

SOFONISBA S.A

RUC 0992657979001

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2011

En calidad de Gerente General he examinado los Estados Financieros, Balance de Comprobación, Estado de Evolución del Patrimonio y los registros contables, de todo el año 2011 para entregar el informe correspondiente.

Los procedimientos establecidos en la empresa para el control y manejo operativo son de mucha confianza, lo que permiten llevar a cabo todas las políticas empresariales, metas y objetivos de SOFONISBA S.A. durante el presente año.

La administración ha sido normal, se han cumplido todas las metas y objetivos establecidas por la Junta General de Accionistas a satisfacción con ciertas complicaciones, ya que los indicadores financieros, indicadores de endeudamiento, indicadores de actividad, indicadores de rentabilidad no son los más adecuados ni óptimos para la empresa.

Los indicadores financieros como capital de trabajo en el 2011 es negativo, lo que determina que la SOFONISBA S.A. no tiene ninguna capacidad de pago inmediata. El índice de liquidez para cubrir las obligaciones corrientes es escaso. La prueba acida muestra claramente que el valor detallado es insuficiente si tuviera que cancelar los pasivos corrientes.

Los indicadores de actividad y endeudamiento muestran serios problemas en el presente año, las cuentas por cobrar e inventarios son excesivamente lentas y el nivel de endeudamiento no se compadece con los activos que posee la empresa, ya que supera los parámetros recomendados.

Los indicadores de rentabilidad para SOFONISBA S.A. son demasiados bajos, ya que no alcanzan ni el 1% del activo, lo que perjudica radicalmente a la empresa.

Realizamos un análisis F.O.D.A de la empresa para el 2011, donde observamos claramente que existen más debilidades que fortalezas, entre las debilidades con mayor relevancia podemos mencionar: el patrimonio de la compañía es nulo, las ventas han sufrido un decrecimiento debido al incremento en el precio por aumento de los Impuestos sufrido en el año y también al incremento de nuevas marcas, los rendimientos son demasiados bajos, la empresa no tiene capacidad de pago porque no genera utilidad que respalden las obligaciones, los gastos operacionales son muy altos en relación al volumen de ventas y



finalmente la compañía mantiene un iliquidez constante lo que perjudica los pagos normales.

El informe muestra claramente todas las falencias que la compañía posee y deberán ser tomadas muy en cuenta por parte del nuevo personal administrativo de SOFONISBA S.A. en el año 2012, tratando de mejorar los indicadores financieros y rendimientos, optimizando todos los recursos, infraestructura, personal y potencial que la empresa posee, con nuevos productos para incrementar los niveles de ventas mensuales y anuales.



Ing. Naila Lozada Lozada.
REPRESENTANTE LEGAL
SOFONISBA S.A.
Ruc: 0992657979001

