

## Informe de Gerencia año 2014

Señores Socios de Máquinas y Motores S.A.

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias tengo mucho agrado de poner a su consideración el informe de labores y resultados correspondientes al ejercicio económico del año 2014 iniciamos con restricciones en importaciones que nos afectó al giro del negocio ya que son productos claves para poder vender un surtido completo de productos.

Para lograr importar se tuvo que demostrar que estos productos son industriales y que no había producción nacional y no era posible que se fabrique localmente, para este proceso se tuvo que contratar los servicios de bufete de abogados. El resultado fue exitoso y se logró que las restricciones por lo menos en los productos críticos sean levantadas.

Este panorama de inicios de año creo incertidumbre que se manifestó en el todo el periodo.

El cambio de matriz productiva que se implementó, creo expectativa de lograr vender productos para la industria, pero al final esto no sucedió manteniéndose los niveles de venta similares a los años anteriores.

Nuestra compañía este año logro incrementar sus ventas un 4.5% y sus importaciones se incrementaron en 6.5%, esta dicotomía se produce porque tuvimos que bajar rentabilidad ya que fue necesario obtener recursos de los bancos para mantener un inventario mayor de productos sensible, a fin de cubrir una posible restricción de importación.

 En la parte administrativa aumentamos una persona para el área de control interno con énfasis en control de proyectos para mejorar la rentabilidad de los mismos, objetivo que se cumplió. Además para el área de sistemas se incorporó una persona con el objetivo fundamental de automatizar procesos y tanto para control como para facilitar nuestro crecimiento, se logró desarrollar sistemas que nos ayudan en envíos entre puntos, control de personal, caja general entre otros. Creo estas decisiones fueron acertadas ya que nuestro

sistemas son más fiables y con la persona de control interno la empresa esta preparándose para crecer más.

Como visión de la compañía es estar presente con nuestras oficinas en los puntos principales del país y de la ciudades, con este objetivo se inició la apertura de nuestra agencia Cuenca con lo cual cubrimos una zona industrial importante del país con lo que nuestro servicio a clientes antiguos va a mejorar y hacer que esa zona no caiga más en ventas. Los resultados los veremos a largo plazo cuando logremos que esos cliente que fueron regresar a ser clientes activos de la empresa.

Las perspectivas de año no fueron buenas pero como resultado hemos logrado crecer a pesar de todos los inconvenientes.

Agradezco a todo el equipo de trabajo que con esfuerzo logramos tener estos resultados que son positivos.

Yo ofrezco trabajar aún más con ideas innovadoras a fin de continuar creciendo y teniendo cada vez más clientes satisfechos.

Atentamente



Fernando McBride

Gerente General

Guayaquil, Marzo 21 del 2015