendido algún producto o servicio al estado. Esto hizo que la empresa de acuerdo con esta disposición debía estar facturando desde el inicio del año 2018.

Para este efecto se contrató el asesoramiento del Ing. Adrián Idrovo, que a primeras instancias se pensó en comprar un nuevo sistema contable para la empresa, el cual tenga incluida la facturación electrónica, en primer lugar, se consideró la empresa Pegasus que nos ofrecía un sistema completo, para ello se procedió a hacer pruebas con nuestro servidor instalando el software, la negociación se truncó el momento que el instituto propiedad intelectual del Ecuador no avalara este software.

Luego se probaron otros softwares locales sin obtener ningún resultado. Después de mucha búsqueda y costos de ensayo en tiempo y dinero, se llegó a la conclusión que se debería utilizar el mismo software de contabilidad es decir el Accountig Edge y se debería contratar una empresa que nos ofreciera la solución de subir la información de nuestro sistema de contabilidad al sistema del SRI, inicialmente contratamos a una empresa que nos ofreció implementar este sistema que no resultó pero de acuerdo al contrato que habíamos hecho se pagó el 50% del valor, luego de más investigación se encontró la empresa la cual nos está brindando el enlace entre nuestro sistema contable y el sistema del SRI.

Encontrar la solución nos llevó el gasto de recursos económicos por un estimado de US\$ 5,000.00 y recursos humanos de dos personas dedicadas a este cometido.

En el proceso de ventas la empresa para las ciudades de Quito y Ambato se debió contratar los servicios de nuestra empresa hermana Surmaq S.A. este valor para el periodo nos significó un costo de US\$ 11,500.00. para el siguiente año fiscal se han tomado medidas con la contratación de vendedores directos de nuestra empresa.

Guayaquil
Av. Juan Yanga Marengo Km 2.5 y Av. Rodrigo Chávez
PBD: 593 4 6011566

Quito Norte:
Av. De La Prensa No. 154-123 y Jorge Piedra
Telf: 593 2 449440 - 2451212

Cuenca:
Av. Gil Ramírez Drivasos No 1592 y De las Laderas
Telf: 593 7 2862728

Quito Sur:
Av. Maldonado No. 530-354 y Pedro Quiñonez
Telf: 593-2-6011751

Ambato:
Av. Atahualpa No 49 y Espectador
Telf: 593 3 2410040



El año 2018 se tomó la decisión de reemplazar e incrementar nuestro equipo de ventas, sobre todo en Guayaquil que es nuestro mercado natural y donde se ha registrado nuestra mayor caída de ventas de piso, se ha diseñado la estrategia de que los clientes no lleguen a nuestro local, nosotros debemos llegar a ellos.

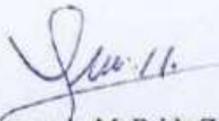
Para este objetivo se removió al Ing. Augusto Avilés que no llegó a los niveles de venta presupuestado, fue reemplazado por un asesor con experiencia el Ing. Abel Villagómez que tiene conocimiento de los productos en el mercado.

Este cambio e incremento del equipo de ventas tendrá resultados de acuerdo con las estadísticas en seis meses esta inversión en capacitación se ha pagado en el periodo 2018 y los resultados los tendremos en el periodo 2019.

Dentro del proceso de capacitación en año fiscal 2018 se envió al Ing. Gary Gomez atender capacitaciones fuera del país básicamente en Estados Unidos, estas capacitaciones, tienen el objetivo inicial de preparar y de asegurar la distribución de la línea de Variadores de velocidad Parker.

Para este periodo también logramos calificar como proveedor de servicio para la empresa Holcim S.A. lo cual a significado un costo por los trámites y requisitos que solicitan, pero los resultados de esta inversión se reflejan en las ventas ya realizadas en este periodo fiscal.

Como conclusión de año fiscal 2018 como empresa se tuvieron que incurrir en gastos en software para la facturación electrónica, en capacitación para el área de Electromecánica Parker, en preparación del nuevo personal. La rentabilidad del año no fue la esperada además de que el gobierno decidió aumentar el valor del impuesto a la renta en 3 puntos, el siguiente año fiscal será mucho mejor ya que la inversión y gastos se los recuperará.



Ing. Fernando McBride Z.
GERENTE GENERAL
C.I 0601692346

Guayaquil, 19 de marzo 2019

Guayaquil
Av. Juan Tarca Marengo Km 2.5 y Av. Rodrigo Chávez
PBD: 593 4 6011566

Quito Norte:
Av. De La Prensa No. 154-123 y Jorge Piedra
Telf: 593 2 449440 - 2451212

Cuenca:
Av. Gil Ramírez Dávalos No. 1592 y De las Laderas
Telf: 593 7 2862726

Quito Sur:
Av. Maldonado No. 530-354 y Pedro Quiñonez
Telf: 593 2-6011751

Ambato:
Av. Atahualpa No. 49 y Espectador
Telf: 593 3 2410040

