

Guayaquil, 20 de Marzo de 2014

**Señores Accionistas**  
**CAMARONERA DEL MAR CADEMARSA S.A.**  
**Ciudad**

Por la presente me cumple poner a vuestro conocimiento mi función Administrativa en la labor inherente a mi cargo de Gerente General de la compañía **CAMARONERA DEL MAR CADEMARSA S.A.**, y someter a consideración de ustedes el Balance, correspondiente al ejercicio económico 2013.

En lo que se refiere a la Administración de la Compañía este ha sido un buen año para nuestras operaciones, a pesar de haber sido un año de cambios tributarios y en espera de que se asiente el mercado al cual estamos dirigidos, nos hemos esforzado por ceñirnos a las políticas y decisiones emanadas de ustedes accionistas, máximo organismo rector de la administración de la compañía.

Como se puede apreciar en el estado de resultado, la Compañía ha generado una utilidad relativamente pequeña.

Esperamos que en el año 2014 exista estabilidad política en nuestro país que nos lleve a realizar inversiones que permitan el crecimiento de la compañía y por consiguiente de los objetivos de ustedes señores accionistas.

**Atentamente,**



**Sr. Alberto Cruz Sicouret**  
**Gerente General**