

## **INFORME ANUAL 2011 DE LA GERENCIA DE LA COMPAÑIA KASHIK CIA. LTDA.**

De acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, me permito entregar el Informe Anual de Gerencia para la Junta General de Socios.

### **1.1 Cumplimiento de Objetivos**

Al inicio del año 2011, se elaboro un Plan de Trabajo administrativo, el cual contenia objetivos generales y específicos, los cuales son:

- ❖ **Objetivos Generales**  
Constitución de la empresa  
Solidez Económica  
Endeudamiento Moderado

Debo informar con mucha gratitud, que los objetivos Generales fueron cumplidos en un 50%. logrando Estabilidad económica.

- ❖ **Objetivos Especificos**  
Lograr mayor participación en el mercado  
Estabilizar el Flujo de Caja de la compañía

La compañía logro los objetivos especificos en un 50%. logrando captar el mercado y logrando hacernos conocer en un mayor número de personas que requieren nuestros servicios intermediarios de envíos.

Nuestro Flujo contable, no tuvo inconvenientes financieros, logrando solidez en nuestras operaciones, reflejado en nuestros excedentes del año reportado.

## **1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio**

La Junta General, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2011:

- ❖ Verificar la solidez económica de la Compañía Limitada.
- ❖ Repartir dividendos a los socios de acuerdo al Acta Ordinaria de la empresa.

## **1.3 Información de Hechos Extraordinarios Administrativos**

Durante el año 2012, la Gerencia y el Departamento Administrativo, no reflejo ningún cambio extraordinario en su conjunto, sin embargo se denoto, la necesidad de manejar un Flujo Financiero mensual, que se compare mensualmente con el Presupuesto Anual.

Sin embargo existió retrasos importantes en la contabilidad por parte de los Asesores Externos que llevan sus registros contables, hecho que impacto en los registros oportunos de los Estados Financieros.

El destino de las utilidades mencionada para la empresa es de distribuir a los socios, en el año 2012 pagar las utilidades acumuladas.

## **1.4 Recomendaciones a la Junta General de Socios**

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Manejo de la nómina prudencial, y no contrataciones foráneas.
- ✓ No endeudamiento externo
- ✓ Pasar de Pasivos Corrientes a Largo Plazo
- ✓ Elaborar en forma mensual el Flujo de Caja
- ✓ Se debe incrementar las ventas

En consecuencia se determina que el año 2011, deben ser años austeros con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que si los resultados y los cambios esperados, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2011

La empresa presenta sus Estados Financieros, con una utilidad moderada, esperando en el año venidero mejorar sus condiciones financieras, mediante planes de acción.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo en mantener a la Empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente,



**GUERRA ALMEIDA GERMAN BOLIVAR**  
**GERENTE GENERAL**  
**KASHIK CIA. LTDA.**