

Shell, 25 de Abril 2014

Señor.  
RENE ANDRES MOSCOSO ZUÑIGA  
**GERENTE GENERAL DE AERO TAISHA**  
Ciudad.

De mi consideración,

Reciba un cordial y atento saludo, me dirijo a usted por medio del presente informe para poner a su conocimiento las actividades realizadas como Gerente, durante el tiempo que represente a AEROTAISHA CIA. LTDA., cargo que he venido ejerciendo según consta en mi nombramiento como fecha inicial 03 de junio de 2013, y con mi renuncia culmino el día Lunes 13 de enero de 2014, la misma que fue solicitada por el sr Nerio Jara socio accionista de la empresa.

### **Antecedentes**

El día viernes tres de mayo del 2013 ingrese a prestar mis servicios profesionales en calidad de piloto, en AEROTAISHA CIA. LTDA., trascurrido dos meses y por acuerdo de los socios se me asignaron el cargo de Gerente de esta empresa, el mismo que asumí y recibí en las siguientes condiciones:

-Nunca se realizó un acta de entrega recepción por parte del Gerente anterior ni de los dueños, de la situación de la empresa.

-Nunca se recibió un estado de cuenta bancario, ni tampoco se realizó el respectivo cambio de firmas para que los cheques fueran girados bajo mi responsabilidad, únicamente teníamos conocimiento de que AEROTAISHA CIA. LTDA., poseía una cuenta en el Banco del Austro, con la firma única del sr. Nerio Jara, yo solo podía revisar la cuenta de manera virtual, para realizar un pago teníamos que solicitar la firma respectiva, el inconveniente era también que el Señor Nerio Jara Propietario de la firma de los cheques pasaba el Shell, venia de vez en cuando a Macas dejaba firmando algunos cheques y cuando ya no habían cheques firmados los pagos se realizaban en efectivo.

-Por otra parte la Sra. Lupe Sarabia fue contratada como Contadora de AEROTAISHA CIA. LTDA., e ingreso en el mes de Mayo 2013, era nueva en la empresa y no teníamos registros, informes o algún documento con el cual nos pudiéramos tener conocimiento de

la situación en la que se nos encargaba la Empresa, lo único que recibí fue una lista de clientes por cobrar, la cual se trató de recuperar en su mayoría.

-Fue tan compleja la situación que en cuanto me puse al frente de la empresa y ejerciendo mi cargo de Gerente, comenzaron a aparecer los acreedores de deudas contraídas en meses anteriores, hasta de la implementación de las oficinas que han adquirido en diciembre del 2012, Enero, febrero, marzo y abril del 2013, y en realidad hasta entre los meses de octubre y noviembre del 2013 seguían llegando acreedores de estas deudas.

-Casi nos cerraron la empresa por estar adeudado en la DIRECCION GENERAL DE AVIACION CIVIL (D.A.C), valores correspondientes a cánones de arrendamiento desde el mes de marzo del año 2013.

- El sr Nerio Jara con la Sra. Contadora en el mes de junio o Julio fue a pedir información a la contadora anterior y se negó a entregarle, y luego de llegar a un acuerdo, la contadora anterior realizo el respectivo Balance en el formulario de Impuesto a la Renta para presentar en el Servicio de Rentas Internas (S.R.I), del año 2012.

#### **ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO**

-Para poder operar con la única avioneta de propiedad de la Empresa, una PIPER AZTECA-23 de cinco pasajeros con matrícula HC-AKG, lo primero que se realizo fue la adquisición de combustible av./gas, con un cheque posfechado para diez días, por el motivo que no se contaba con el dinero suficiente para su adquisición.

-La aeronave no contaba con el instrumental necesario, tanto de motor como de vuelo, para operar, tampoco habían herramientas de trabajo y demás accesorios indispensables para el correcto funcionamiento y respectivos trabajos de inspección, reparación y operación de la misma, se invirtió un valor estimado de \$10000,00 (diez mil dólares) para dejar únicamente equipada a la aeronave, con muchos esfuerzos, pudimos adquirir las demás herramientas y dejar el área de mantenimiento Equipada, esto incluyo también a un mecánico de vasta experiencia en aviación, el sr. Carlos Atiencia.

