

**INFORME DE GERENCIA
MAQUINAS Y MOTORES S.A. MAQUINMOTORS
EJERCICIO ECONOMICO
AÑO 2011**

Señores socios de Máquinas y Motores S. A. Cumpliendo con las normas legales y estatutarias pláceme poner en consideración de ustedes el informe de labores correspondientes al año 2011.

Con el objetivo de presentar un informe de labores que exprese las condiciones y la situación en la que la Compañía desarrolló su actividad en el año 2011, es necesario observar el entorno económico y tributario en el que desarrollo su actividad y a la vez todas las actividades propias del negocio.

Respecto de la política económica y de desarrollo del Gobierno se mantiene igual al año anterior, se ha dado prioridad al gasto público a través de varias formas: subsidios varios, incremento de los empleados estatales a pesar de algunas bajas y otros. No tratados de libre comercio ni con Estados Unidos y Europa. El consumo ha tenido un crecimiento. Se da poca importancia a grandes planes de desarrollo, como ejemplos una autopista Quito-Guayaquil y a otras ciudades o Centros de Producción. Créditos Externos, inconvenientes muy costosos. No hay un gran plan de desarrollo agrícola y de industrialización de estos productos, como ejemplo una recicladora de madera. En general el mundo demanda muchos alimentos y productos agrícolas que podríamos suplir y obtener beneficios.

En todo caso un elemento que favoreció fue el gasto público, subsidios, obras públicas y otras inversiones del Estado, lamentablemente no creció la Producción muy substancialmente, pues muchos son gastos de consumo.

Por otro lado la inseguridad jurídica, el incremento de cargas tributarias, aumento de cargas laborales, falta de inversión externa y nacional, la desocupación, la falta de seguridad con un crecimiento inusitado de la delincuencia, un presupuesto estatal muy grande, que con una baja de ingresos puede causar una muy seria crisis como ya sucedió en algunos países Europeos. El crecimiento de la Deuda Interna y Externa.

Pese a las condiciones descritas los resultados son buenos como puede observarse en los balances, en relación al año 2010 se creció en porcentaje interesante, esta mejora se debe a que hemos diversificado nuestras ofertas de productos y al esfuerzo de los vendedores, del equipo de oficinas que colaboró con un trabajo eficiente, en general, todos han puesto un muy importante esfuerzo en mejorar.



GUAYAQUIL

Av. Juan Tanca Marengo Km. 2.5 y Av Rodrigo Chavez
PBX: 593-4-6011566

QUITO NORTE

Av. De la Prensa 3293 y Jorge Piedra
Telf: 593-2-267741 / 2451212 / 2449440

QUITO SUR

Av. Maldonado No. 10049 y Cusubamba
Telf: 593-2-6011751 / 6011752

Durante el año 2011 la empresa trabajo y cumplió objetivos importantes:

1. Preparar e incentivar a los vendedores analizando ventas y haciéndoles conocer productos y marcas. Con este programa de trabajo hemos llegado a todas las oficinas de la Compañía Guayaquil, Quito Norte y Sur. Además dentro del programa de preparación se presentó un curso de Información Técnica y Ventas de Compresores ABAC presentado por un Funcionario de la Firma Italiana.
2. Las importaciones igual que el año pasado se incrementaron, con los productos de costumbre y nuevos, como Tornos de Mecánico, Instrumentación y otros productos con buenas posibilidades de venta. El aumento de las importaciones se facilitaron gracias al crédito de Produbanco y al crecimiento de nuestra propia capacidad.
3. Entre los objetivos importantes esta la constante mejora de nuestras relaciones con nuestros Proveedores y Bancos con el fin de mantener e incrementar la capacidad de importar volúmenes crecientes y correlativamente el aumento de ventas.
4. Como es de conocimiento de ustedes el año anterior se adquirió un lote de terreno en la parte posterior de nuestras oficinas, en la cual se realizaron las adecuaciones para utilizarlo como un estacionamiento para el personal de la Oficina, además se puede utilizarse para facilitar el trabajo del taller de mantenimiento.
5. Para conocimiento y la mejor comprensión de la marcha de la Compañía presento algunas cifras que permiten juzgar los resultados del año 2011:
 - a) Valor Inventario 2010 al 2011 más 7%.
 - b) Ventas 2010 al 2011 más 21%.
 - c) Rotación Inventario año anterior (2010) 510 días; el año 2011, 492.
 - d) Operaciones de Crédito solamente \$160.000.00 es un 39% menos que el 2010.

Las cifras presentadas expresan la mejor situación de la Compañía en el año 2011, lo que es muy satisfactorio.

6. Referente al personal se ha mantenido normal salvo algunas separaciones voluntarias, los puestos dejados vacantes fueron llenados oportunamente. En el caso del personal para contabilidad fue necesario aumentar dos personas más con el objeto de poder oportunamente completar los procesos contables y de archivo documental.



GUAYAQUIL

Av. Juan Tanca Marengo Km. 2.5 y Av Rodrigo Chavez
PBX: 593-4-6011566

QUITO NORTE

Av. De la Prensa 3293 y Jorge Piedra
Telf: 593-2-267741 / 2451212 / 2449440

QUITO SUR

Av. Maldonado No. 10049 y Cusubamba
Telf: 593-2-6011751 / 6011752

7. En razón de los problemas de transportar oportunamente nuestros productos a los lugares que los clientes determinarían, se adquirieron con crédito a 3 años del Banco Produbanco dos camiones pequeños, para carga útil de 2,8 ton. métricas, uno para Guayaquil y otro para Quito marca Isuzu (Chevrolet) y dos cajones para la carga Fabricación Nacional.
8. Con el deseo de mejorar y aumentar nuestra presencia de negocios, se apertura un local en la ciudad de Ambato, inicialmente con dos personas preparadas uno de atención permanente en el local y otra para ventas exteriores. Creemos que dada la importancia del mercado será posible realizar importantes negocios y buenas ventas. El local está ubicado en lugar comercial destacado de la ciudad, donde se localizan Empresas Comerciales muy conocidas.

Se ha mantenido la comercialización de importantes líneas de productos neumática de la prestigiosa marca Parker, a la vez que ofrecemos muchos otros fabricantes como Master Pneumatic, Rich Star, Chelic, Chanto, Valvia, Dari y Thunder, Devilbiss, Sumake, Gema, Almig, Abac, Shamal, Compair.

En lo que hace relación con el personal a pesar de algunos cambios por retiros voluntarios y el incremento de vendedores, les informamos que hemos reunido un calificado grupo de personas que desempeñan eficientemente las funciones encomendadas en cada uno de los departamentos: Contabilidad, Importaciones, Administración, Bodega, Recepción, Ventas Mecánica y Mantenimiento.

Respecto a las utilidades conocidas por ustedes en el balance, me permito sugerir a los señores accionistas no se retiren, dejando en la empresa para mejorar liquidez. Propuesta que fue aceptado unánimemente por los accionistas.

Sin otro asunto que deba informarles, haciendo votos por un mejor futuro, aprovecho de la presente oportunidad para saludarles cordialmente.


Ing. Fernando McBride
GERENTE GENERAL
C.I. # 0601692346

Guayaquil, Abril 10 del 2012

