



**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DEL AÑO DOS MIL DIEZ Y OCHO.-**

**SEÑORES MIEMBROS DE LA ASAMBLEA :**

En mi calidad de GRETE GENERAL DE LA COMPAÑÍA IMPORTESPI CIA.LTDA., y dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías y en el Estatuto, una vez finalizado el año fiscal del 2018, tengo a bien poner en su conocimiento mi INFORME DE LABORES, en primer lugar debo decir que dando cumplimiento a lo dispuesto por el SERVICIO DE RENTAS INTERNAS, en este año, tuvimos que cambiar el sistema de del facturación y entrar en el régimen de facturación electrónica, lo que nos obligó a cambiar el sistema total de computación de, por cuanto el sistema anterior que no podía cumplir con ésta obligatoriedad, esta situación hizo que tengamos que dividir el ejercicio en dos períodos uno desde el primero de enero al treinta de junio, y el otro desde el primero de julio al treinta y uno de diciembre; una vez que emitimos los balances correspondientes en el sistema anterior , y estando en este proceso se produjo la entrada de un virus en el servidor y en las demás computadoras, así como también en el disco duro que utilizábamos para respaldar la información, por lo que solo tenemos datos contables y de inventarios hasta abril del año anterior; el cambio de sistema nos obligó también a cambiar el procesador y el servidor de internet, sin embargo días antes de la contaminación del virus pudimos extraer la información para poder trasladarla al nuevo sistema WISE, lo que dando gracias a Dios nos ha permitido emitir los balances al 31 de diciembre y que son motivos de análisis en esta sesión; para lo que he creído conveniente adjuntar al presente informe un cuadro comparativo del comportamiento de las cifras en los últimos tres años:

RUBROS DEL BALANCE	2016	2017	2018
VENTAS	241.209,09	248.013,03	272.757,07
COSTO DE VENTAS	183.379,35	199.676,34	220.271,05
UTILIDAD EN VENTAS	57.829,74	48.336,69	52.486,02
GASTOS ADMINISTRATIVOS	37.021,12	42.169,84	45.558,29
GASTOS NO DEDUCIBLES	1.214,75	1.567,70	1.032,52
GASTOS FINANCIEROS	9.112,55	7.137,04	8.253,96
OTROS GASTOS	9.201,10	797,22	

TOTAL GASTOS	56.549,52	51.671,80	54.844,77
UTILIDAD OPERACIONAL	1.280,22	-3.335,11	-2.358,75
OTROS INGRESOS		6.435,76	6.280,22
UTILIDAD ANTES DE IMPTOS.	1.280,22	3.100,65	3.921,47

CAJA Y BANCOS	17.158,23
CLIENTES	74.226,36
INVENTARIOS	45.714,25
CTAS. Y DOCTOS. POR COBRAR	22.963,71
PROVEEDORES	61.239,40
CTAS. Y DOCTOS. POR PAGAR	53.865,42
PASIVO CTE+PASIVO L.P.	7.531,01
PATRIMONIO	37.426,70

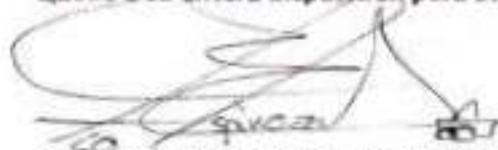
10.164,59
73.356,46
60.366,54
12.446,74
58.052,36
63.504,03
7.482,73
38.699,23

24.817,04
66.834,13
54.726,95
14.776,70
66.915,95
58.253,22
16.276,00
42.960,00

Creo que es importante analizar el comportamiento de las ventas las que han ido mejorando año tras año, sin embargo el costo de ventas no podemos bajarlo en virtud de la competencia especialmente del grupo Ortiz, por lo que es necesaria e impostergable la importación directa de mercadería por nuestra parte, con el fin de que el porcentaje de relación entre las ventas y el costo sea superior al 30 o 35%, porcentaje que nos permitirá mejorar totalmente el punto de equilibrio, además estamos buscando contratar un nuevo vendedor bajo una modalidad de remuneración mixta a fin de cubrir un mercado potencial y que nos atendido por nosotros en forma directa.

Aprovecho la oportunidad para expresar mis agradecimientos al personal de empleados de la empresa por su apoyo y dedicación pues sin ellos no se podría haber terminado este ejercicio en la forma que lo hemos hecho después de haber soportado tanto problema.

Quedo a su entera disposición para aclarar sus inquietudes, atentamente



CARLOS FRANCISCO ESPINOZA ABAD

GERENTE GENERAL