Teníamos como Proyecto arrendar una aeronave de mayor capacidad (Islander), la cual daría más ingresos y una buena utilidad a la empresa., hubo mucha demora en la tramitación de documentos para que la Islander pueda operar en nuestra empresa, un día recibimos la noticia de uno de los dueños que el trámite se había aprobado y en unos cuantos días más la tendríamos operando en AEROTAISHA CIA. LTDA. Fue entonces que se empezó a contratar más personal, también se hizo la ampliación del hangar que era

necesario para la operación de las aeronaves en un monto más o menos de \$12000,00 (doce mil dólares).

-Este proyecto se vio fracasado, por muchos inconvenientes y la demora en la tramitación de papeles de la aeronave, también tuvo mucho que ver la inexperiencia en este tipo de negocios por parte de los propietarios de esta, no nos esperábamos este duro golpe, sobre todo por los gastos generados en roles de personal, pues la ampliación del hangar nos benefició para ganar puntos con los Inspectores de la Dirección de Aviación Civil (DAC), y arrendar dos aeronaves para que operen en la empresa.

En un vuelo realizado por el cap. Ramiro Arcos, se detectó un problema en un motor de la avioneta PIPER AZTECAS-23, contábamos en ese entonces con un técnico que no tenía mucha experiencia en lo que se refería a motores de la aeronave se procedió a contratar a un técnico calificado al sr Carlos ATiencia y a la par el sr. Felipe Iñiguez como su ayudante, y también por el por el mismo motivo del proyecto de expandirnos.

El problema que teníamos con la aeronave PA 23 era muy delicado los motores en su comienzo de operación no fueron bien regulados como el fabricante indica por el motivo que en su comienzo no tenía los instrumentos necesarios para su regulación, y produjo un daño grande en los motores fue tanto que toco desarmar los dos motores y esperar que de estados unidos nos envíen repuestos y el costo fue de más de 4000,00 dólares en repuestos, todo esto resulto perjudicial pues nos vimos obligados a parar operaciones casi dos meses, fue entonces que nos empezamos a retrasar en los pagos a proveedores, aumentaron las deudas y tuvimos que solicitar un préstamo de \$20000 (veinte mil dólares) para tratar de solventar a la empresa, por no tener con que producir en esos meses, cabe recalcar que de todo esto siempre se estuvo informando a los socios, ellos al estar al tanto de la situación en la que nos encontrábamos nos ayudaron con la tramitación y la garantía para la obtención del crédito antes mencionado que lo obtuvimos en la Coop. De Ahorro y Crédito "La Merced". La Sra. Betty Zúñiga por parte de los socios Rene Moscoso y Cristina Moscoso, también nos apoyó económicamente.

En el mes de Agosto, se arrienda una aeronave C182 de matrícula HC CKK , que nos fue de mucha ayuda para tratar de estabilizarnos, teníamos buenas esperanzas de salir adelante, pero ocurrió lo inesperado, el día viernes 30 de agosto del 2013 en la pista de Taisha, el cap. Ramiro Arcos , como piloto al mando de la Aeronave Piper PA-23, se preparaba para el vuelo de retorno Taisha-macas, poniendo en marcha el avión se metió el tren produciendo daños mayores en el motor y demás componentes, el daño fue calculado por un valor de \$20000,00 (veinte mil dólares), con las debidas inspecciones y revisiones a la aeronave se detectó que durante su reciente adquisición, esta fue mal armada y con repuestos no aprobados, enseguida se les comunico a los propietarios, y se siguió

operando con la aeronave arrendada (C-182), con todo esto las deudas crecían aún más, y la aeronave no producía lo suficiente como para solventar sobre todo los gastos corrientes, se convocó a a todos los socios a una reunión de carácter urgente, entre otros asuntos, para solicitarles una inyección de capital en la empresa más o menos de \$30000,00 (treinta mil dólares), con los cuales pondríamos a volar la aeronave de la compañía PA-23 y estabilizarnos un poco, en la reunión el socio sr. Nerio Jara fue tan directo que les dijo a los demás dueños que él no tenía dinero para invertir en la empresa y los otros dueños aceptaron y que ellos iban a asumir ese pedido el cual nunca llego, sin embargo nos apoyaron con 6000,00 dólares y dispusieron que era para enviar el motor a reparación pero tome yo la decisión de no ocupar para el envío sino para los sueldos que estábamos bastante retrasados y las esperanzas que cuando llegue el resto de dinero que supuestamente iban a invertir, enviamos el motor.

El seguro de la aeronave nos cancelaron el 23 de diciembre del 2013, a los socios siempre se les comunico de los tramites, salidas, entre otros y de todo lo que se tuvo que hacer para lograr cobrar dicho seguro y que por respeto a mi persona y hacia los demás no detallo en este informe, no me arrepiento porque era el único camino para tratar de sacar adelante a la empresa.

El caso de Ecuador Estratégico, fue de la siguiente manera se trataba de un contrato ambicioso era muy bueno el Cap. Pablo Viteri fue el contacto con la institución comenzamos con un vuelo de demostración con el PA-23 que fue muy positivo, al siguiente vuelo que teníamos contratado por la institución, ocurrió el incidente en Taisha y comenzamos a contratar otras aeronaves, a la par presentamos toda la documentación para el convenio y firmamos órdenes de pago. Cuando en el mes de diciembre me dirigía a la ciudad del Puyo para nuevamente firmar el compromiso de pago, sorpresa mía recibo una llamada de la contadora de Ecuador Estratégico, me informa extraoficialmente que yo no era la persona encargada ni tenía la autorización de los dueños, y como se me presento una calamidad doméstica, que también y mediante oficio puse a conocimiento de los socios, tenía que viajar muy seguido y obviamente no podía estar presente en la empresa me deslinda de todo esto, quedando a cargo el Cap. Pablo Viteri.

El 11 de noviembre del 2013 el dueño de la aeronave C-182, que teníamos arrendada, nos informa que la va a retirar para venderla, fue en ese entonces que estuvimos más que complicados y se comunicó de la gravedad de la empresa a los socios para que tomen un decisión inmediata, como la venta no se realizó, devolvieron la aeronave el 22 de noviembre del mismo año.

Presente un oficio al Presidente de la compañía informándole que iba a laborar hasta el 15 de diciembre del 2013, por la calamidad domestica que antes mencione, mi esposa se

enfermó gravemente con cáncer y que me ausentare un mes, La solicitud de permiso se lo hizo en inicio al Sr Nerio Jara explicándole cual era mi situación, él me supo manifestar que no había problema pero que le diga si voy o no a regresar a la empresa o me iba a trabajar en otro lado mi respuesta fue que me quedaría más tiempo ya que mi proyecto era que mi aeronave trabaje en AEROTAISHA. Antes de cumplir el mes de permiso que pedí me presente a mi puesto de trabajo, me recibe el señor Nerio Jara solicitándome mi renuncia al cargo de Gerente y como piloto, yo respetuosamente y para no tener ningún tipo de problemas accedí y firme la renuncia elaborada por los mismos socios.

Entenderán que mi periodo fue difícil pero siempre estuvimos apoyando a la empresa, afrontando los problemas, pidiendo dinero prestado a medio Macas a los mismos empleados sin embargo siempre se trató de poner en alto el nombre de la empresa, sabrán disculpar por los errores o aciertos de las decisiones que se tomaron, estén seguros que siempre mi afán fue de engrandecer a la compañía que muy orgullosamente lo dirigí.

Quiero agradecer primeramente a mis ex compañeros que siempre estuvieron apoyándome y también a los dueños de la empresa por la oportunidad de trabajar me llevo un grato recuerdo y a la vez un sabor amargo de que no se logró los proyectos que tuvimos al comienzo, deseándoles lo mejor para el futuro de AEROTAISHA y muchos éxitos me suscribo

ATENTAMENTE



Cap. Patricio Naveda